

浅谈土木工程项目管理中的成本控制

林 锋

广西梧州市高新区投资开发有限公司, 广西 梧州 543000

[摘要]土木工程项目管理是指对土木工程项目的各个阶段进行有效的组织、协调、控制和监督, 以实现项目目标的过程。成本控制是土木工程项目管理的重要内容之一, 是指在土木工程项目的全过程中, 通过采取合理的措施和方法, 使项目成本与预算相符合, 或者在不影响项目质量和进度的前提下, 尽可能地降低项目成本, 提高投资效益的活动。本篇文章首先介绍了成本控制的含义和目标, 以及在土木工程项目管理中的作用; 其次分析了当前土木工程项目管理中成本控制存在的主要问题, 如缺乏统一的工程成本控制体系、监管机制不完善、管理人才匮乏、控制方式单一等; 最后提出了加强土木工程项目管理中成本控制的有效策略, 如完善土木工程成本控制管理体系、监管机制、人员队伍建设, 以及重视分包工程成本控制等。

[关键词]土木工程; 项目管理; 成本控制

DOI: 10.33142/aem.v5i11.10276

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Brief Discussion on Cost Control in Civil Engineering Project Management

LIN Feng

Guangxi Wuzhou High-tech Zone Investment and Development Co., Ltd., Wuzhou, Guangxi, 543000, China

Abstract: Civil engineering project management refers to the process of effectively organizing, coordinating, controlling, and supervising each stage of a civil engineering project to achieve project objectives. Cost control is one of the important contents of civil engineering project management, which refers to the activity of taking reasonable measures and methods throughout the entire process of civil engineering projects to ensure that project costs are in line with the budget, or to minimize project costs and improve investment efficiency as much as possible without affecting project quality and progress. This article first introduces the meaning and objectives of cost control, as well as its role in civil engineering project management; Secondly, the main problems of cost control in current civil engineering project management were analyzed, such as the lack of a unified engineering cost control system, imperfect regulatory mechanisms, a shortage of management talents, and a single control method; Finally, effective strategies were proposed to strengthen cost control in civil engineering project management, such as improving the civil engineering cost control management system, regulatory mechanisms, personnel team construction, and emphasizing cost control of subcontracting projects.

Keywords: civil engineering; project management; cost control

引言

土木工程项目具有规模大、周期长、投入多、风险高等特点, 需要进行科学合理的管理才能保证项目的顺利实施和达到预期目标。土木工程项目管理是指在土木工程项目的全过程中, 对项目的目标、范围、进度、质量、成本、风险等要素进行有效的规划、组织、协调、控制和评价的过程。其中, 成本控制是土木工程项目管理的重要内容之一, 直接影响到项目的经济效益和社会效益。然而, 在实际操作中, 土木工程项目管理中成本控制仍然面临着许多问题和挑战, 需要从多个角度进行深入的研究和分析。本文旨在探讨土木工程项目管理中成本控制的含义、问题和对策, 为提高土木工程项目管理水平和效率提供参考。

1 土木工程项目管理中成本控制的作用

在我国, 土木工程行业竞争日趋激烈, 各个施工企业都在寻求在市场中获得更多的份额和优势。为了提高企业的市场竞争力, 就需要从多方面着手, 其中最重要的一点就是获取足够的经营利润。经营利润是衡量企业经营效果

和盈利能力的重要指标, 也是反映企业价值和发展潜力的重要依据。只有获取了足够的经营利润, 企业才能有更多的资金投入到技术创新、人才培养、市场拓展等方面, 从而提升自身的核心竞争力。而获取经营利润就要加强对成本的控制和管理, 提高土木工程项目管理中成本控制的质量和水平。因为成本是影响经营利润最直接和最重要的因素之一, 如果不能有效地控制成本, 就会导致经营利润下降或者出现亏损。因此, 在土木工程项目管理中加强成本控制是提高市场竞争力的有效途径。

土木工程项目管理中成本控制的质量不仅直接影响着企业的竞争力, 还反映了企业的管理水平和内部控制体系。首先, 成本控制的质量反映了企业对各种资源的利用效率和效果。如果能够有效地控制成本, 说明企业能够科学合理地安排和使用各种资源, 如人力、物力、财力、信息等, 在保证施工质量和进度的前提下, 实现物尽其用, 减少不必要或者无效的开支, 提高资源的利用率和回报率。这样就能够降低施工成本, 提高施工效益, 同时也能够保

障施工的顺利进行和施工的质量,避免出现质量问题或者安全事故,减少因此造成的损失或者风险。这样就能够提高土木工程项目管理水平,推动企业的健康发展。其次,成本控制的质量体现了企业的内部控制体系的完善程度和执行力度。如果能够有效地控制成本,说明企业有着完善的内部控制体系,能够按照相关法律法规和流程规章制度进行成本控制工作,从而进一步深化土木工程项目管理中的成本控制。内部控制体系是企业实现目标和战略的重要保障,是企业防范和应对各种风险和不确定性的的重要手段,是企业提高管理效率和效果的重要途径。通过加强内部控制体系,企业可以更好地规范和监督成本控制工作,提高成本控制的透明度和可追溯性,防止出现成本浪费或者成本超支等问题,从而提高经营利润和市场竞争能力。因此,加强土木工程项目管理中成本控制有助于完善和优化企业的内部控制体系。

