

招标投标对工程造价控制的影响和应对

王欢

湖南昊坤工程咨询有限公司, 湖南 长沙 410100

[摘要] 招标投标在工程项目中的影响和应对是一个关键议题。招标投标过程不仅对工程项目的成本和质量产生重要影响, 还涉及市场竞争、合同管理和风险控制等多个方面。文中探讨了招标投标对工程造价控制的主要影响因素, 为应对这些影响, 提出了一系列重要的应对措施, 这些措施有助于确保工程项目能够在成本控制、质量保障和风险管理等方面达到预期目标, 从而提高工程项目的成功实施和资源的有效利用。招标投标对工程造价控制的影响和应对是一个复杂的议题, 需要综合考虑多个因素, 并采取多层次的策略来实现最佳的成本控制和项目管理效能。

[关键词] 招标投标; 工程造价; 影响因素; 应对措施

DOI: 10.33142/aem.v5i11.10247

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Impact and Response of Tendering and Bidding on Engineering Cost Control

WANG Huan

Hu'nan Haokun Engineering Consulting Co., Ltd., Changsha, Hu'nan, 410100, China

Abstract: The impact and response of bidding and tendering in engineering projects is a key issue. The bidding and tendering process not only has a significant impact on the cost and quality of engineering projects, but also involves multiple aspects such as market competition, contract management, and risk control. The article explores the main influencing factors of bidding on engineering cost control, and proposes a series of important response measures to address these impacts. These measures help ensure that engineering projects can achieve expected goals in cost control, quality assurance, and risk management, thereby improving the successful implementation of engineering projects and the effective utilization of resources. The impact and response of bidding on engineering cost control is a complex issue that requires comprehensive consideration of multiple factors and the adoption of multi-level strategies to achieve optimal cost control and project management efficiency.

Keywords: bidding and tendering; engineering cost; influencing factors; response measures

引言

招标投标是工程项目管理中不可或缺的环节, 对工程造价控制产生深远的影响。它涉及了招标人、承包商和其他相关方之间的竞争、合同管理、风险分担等关键因素, 直接影响了项目的成本、质量和进度。在招标投标过程中, 不仅需要平衡竞争性报价, 还需要应对市场波动、供应链问题和合同风险等挑战。本文将探讨招标投标对工程造价控制的主要影响因素, 并提供应对这些影响的关键策略, 以确保工程项目能够在预算内、高质量地完成。通过深入了解这些影响和应对措施, 工程领域的专业人士和决策者将更好地应对招标投标带来的挑战, 实现成本控制和项目成功的目标。

1 招投标对工程造价控制的必要性

招标投标在工程项目中具有重要的必要性, 尤其是在工程造价控制方面。首先, 招标投标程序是确保公平竞争和资源合理配置的关键机制, 它通过促使多个潜在承包商参与竞争, 鼓励提供最具经济效益的解决方案。这种竞争性的环境迫使承包商提供更具竞争力的价格和质量, 从而有助于降低工程造价。其次, 招标投标程序在确保合同合法性和明确合同条件方面发挥关键作用。合同是工程造价

控制的基础, 招标投标过程的合同条款能够明确工程的要求、质量标准、时间表和费用结构。这有助于降低后期合同纠纷的风险, 从而确保工程在预算内按计划完成。此外, 招标投标还提供了对承包商的审查和评估机会, 以确保他们有足够的经验和能力来完成工程。这可以减少因承包商的技术或财务问题而导致的额外成本和工程延误的风险。最后, 招标投标程序还有助于建立透明和公开的决策过程, 提高工程项目的监督和管理效能。通过公开的招标程序, 监管机构和利益相关方可以更容易地跟踪工程项目的进展, 确保资源得到有效利用。因此, 招标投标在工程造价控制中的必要性体现在其促进竞争、明确合同条件、确保承包商资质和提高项目监督的能力, 这些因素都有助于降低工程成本, 提高工程质量, 并确保项目按计划完成。

