

## 工程项目管理模式的优化探讨

陈岳

石横特钢集团有限公司, 山东 泰安 271612

**[摘要]**对于建筑工程来说, 工程管理的作用十分重要, 其管理效率将直接对建筑工程的施工质量产生影响。随着经济社会的进一步发展, 建筑行业也得到了有效发展, 建筑工程项目数量也不断增多。在这种背景之下, 我国的项目工程管理也得到了不断的发展和创新。但是由于建筑工程项目往往具有周期长、施工复杂、涉及面广的特点, 工程管理过程中往往会存在一些问题, 这就需要相关管理人员不断优化工程项目管理模式。文章主要探讨工程项目管理模式的优化策略, 希望能够对提高工程项目管理效率提供一些有利帮助。

**[关键词]**工程项目; 管理模式; 优化策略

DOI: 10.33142/aem.v5i10.10068

中图分类号: F284

文献标识码: A

## Exploration on Optimization of Engineering Project Management Mode

CHEN Yue

Shiheng Special Steel Group Co., Ltd., Tai'an, Shandong, 271612, China

**Abstract:** For construction projects, the role of engineering management is very important, and its management efficiency will directly affect the construction quality of construction projects. With the further development of the economy and society, the construction industry has also been effectively developed, and the number of construction projects is also increasing. Against this background, project engineering management in China has also been continuously developed and innovated. However, due to the characteristics of long cycle, complex construction, and wide coverage of construction projects, there are often some problems in the engineering management process, which requires relevant management personnel to continuously optimize the engineering project management mode. The article mainly explores optimization strategies for engineering project management models, hoping to provide some beneficial assistance in improving the efficiency of engineering project management.

**Keywords:** engineering projects; management mode; optimization strategy

### 引言

在社会不断发展的进程中, 建筑行业也发生了较大的改变。例如, 建筑企业获取建筑任务的方式已经由传统的分配形式转变为竞争, 这种获取建筑任务形式的转变一定程度上提高了建筑工程的建设效率。面对市场经济的不断发展, 建筑行业的工程项目管理模式也需要不断进行优化, 以更好地适应全新的经济市场。针对当前建筑工程项目管理过程中存在的相应问题, 对项目管理模式进行优化, 也是一项行之有效的的重要举措。因此, 本文研究的工程项目的管理模式的优化策略, 对于提升建筑行业工程项目管理效率具有一定的现实意义。

### 1 工程项目管理相关概念阐述

工程项目管理是一个较为复杂的系统工程, 简单来说, 可以将其理解为针对具体的工程项目进行管理, 对管理对象进行组织、管理、协调, 使工程项目完结时, 能够更加规范、有序化, 并且在保证工程质量的同时, 保证在规定的期限内, 完成施工。工程项目管理具有一次性、整体性、直接性、周期性等特点。(1) 一次性: 就是在工期和预算一定的情况下的一次性任务。(2) 整体性: 就是需要对工程中的整体情况进行管理, 例如可以分为施工成本、工程

进度、施工安全、工程质量等多种管理。(3) 直接性: 就是根据相应的施工要求, 进行直接的管理工作。(4) 周期性: 就是项目施工过程中的各个环节之间存在一定的联系性, 需要在分别管理的基础上进行集中管理。

### 2 我国工程项目管理现存问题

随着经济社会的进一步发展, 建筑行业也得到了有效发展, 建筑工程项目数量也不断增多。在这种背景之下, 我国的项目工程管理也得到了不断的发展和创新。但是由于建筑工程项目往往具有周期长、施工复杂、涉及面广的特点, 工程管理过程中往往会存在一些问题。常见问题主要有: 受物价影响较大、忽视工程风险与索赔、工程项目管理体制不合理、忽视质量管理、管理缺乏创新性、忽视合同预结算与财务管理等。以下是对我国工程项目管理现存问题的具体阐述。

#### 2.1 受物价影响较大

一般情况下, 建筑工程项目往往具有建设周期长的特点, 在工程建设周期内, 建筑材料的价格会受到市场环境变化、国家政策变动等多种情况的影响, 出现升高或者降低。因此, 在管理工程项目时, 管理效果会受到物价变动的影响。当材料价格以及人工价格大幅度上升时, 建筑工

程建设成本也会有所增加,从而最终出现项目实际支出超预算的情况。由于工程项目管理受物价影响较大,因此在实际的管理过程存在着一定的不确定性。

## 2.2 忽视工程风险与索赔

在当前项目工程管理中,相关管理人员往往缺乏对工程项目风险及索赔问题的重视。在实际的工程项目管理过程中,一些人员缺乏对索赔问题的正确认识,不够重视对索赔必要证据的留存。在需要与业主进行交涉时,对自身身份认识不够清晰,交涉意识不够正确,面对业主索赔时,交涉失败从而造成较大的经济损失,从而增加项目的整体成本。