2 土木工程项目管理中成本控制存在的问题

2.1 缺乏统一的工程成本控制体系

在我国,土木工程项目成本控制没有建立一个科学完善、统一的体系,所以很多企业和项目管理人员不认识到成本控制的重要价值和作用。他们觉得成本控制没有直接的利益,反而需要投入大量的资源来进行管理,所以他们只在工程项目结算阶段才采取一些成本控制的措施,而忽略了工程项目前期和中期的成本控制^[1]。这样就造成了项目管理中成本控制力度不够,在施工过程中出现了很多问题,比如采购质量差的原材料,偷工减料影响工程质量。还有一些建设单位认为只有大型的土木工程才需要进行成本控制管理,小型的土木工程没有必要进行成本控制管理,这也导致了工程进度延期,工程质量出现问题。这些问题的根源是我国没有针对土木工程项目各个阶段建立一套统一、完整的成本控制系统,没有明确参考标准和方法,使得成本控制工作和实际项目管理脱节,影响了成本控制质量。在土木工程建设过程中,不仅施工业主要承担成本控制管理义务,而且项目建设单位、设计单位等也要承担相应的义务和责任。因为成本控制管理贯穿了整个土木工程项目的始终,所以无论是设计阶段还是施工阶段都要重视成本控制,重视各个环节和流程中的经济效益管理,提高土木工程管理的质量,实现项目工程造价管理的整体目标。

2.2 土木工程项目管理监管机制不完善

在我国,土木工程项目成本控制的水平虽然有所提高,但是在实际操作中还存在很多问题。主要原因是土木工程成本控制没有按照国家相关法律、法规的规定来执行,没有专门的部门来监督和管理成本控制工作,使得成本控制工作不能真正落实到位。这样就造成了工程质量和进度的隐患。有些施工企业为了降低成本或者赶工期,采购质量差的原材料,偷工减料,影响工程质量。有些施工企业不能按照合同的要求保障施工进度和施工周期,导致工程延

期。这些问题都是因为没有形成专门的项目管理监管机制,对成本控制工作没有进行有效的控制和监督,导致一些施工企业没有严格地按照相关的流程和规章制度进行,影响到了施工项目的质量。

2.3 成本控制管理人才匮乏

在我国,土木工程行业发展很快,但是土木工程项目成本控制的专业人才却很少,市场中有很大的需求。土木工程成本控制人才不仅要有相关的证书,而且要经过长期的专业培训;而且,因为土木工程成本控制涉及很多专业知识和内容,有很高的专业性,所以,相关的人员必须要有高级造价工程师的资质^[2]。很多没有经过专业培训的人员虽然有证书,但是在工作经验、专业素质和专业技能方面都不够专业。这样在实际的土木工程项目成本控制工作中,他们不能运用专业的知识和技能来进行成本控制,影响了成本控制的效果和质量。

2.4 成本控制方式单一

目前,我国土木工程项目成本控制存在两个方面的问题。一是重视结果性控制,忽视预防性控制。结果性控制是指在项目完成后对实际发生的各项费用进行核算和评价,并根据评价结果进行奖惩或赔偿的方式。这种方式虽然可以对项目成本进行事后的检查和纠正,但却无法及时发现和避免成本偏差的产生,从而影响了成本控制的效果和效率。二是重视过程性控制,忽视改进性控制^[3]。过程性控制是指在项目进行中对实际发生的各项费用进行监测和分析,并根据分析结果进行控制和调整的方式。这种方式虽然可以对项目中期的成本进行实时的监督和管理,但却无法对项目后期的成本进行持续的改进和优化。

3 加强土木工程项目管理中成本控制的有效策略

3.1 完善土木工程成本控制管理体系

土木工程项目的成本控制是一项重要的工作,它关系到项目的效益和质量。为了提高成本控制的水平,我们需要从三个方面进行改进:工程成本控制标准和规范、工程成本控制信息系统、工程成本控制监督机构。首先,我们要制定一套适用于各地区、各行业、各单位的工程成本控制标准和规范,参考国际先进经验,结合国情实际,包括预算编制方法、核算方法、分析方法、评价方法、调整方法等,并定期修订和更新,保持其科学性和时效性^[4]。其次,我们要利用现代信息技术,建立一个覆盖项目全过程、涵盖各项费用、支持多种功能、方便快捷的工程成本控制信息系统,实现对项目成本信息的收集、存储、处理、传递、共享和利用,提高工程成本控制信息化水平。再次,我们要建立一个由政府部门、行业协会、社会组织、专业机构等多方参与的工程成本控制监督机构,明确其职责和权限,协调其关系和行为,形成一个有效的工程成本控制监督网络。通过这三个方面的改进,我们可以提高工程成本控制的水平和效果。