2 招投标基本流程

招标投标是一个广泛用于采购和工程项目领域的流程, 旨在选择最合适的承包商或供应商, 以确保项目的成功实施和资源的有效利用。其基本流程包括以下步骤: 首先, 招标流程开始于项目招标公告的发布, 该公告详细说明项目的范围、要求、条件和截止日期等信息。潜在的承

承包商或供应商可以获取这些招标文件,并表达他们的兴趣参与项目。接下来,潜在投标人会研究招标文件,以理解项目的需求和要求。他们可能会提交询问或要求澄清,以确保对招标要求的充分理解。然后,潜在投标人准备并提交他们的投标文件,这通常包括技术提案、商业报价、项目计划、经验参考以及其他必要材料。这些文件需要在招标截止日期前提交,通常以密封方式进行。一旦截止日期过去,招标机构或业主会对收到的投标文件进行评审。评审过程可能包括技术评估、商业报价比较、承包商资格审查和风险评估等^[1]。最后,根据评审结果,招标机构或业主将选择一个或多个中标者,并与他们签署合同。这些中标者将被授权执行项目,按照合同条件履行工程或供应任务。整个招标投标流程注重公平竞争、透明性和合法性,以确保最佳的选择和资源的最佳利用。此外,流程中的各个步骤需要精心策划和执行,以确保项目成功完成。

3 招投标对工程造价控制的影响因素分析

3.1 市场供求关系的影响因素分析

招投标对工程造价控制的影响因素与市场供求关系之间存在紧密的关联。首先,招投标的竞争程度对工程造价控制产生直接影响。在市场竞争激烈的情况下,承包商为了获得合同通常会提出更具竞争力的价格报价,这可能导致工程成本的降低。反之,市场竞争不足时,承包商可能提供较高的价格,对工程造价构成不利影响。因此,市场供求关系的波动直接影响了招标投标中的价格竞争。其次,市场的供应链状况也对工程造价控制产生重要影响。供应链中的供应商数量、供应可靠性以及供货周期等因素会影响工程项目的时间表和成本。在供应链高度依赖少数供应商或存在供货延迟时,工程可能会受到不利影响,造成成本增加和工程延误。因此,市场供应链的稳定性和多样性是工程造价控制的重要因素。最后,市场波动和通货膨胀率也会对工程造价产生影响。通货膨胀率的上升可能导致原材料和劳动力成本上升,这会直接影响工程造价。

3.2 计价方式的影响因素分析

招投标对工程造价控制的影响因素包括计价方式,这是决定工程成本的重要因素之一。计价方式的选择可以对工程项目的造价产生深远的影响。首先,计价方式的不同会影响工程项目的成本分配和结构。例如,固定总价合同要求承包商按合同总价完成工程,这可能导致承包商在项目执行中更加谨慎地管理成本,以确保不超出总预算。而成本加成或成本加利润合同可能会导致承包商在预算内不断增加成本,从而对工程造价控制产生挑战。其次,计价方式也会影响合同条件和风险分担。例如,在单价合同中,承包商通常需要承担材料和劳动力价格波动的风险,因为他们需要根据实际使用的数量来计价。这可能导致承包商采取更积极的成本控制措施,以应对价格波动,从而有助于工程造价的控制。然而,在固定总价合同中,价格

波动的风险通常由业主承担,承包商则可能不太关注价格波动,可能导致成本控制的松散^[2]。最后,计价方式还会影响工程项目的透明度和监督程度。透明的计价方式可以使工程造价更容易跟踪和审计,有助于发现成本超支或不正当费用。相反,模糊或复杂的计价方式可能导致不透明的成本结构,难以有效控制和监督。

