

浅论建筑工程管理的影响因素及对策

杨华峰

枣庄市房屋建设开发中心, 山东 枣庄 277100

[摘要]在社会快速发展的影响下,使得建筑行业得到了较好地发展。现如今,人们对建筑工程管理工作越发的重视,良好的工程管理工作能够为建筑项目各项施工工作的按部就班的进行创造良好的基础。建筑工程施工工作具有一定的复杂性,并且参与部门较多,如果不能针对这些部门实施统一管控,势必会导致工程施工工作出现停滞的情况。在建筑行业快速发展的同时,也加剧了整个行业内部的竞争,要想保证施工单位长期稳定发展,最为重要的就是需要结合实际情况,制定切实可行的管理制度,从根本上对施工质量加以保证,这样才能实现既定的目标。这篇文章主要围绕对建筑工程管理工作造成影响的因素实施综合分析,希望能够对工程管理工作健康稳定发展有所助益。

[关键词]建筑工程管理;影响因素;对策

DOI: 10.33142/aem.v1i3.1001

中图分类号: F284;F224

文献标识码: A

Discussion on the Influencing Factors and Countermeasures of Construction Engineering Management

YANG Huafeng

Zaozhuang Housing Construction and Development Center, Zaozhuang, Shandong, 277100, China

Abstract: Under the influence of rapid social development, the construction industry has been well developed. Nowadays, people pay more and more attention to the management of construction projects. Good engineering management can create a good foundation for the step-by-step construction of various construction projects. The construction work of the construction project has certain complexity, and there are many participating departments. If it is impossible to implement unified management and control for these departments, it will inevitably lead to the stagnation of the construction work. While the construction industry is developing rapidly, it also intensifies competition within the entire industry. To ensure the long-term stable development of construction units, the most important thing is to formulate a practical management system based on actual conditions, and fundamentally guarantee the quality of construction. In order to achieve the stated goals. This article mainly focuses on the comprehensive analysis of the factors affecting the construction engineering management work, hoping to help the healthy and stable development of engineering management work.

Keywords: construction engineering management; influencing factors; countermeasures

引言

在最近的几年时间里,国内社会经济发展十分的迅速,建筑行业在推动社会经济发展中的作用越发的明显,在经历了几十年的发展,国内的建筑行业整体水平得到了显著的提升,并且使得建筑工程管理工作得以不断优化完善。国内建筑市场规模的逐渐壮大,但建筑工程利润却在逐渐的缩减。为了促进建筑工程整体效益的不断提升,加大力度来对建筑工程管理工作进行完善创新是最为有效的方法,这就需要我们充分的结合实际情况,来将最前沿的管理理念和管理方法在施工中加以切实的运用,从根本上带动工程施工效益的提升。

1 建筑工程管理的重要性

充分的结合实际情况制定出的工程管理机制能够将所有部门结合在一起,以工程施工的目标为规范标准,增强各个部门之间的联系,共同参与到工程施工之中,杜绝发生管理混乱的情况。建筑工程管理工作的关键性还凸显在管理工作是带动工程施工收益提升的基础。建筑施工单位开展施工工作的主要目的就是获得一定的经济收益,给予企业健康稳定发展资金支持。而高质量的管理工作可以带动建筑工程施工质量的显著提升,针对工程施工实施高效的管控工作,可以从某种层面上对工程设计计划加以完善,为工程施工各项工作按部就班的进行创造良好的基础^[1]。总体生来说,建筑工程管理工作可以杜绝工程施工中出现不规范的情况,避免因为资金和资源补充不到位而使得工程成本增加的不良情况发生。

2 影响建筑工程管理的主要因素及原因分析

2.1 建筑工程监管力度不够

就现如今国内建筑行业内部管理工作实际情况来看,缺少专门的管理制度,这样就造成了在工程建造中,很多的施工单位为了对施工成本进行控制,不断的缩减人工费方面的花费,导致管理工作人员配置不足,严重的制约了国内

工程管理工作的健康稳定发展,这也是国内建筑工程监理工作中最为突出的问题。现下,国内很多的建筑施工单位内部管理制度存在诸多的问题,一味地为了缩减工程成本,导致管理人员数量不能满足实际的需要,这充分的表明了,施工单位对工程管理工作的忽视,经常会出现管理人员一人兼任数职的情况,这样对于保证企业健康稳定发展是非常不利的,并且会对管理人员的工作积极性产生负面影响。其次,身兼数职的管理人员无法保证工作的效率和质量,并且也会因为工作量巨大而导致人员流失严重的问题发生^[2]。