## 2.3 忽视成本管理与控制

成本管控工作在工程项目管理中占据着重要地位,与建筑工程的整体收益息息相关。做好了成本管理与控制工作,可能可以大幅度减少工程项目的成本支出,提高建设企业的经济效益。在实际的工程项目管理工作中,许多管理人员一定程度上忽视了成本管理与控制工作,在选择建材时没有对物价进行合理管控,没有充分意识到物价的变动,忽略了物价涨幅因素对于成本控制造成的不利后果。虽然也存在一些建筑工程管理人员为了中饱私囊而采用价格低廉的劣质建材的情况,这种情况的出现会对建筑工程造成更加恶劣的影响。

## 2.4 工程项目管理体制不合理

和国际先进水平相比,我国的工程项目管理发展时间还比较短,其体制也还存在一些不合理之处。这些不合理之处主要体现在:缺少灵活的项目管理制度、项目管理人才缺乏、管理手法单一、项目模式陈旧等。以下是对工程项目管理体制不合理之处的具体阐述。

### 2.4.1 缺少灵活的项目管理制度

许多建筑企业在成立之后,其建立的组织结构与管理体制往往不会发生太大的改变,在我国建立时间较长的建筑企业中,其采取的管理结构与制度大多为直线管理,不会随着项目情况不同而采取不同的管理结构与管理制度。但是由于各个工程项目存在一定的差异,因此,采用直线管理制度存在一定的局限性。

### 2.4.2 项目管理人才缺乏

由于工程项目管理具有一定的复杂性,因此,在建筑工程中要想达到较好的管理效果,相关管理人员就需要具备一定的专业性。但是在实际的工程项目管理过程中,存在专业人才缺乏的情况。主要是由于建筑企业培养管理人才较难,从外界引进人才又存在一定的不确定性,这就导致一些建筑企业缺乏相应的专业管理人才。

### 2.4.3 管理手法单一,管理模式不合理

在当前,部分企业管理工程项目的手段还比较传统,甚至有些企业还依据以往经验对项目成本、质量、工期进行确定,不够科学,并且没有充分利用新技术,进一步增加了项目建设过程的风险性。另外,还有一些企业依旧沿

用计划经济时期的管理模式,缺乏新的项目管理模式。

## 2.5 忽视质量管理

当前,许多建筑企业在开展工程项目管理工作时,都存在“重利益、轻质量”的情况,将获取较高的经济效益,作为工程项目管理工作的主要目标。一些企业为了在建设过程中获得较高的经济效益,在管理过程中,严重降低建设成本。例如,在建材选择上,选择价格低廉的劣质建材,或者是使用材料时偷工减料,这就会导致“豆腐渣工程”的出现。

## 2.6 管理缺乏创新性

在当前的工程项目管理工作中,许多建筑企业直接照搬国际上的先进管理模式,而不结合我国的国情对其进行创新。就实际的建筑工程情况来看,我国的建筑工程中,不管是建筑风格、建设政策法规,还是责任机制,都与国外存在着一定的差异。因此,在进行工程项目管理过程中,要借鉴其先进经验,需要结合我国实际情况,对其进行取舍与创新。

## 3 工程项目管理模式的优化策略

由于工程项目管理是一个十分复杂的系统工程,因此,要想优化工程项目管理模式需要综合考虑,笔者根据相关工作经验,及通过查询相关资料,在了解工程项目管理的现状的基础上,主要提出以下优化策略:使用项目管理软件、引入新的项目管理思想、采用 BIM 技术、构建全面的项目管理制度、充分运用装配式工程建设模式、引入项目风险管理等,以下是对工程项目管理模式的优化策略的具体阐述。

### 3.1 使用项目管理软件

使用项目管理软件可以帮助优化工程项目管理,在使用项目管理软件时,需要选择合适的项目管理软件,在当前市面上有很多不同的项目管理软件,建设企业需要根据自己的需求和项目类型来选择合适的软件。然后就可以使用项目管理软件制定项目计划,在软件中制定项目计划,包括时间表、任务分配、里程碑等,以便更好地组织和安排工作。还可以使用软件进行任务分配,将任务分配给项目团队成员,指定截止日期和优先级别,以确保任务按时完成。项目管理软件还能够监控和报告进展情况,通过软件监控和报告项目进展情况,可以及时发现问题并作出调整。定期汇报项目进展情况,以便利益相关者了解项目状态。项目管理软件还能够增加沟通的有效,在软件中可以使用沟通工具,方便团队成员之间沟通,协作。一些项目管理软件支持在线会议功能,可以方便项目团队进行远程工作。

### 3.2 引入新的项目管理思想

引入新的项目管理思想可以为优化项目管理模式带来创新和改进,在当前的工程项目管理工作中,比较常用的项目管理思想主要有:敏捷项目管理、精益项目管理、设计思维项目管理等。(1)敏捷项目管理:这是一种迭代、