3.3 报价方案的影响因素分析

招投标对工程造价控制的影响因素之一是报价方案的选择和制定。报价方案在招标投标过程中起到关键作用,影响着工程项目的成本和质量。首先,报价方案的详细性和准确性对工程造价控制至关重要。如果报价方案充分细化,包括了所有相关成本和费用,以及明确的工程细节,那么工程的成本控制会更加精确和可靠。不完整或不准确的报价方案可能导致后期成本超支和争议的风险。其次,报价方案的创新性和技术可行性也对工程造价控制产生重要影响。创新的报价方案可能包括新技术、材料或方法,这可以降低成本、提高效率或改善质量。然而,这也需要风险评估和技术验证,以确保可行性和安全性。此外,报价方案的竞争力也是影响因素之一。在招标竞争激烈的情况下,承包商可能会提出更具竞争力的报价方案,以赢得合同。这可能导致价格下降,对工程造价控制产生积极影响。然而,竞争激烈也可能导致承包商在报价方案中牺牲质量或利润,从而可能影响项目的执行。最后,报价方案的合同条款和风险分担也需要被认真考虑。不同的合同条款和风险分担方式会对工程项目的成本控制产生重大影响。

4 招标投标对工程造价控制影响的应对措施

4.1 编制科学有效的招标文件

招标投标对工程造价控制产生影响,为有效应对这一挑战,编制科学有效的招标文件是至关重要的措施。首先,招标文件应包含明确、详尽的项目需求和技术规范,确保所有潜在承包商对项目的理解一致。这可以避免后期因项目范围不清晰或理解误差而导致的额外费用和争议。此外,招标文件应包括严格的时间表和工程进度要求,以确保工程按计划完成,避免工程延误带来的成本增加。其次,招标文件应明确合同条款,包括支付条件、变更管理、质量标准以及风险分担等方面的内容。合同条款的清晰和公平性有助于承包商在投标过程中准确评估风险,并制定更合理的价格。此外,招标文件应包括对于技术和质量要求的详细说明,以确保项目按照期望的标准执行,减少后期维修和修复成本。此外,为了增加竞争性,招标文件应鼓励创新和效率,允许承包商提出合理的建议和解决方案。这可以有助于降低成本并提高工程的效率,同时确保质量不受损害^[3]。最后,招标文件的审查和更新也是必要的,以反映项目需求和市场变化。及时的更新可以确保招标文件仍然具有实际可行性,并考虑到最新的技术和材料进展,从而有助于更好地实现工程造价控制目标。

4.2 进行工程量清单的科学性调整

招标投标对工程造价控制的应对措施之一是进行工程量清单的科学性调整。工程量清单是工程造价计算的核心元素,通过科学性的调整可以更好地应对招标投标过程中的变化和 challenge。首先,科学性的调整需要根据实际项目需求和技术规范,对工程量清单进行细化和详细规划,以确保清单包括了所有必要的工程项目和相关材料、劳动力、设备等元素。其次,在清单的编制过程中,应充分考虑地理和气象条件,以确保工程项目的特殊要求得到满足。此外,科学性的调整还应考虑工程的风险因素,如地质情况、地基条件以及潜在的变更需求,从而更好地应对潜在的额外成本和工程延误。另外,科学性的调整还可以包括材料和劳动力成本的实际估算,以反映市场价格和成本的变化。这有助于确保招标报价具有准确性和可信度,从而提高工程的成本控制。最后,科学性的调整应在项目的各个阶段进行,以反映工程的实际进展和变化。这可以帮助工程项目保持灵活性,适应不断变化的情况,并减少后期变更和成本超支的风险。