2.2 管理人员的管理意识缺乏

当下,国内的建筑行业内部缺少专门的工程管理规章制度,很多的管理工作的实施停滞在表面文章上。因为管理人员思想落后,并且缺少高效的管理方法,而使得管理工作无法施展出其应有的作用。管理人员管理理念的滞后造成了管理工作开展中缺少规范的指导,造成了大量的物料的浪费以及施工质量不达标的问题。现如今,国内建筑行业内部一线施工人员大部分都是来自于农村地区的农民工,这一群体的特征就是综合素质较差,施工技术水平较低,并且在上岗前没有进行专门的理论知识和施工技能的培训,在工程施工中往往是依赖自身的工作经验来进行施工,他们对建筑工程管理工作的认识缺少准确性,不会遵照标准规范来实施各项施工工作^[3]。农民工这一群体,整体专业素质较差,并且大部分人学历水平较低,进而使得他们往往只是一味的关注施工技术的学习,而对于管理机构安排的各项工工作通常不会给予积极的配合,这样就对工程施工管理工作的开展造成了诸多的阻碍。

2.3 缺乏工程管理人才

很多管理人员都身兼多职,工作繁忙,同时,一些管理人员自身专业能力和综合素质较低,无法满足工程管理的要要求,导致管理质量和效率较低。一些建筑企业缺少高素质、高能力的管理团队,在项目施工前,临时组建管理团队,其中很多管理人员没有受过专业培训,甚至不具备管理资质,对工程质量埋下了一定的安全隐患^[4]。

3 建筑工程管理工作的具体对策分析

3.1 转变原有的建筑工程管理理念

管理理念能够有效的促进建筑工程施工质量的提升,在将建筑工程管理理念以及思想加以全面落实的时候,以往陈旧的工程管理工作是以形式为核心,在工作开展的初期,效果并不是非常明显,这就需要我们结合实际情况和需求对其进行优化创新。结合最前沿的理论以及思想,对建筑工程管理工作畸形不断的完善,尽可能的为各项工作的顺利开展创造良好的基础。不得不说的是,在开展建筑工程管理和创新工作的时候,不可以依赖工作人员的工作经验,而是需要联系实际进行完善。在实施管理改革工作的时候,不但需要结合实际指标,并且还需要联系现实情况和需要,在工作的开展中,还需要适当的进行方案的调整,联系实际创建具有社会主义特色的管理机制。

3.2 加强建筑工程施工安全管理

想要从根本上提高建筑工程管理工作的质量和效果,需要从事管理人员借助切实可行的方法对非安全因素对工程管理的影影响问题加以解决,并且需要加大力度对建筑工程施工安全管理工作进行管控。首先,建筑工程管理工作任意换需要与监理单位工作人员进行通力合作,针对工程施工各个环节实施切实的管控,从根本上避免安全事故的发生,为工程各项工作按部就班的实施创造良好的基础。其次,在实施建筑工程管理工作的时候,管理人员需要密切关注细节管理,侧重视那些相对较为隐蔽的分支项目,从根本上对施工安全隐患进行消除。

3.3 加大政府及相关单位的监督力度

建筑工程建设涉及的领域较广,在建筑工程的管理工作中也涉及很多机构,例如:相关政府部门及建筑工程的监理单位等。这些部门和单位都拥有建筑工程的监管职责与监管权力,所以即使政府部门与监理单位没有直接参与到建筑工程的施工中,依然对建筑工程的管理工作起着很重要的影响作用,所以要采取有效措施加大政府及相关单位的监督力度。对于相关政府部门来说,要不断完善相关法律法规,并且制定相应的政策为建筑工程管理工作提供制度保障以及政策支持^[5]。

4 结语

综合以上阐述我们发现,工程质量与民众的生活质量和社会的和谐发展存在密切的关联,并且对于我国建筑行业稳定发展也会产生一定的影响。想要确保我国建筑行业健康发展,最为重要的是需要提升管理工作的效率和质量。

[参考文献]

- [1]周涛. 建筑工程管理的影响因素及完善对策研究[J]. 居舍, 2019(24): 163.
- [2]田征也. 影响建筑工程管理的因素及对策[J]. 居舍, 2019(19): 124.
- [3]孙仲锋, 齐勇, 贺文斌. 建筑工程管理的影响因素及对策分析[J]. 建材与装饰, 2019(18): 173-174.
- [4]叶志合. 建筑工程管理的影响因素与对策研究[J]. 居舍, 2019(16): 18.
- [5]梅斌. 建筑工程管理的影响因素及对策探究[J]. 中华建设, 2019(05): 60-61.

作者简介: 杨华峰 (1980-), 男, 本科, 工程师。