适应性强的管理方法,强调快速响应变化和持续交付价值。通过引入敏捷方法,可以实现更频繁的交付、更紧密的客户合作和更高效的团队协作。(2)精益项目管理:精益项目管理强调消除浪费和提高价值流动,通过优化流程和资源利用来提高项目效率。采用精益方法,可以减少不必要的等待时间、重复工作和不必要的存储,从而节省时间和成本。(3)设计思维项目管理:设计思维项目管理是一种以用户为中心的管理方法,强调以人为本,重视用户需求和体验。通过引入设计思维方法,可以更好地理解用户需求,创新解决方案,提供更满意的项目结果。通过引入新的项目管理思想,能够有效提高工程项目管理的质量和效率。

### 3.3 加强对BIM技术的利用

通过加强对BIM技术的利用,可以优化工程项目管理模式,首先需要组建专门的BIM团队,包括BIM经理、BIM模型师、BIM协调员等,他们负责BIM技术的应用和管理。其次就是利用BIM技术进行建筑模型设计和构建,这样可以提前发现和解决施工阶段可能遇到的问题,减少设计错误和重复施工。再次就是使用BIM技术进行模型协调和冲突检测,这样可以帮助发现并解决不同专业之间的冲突,确保施工过程顺利进行。另外,通过BIM技术还可以对工程项目的进度进行跟踪和管理,可以更加准确地预测工程项目的完成时间,并优化资源分配。BIM模型还能够可视化与沟通,BIM技术可以生成三维模型和可视化效果图,方便项目团队和利益相关者之间的沟通,减少沟通障碍。由此可以看出,通过加强对BIM技术的利用,可以提高工程项目管理的效率和质量,减少成本和风险。

### 3.4 构建全面的项目管理制度

构建全面的项目管理制度可以有效优化工程项目管理模式,要想健全工程项目管理制度,首先需要制定明确的项目管理政策和流程,包括项目启动、计划编制、执行控制、评估和总结等各个环节的具体步骤和要求。其次,建立项目管理机构,明确各个职责和权责。例如对项目经理、项目团队成员、项目管理办公室等的职责划明确相应的协作机制。再次,需要建立有效的沟通机制,通过制定沟通政策和计划,确保项目团队之间的沟通顺畅。例如定期会议、工作报告、信息共享平台等,以便及时了解项目进展、解决问题和协调团队合作。最后,还需要设立风险管理制度,建立风险管理体系,主要包括风险识别、评估、规避和应对等环节,以确保项目管理中的风险得到有效的识别和处理。构建全面的项目管理制度,是优化工程项目管理模式的重要举措。

### 3.5 充分运用装配式工程建设模式

装配式建筑是采用国家标准设计,实行工厂化生产,从而达到一体化装修等目的,实现建筑规模化建设。在建

筑行业中,装配式工程建设模式是一种新型的建筑类型,和传统建筑相比,其生产效率较高,能够节约能源和建材资源,还更加地环保,并且与国家的政策要求相符。在很多项目建设当中,采用此种建设模式能够又缩短将近一半的工期。因此,通过充分运用装配式工程建设模式将能够进一步提高工程项目管理效率,是一种行之有效的优化工程项目管理模式的策略。

### 3.6 引入项目风险管理

在工程项目管理过程中,时常会出现一些风险,要想减少各种风险对项目的影 响,就需要引入项目风险管理,来达到优化工程项目管理模式的效果。首先需要利用风险识别工具和技术,系统地识别和分析项目中的各种风险,包括技术风险、进度风险、成本风险等。其次就是对已经识别的风险进行定性和定量分析,评估其发生概率和影响程度,确定重要性和优先级。接着再采取适当的措施来避免或减少风险的发生。例如,进行充分的前期调研和技术验证,选择可靠的供应商和合作伙伴,确保项目计划的合理性和可行性。对于无法完全规避的风险,制定相应的应对措施。最后就是对项目结束后的风险进行回顾和总结,评估风险管理的效果和经验教训。

## 4 结语

工程项目管理是一个较为复杂的系统工程,在当前的工程建设过程中,进行工程项目管理时往往会存在一些问题,这就需要相关管理人员不断优化工程项目管理模式。本文主要探讨工程项目管理模式的优化策略,首先对工程项目管理相关概念进行阐述,接着阐述了工程项目管理中的一些现存问题,最后提出了一些行之有效的工程项目管理模式优化策略,希望能够对提高工程项目管理效率提供一些有利帮助。

### [参考文献]

- [1]黄志君. 建筑工程项目管理模式优化研究[J]. 西部皮革,2016,38(8):2.
- [2]张世梅. 工程管理模式的优化探讨[J]. 城市建设理论研究:电子版,2013(19):1-2.
- [3]盖飞,赵海霞. 工程项目管理模式优化的研究[J]. 科技信息,2008(19):138.
- [4]王学. 建筑工程项目管理优化探讨[J]. 工程与管理科学,2020,2(4):75-76.
- [5]孙乐乐. 探讨建筑工程的管理模式优化策略[J]. 工程技术发展,2022,3(7):41-43.

作者简介:陈岳(1989.12—),男,汉族,原始大学专科学历,毕业院校为河北建筑工程学院,函授本科学历,毕业院校河北建筑工程学院,现就职于石横特钢集团有限公司装备部,职务为工程科员级工程师。