4.3 优化评标分析体系

应对招标投标对工程造价控制的影响,一项关键的措施是优化评标分析体系。评标分析体系的优化有助于确保招标过程更公正、透明,同时也有助于选择合适的承包商,从而影响工程造价的控制。首先,体系的优化需要明确制定评标标准和权重,以确保各个评标因素得到合理的权衡。这有助于避免主观性和不公平的评定,确保中标者是最符合项目需求的候选人。其次,评标分析体系的优化应考虑多个方面的因素,包括技术能力、财务稳定性、项目管理经验等。通过综合考虑这些因素,可以更全面地评估承包商的综合实力,而不仅仅是基于价格或某一因素的选择。此外,评标分析体系的优化还可以包括风险评估,以考虑潜在的合同风险和风险转移策略。这有助于确保合同条款和风险分担在评标过程中得到适当的考虑,从而减少后期不确定性和额外成本的风险。最后,透明性和公开性也是评标分析体系优化的关键因素。确保评标过程对参与者和利益相关方都是透明的,可以建立信任,提高评标的公信力。这有助于吸引更多的合格承包商参与,提高竞争,从而更好地控制工程造价。

4.4 强化招投标的人员培训

为了应对招标投标对工程造价控制的影响,一项关键措施是强化招投标的人员培训。培训招标投标相关的人员,包括招标人员、评标人员、承包商和监理人员,具有多重益处。首先,培训可以帮助这些人员更好地理解招标投标流程和程序,从而提高招标文件的质量和透明度,减少后期的误解和争议。这有助于确保承包商更准确地理解项目

要求,降低项目变更和成本增加的风险^[4]。其次,人员培训可以提高评标人员的专业能力,使他们更有能力对承包商的提案进行客观评估和比较。这有助于确保中标者是最符合项目需求的候选人,而不是仅仅基于价格或其他不相关的因素做出选择。此外,培训还可以加强对招标人员和监理人员在合同管理、风险评估和项目监督方面的知识和技能。这有助于确保合同的有效执行,及时识别潜在的风险并采取适当的措施,以确保项目在成本控制方面达到预期目标。最后,强化人员培训也有助于提高整个招标投标过程的合规性和透明度,降低腐败和不道德行为的风险。培训可以强调伦理和法规遵从,确保招标投标程序的公平性和合法性,从而建立信任和吸引更多合格的承包商参与竞争。

5 结束语

招标投标作为工程项目管理的核心环节,其影响不仅仅局限于项目的合同阶段,而是贯穿整个项目生命周期。从招标人、承包商到监理机构,各方的决策和行动都会对工程造价控制产生直接影响。通过深入了解招标投标过程中的潜在影响因素,以及采取合适的应对措施,可以更好地实现成本控制、质量保障和风险管理的目标。在这个过程中,透明性、公平性和合规性是关键要素,能够增强市场竞争的公平性,降低风险和不确定性,吸引更多的合格承包商参与竞争。同时,招标文件的精心编制、工程量清单的科学性调整、评标分析体系的优化以及人员培训都是有效的应对措施,有助于确保工程项目按计划、高质量地完成,减少争议和额外成本的风险。招标投标对工程造价控制带来挑战,但也为项目管理提供了机会,通过精心策划和执行,可以最大程度地实现资源的有效利用。在不断变化的市场和技术环境中,持续的学习和改进是至关重要的,以适应新的挑战 and 机遇。通过合作、透明度和专业知识,我们可以更好地实现工程造价控制的目标,确保工程项目的成功实施。

[参考文献]

- [1]孙蓉. 招标投标对工程造价控制的影响和应对[J]. 产业与科技论坛, 2021, 20(12): 239-240.
 - [2]马斌勋, 杨滔. 非正常招标投标对工程造价控制的影响及应对[J]. 工程造价管理, 2019(3): 84-90.
 - [3]李冉, 侯金鹏. 工程招标投标阶段控制工程造价存在的问题及措施[J]. 纳税, 2021, 15(26): 155-157.
 - [4]高洁. 试论工程招标投标阶段工程造价存在的问题和控制措施[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2019(2): 35.
- 作者简介: 王欢(1989.01—), 女, 湖南大学: 工程管理专业, 湖南工学院: 财务会计专业, 湖南昊坤工程咨询有限公司, 招标专员, 会计师、注册建造师、中级工程师、湖南省政府采购库评审专家。