3.2 完善土木工程成本控制监管机制

土木工程项目的成本控制监管是一项重要的工作,它关系到项目的效益和质量。为了提高成本控制监管的水平,我们需要从五个方面进行规范和管理:监管主体、监管对象、监管内容、监管方式和监管效果。首先,我们要明确各级各部门在成本控制方面的权责和职能,建立有效的沟通和协作机制,避免权责不清、责任推诿、重复监管等问题。其次,我们要涵盖所有参与成本控制的方和环节,如业主、设计师、承包商、监理、供应商等,同时突出监管的重点和难点,如分包工程、变更工程、索赔工程等,避免监管范围不广、监管重点不突出、监管漏洞不少等问题。再次,我们要制定具体的成本控制监管内容和指标,如成本偏差、成本绩效、成本风险等,并根据项目的变化和发展,及时调整和更新监管内容和指标,避免监管依据不明确、监管方法不统一、监管结果不可比等问题。第四,我们要采用多种手段和方法进行成本控制监管,如现场检查、文件审查、数据分析、专家咨询等,并根据项目的需要和效果,灵活选择和组合监管方式,避免监管形式单一、监管手段落后、监管效果不理想等问题。最后,我们要建立有效的成本控制监管效果反馈和激励机制,如定期报告、定期评价、奖惩制度等,并根据反馈结果和评价结果,及时采取相应的激励或惩戒措施,避免监管目标不明确、监管措施不到位、监管成本不可控等问题。通过这五个方面的规范和管理,我们可以提高成本控制监管的水平和效果。

3.3 加强成本控制管理人员队伍建设

土木工程项目的成本控制管理是一项重要的工作,它关系到项目的效益和质量。为了提高成本控制管理的水平,我们需要加强成本控制管理人员队伍的建设,从数量、结构、能力和素质四个方面进行改进。首先,我们要根据项目的数量和规模,合理预测和满足成本控制管理人才的需求,通过教育培训、招聘引进、合作交流等方式,增加成本控制管理人才的供给,缓解人才短缺的问题^[5]。其次,我们要根据项目的类型和特点,合理配置和优化成本控制管理人才的结构,通过岗位设置、职业规划、人员调配等方式,调整人才分布,解决人才与项目不匹配的问题。再次,我们要根据项目的技术和管理的复杂度,不断更新和提升成本控制管理人才的知识技能,通过学习培训、考核评价、激励约束等方式,提高人才水平和素质,解决人才与项目难度不适应的问题。最后,我们要根据项目的责任和风险,强化和保持成本控制管理人才的职业道德和法律意识,通过道德教育、信用体系、心理辅导等方式,提高人才信誉和信心,解决人才与项目责任不符合的问题。通过这四个方面的改进,我们可以建设一支高效、专业、

可靠、诚信的成本控制管理人员队伍。

3.4 重视分包工程成本控制

为了保证分包工程的质量、效率和安全,我们需要从四个方面进行规范和管理:分包合同、分包费用、分包质量和分包监管。首先,我们要规范分包合同的内容和格式,明确分包的范围、费用、质量、责任和风险,并与主合同协调一致,同时加强合同审查和备案,避免合同漏洞或陷阱,确保合同的合法性和有效性。其次,我们要透明化分包费用的构成和计算,公开材料费、人工费、机械费、管理费等各项费用,并加强费用核算和审计,避免费用虚报或浪费,确保费用的真实性和合理性。再次,我们要可靠化分包质量的标准和要求,明确设计质量、施工质量、验收质量等各方面的质量要求,并加强质量检测和评价,避免质量缺陷或问题,确保质量的符合性和稳定性。最后,我们要到位化分包监管的主体和对象,明确承包商、业主、监理等各方对分包商的监管职责,并加强监管内容和方式,如进度监管、安全监管、环境监管等,并加强监管反馈和激励,如奖惩机制、信用机制等,确保监管的有效性和及时性。通过这四个方面的规范和管理,我们可以提高分包工程的水平和效益。

4 结束语

土木工程项目管理中成本控制是一项重要而复杂的任务,它直接关系到土木工程项目的经济效益、社会效益、质量进度、风险管理等方面。为了提高土木工程项目管理中成本控制的质量和效果,需要从完善土木工程成本控制管理体系、完善土木工程成本控制监管机制、加强成本控制管理人员队伍建设、重视分包工程成本控制等方面入手,采取有效的策略和措施,实现土木工程项目成本控制的目标。

[参考文献]

- [1]叶鸿燕.项目管理法在土木工程管理中的应用策略[J].居业,2023(7):161-163.
- [2]顾雷松.探究市政土木工程项目管理中控制方法的应用[J].居舍,2021(5):154-155.
- [3]张成瑞.项目管理在土木工程建筑施工中的运用研究[J].绿色环保建材,2020(9):131-132.
- [4]李焕凤.有效提高土木工程项目施工管理水平的路径探索[J].居舍,2020(21):140-141.
- [5]曹华锋.刍议土木工程项目管理中的成本控制[J].科技风,2019(35):113.

作者简介:林锋(1990.9—),男,毕业院校广西交通职业技术学院;所学专业建筑工程技术(本科:重庆大学,土木工程),当前就职单位广西梧州市高新区投资开发有限公司,职务副总经理,职称级别工程师。