

建筑工程项目管理中施工现场管理与优化措施

王光亮

江苏恒信钢结构有限公司, 江苏 徐州 221000

[摘要]随着我国经济发展水平的不断提升, 建筑工程建设项目增加, 建筑工程管理的重要程度也得到众多的关注。在建筑工程的项目管理中, 现场的管理是需要工作的关键点, 这就要求应该重视施工现场的管理工作, 并且运用相应的优化措施, 使其能够健康稳定发展。鉴于此, 就建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施展开探讨, 以期对相关工作起到参考作用。

[关键词] 建筑工程; 施工现场; 管理优化

DOI: 10.33142/aem.v1i4.1030

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Construction Site Management and Optimization Measures in Construction Project Management

WANG Guangliang

Jiangsu Hengxin Steel Structure Co., Ltd., Xuzhou, Jiangsu, 221000, China

Abstract: With continuous improvement of Chinese economic development level and increase of construction projects, it pays more attention of construction project management. In project management of construction engineering, site management is the key point of work, which requires pay more attention to management of construction site and uses appropriate optimization measures to make it develop healthily and steadily. In view of this, the construction site management and optimization measures in construction project management are discussed in order to play a reference role for related work.

Keywords: construction engineering; construction site; management optimization

引言

在建筑项目施工场地管理方面, 工程施工的场地质量管理是一个重要因素, 因为工程施工场地的情况决定了工程项目建设的施工质量以及最终建筑企业所获得的经济效益, 从而避免了许多不必要的麻烦。因此, 对施工现场进行良好的管理工作对工程建造是非常关键的, 因此, 我们必须注意工程项目现场施工的管理。

1 建筑工程施工现场管理的作用

在建筑项目中, 建筑工程项目施工质量的管理工作发挥了重要作用, 改善工程项目施工的管理工作可以改善工程项目施工的安全, 提高建筑企业的经济效益, 防止建筑项目施工环节可能产生的一系列隐蔽危险。此外, 还可以有效的降低建材损耗, 降低建造成本。对建筑物的整个建造施工过程巨大影响。对于工程项目施工管理人员, 需要与许多涉及建筑工程建造的有关方面广泛联系, 如建造施工人员、建筑施工技术、建筑材料和建筑机械设备等等。对这些因素进行合理、高效的管理, 可以使建筑项目的施工安全得到保证, 确保了建筑工程施工的质量和水平^[1]。然而, 高效科学合理的建筑项目施工管理的基本原则是, 必须建立一个强有力的管理制度, 以确保负责不同建筑工程施工环节的工作人员的分工和责任能够充分的明晰, 从而确保工程施工管理制度的执行效率, 必须根据质量、经济、安全等多个方面对各种建筑项目施工影响因素进行科学和有效的监督和管理。对于一个建筑工程项目而言, 在整个建造施工过程中最重要的是做好工程项目的施工管理。由于建筑项目的施工质量与整个工程项目的安全、建造施工的工程人员的人身安全直接有关, 因此高水平的建筑工程项目施工质量管理可以保证建筑工程项目的施工安全, 减少出现施工的安全事故。因此, 工程项目建造的安管理工作往往是工程项目管理工作中最重要的一个环节^[2]。

2 目前建筑工程项目管理中存在的问题

2.1 项目管理制度的制定与实施完善程度不足

在目前的建筑工程项目的建造施工过程中, 通常在工程项目开始施工前按照统一规定制定工程项目施工建造的管理制度。由于不同的建筑工程项目执行的技术标准和施工工序等环节是有很大的不同的, 建筑项目施工环境和项目建造施工的工作人员技术水平和综合能力也各不相同, 因此统一标准的管理制度是难以有针对性的对工程项目建造施工进行高效的管理的, 建筑工程项目施工过程中所面临的具体问题是很难得到有效的处理, 例如在寒冷的冬季进行建筑工程项目的建设。由于气温很低, 建筑机械设备的使用性能和建筑施工工作人员的建造施工将会受到很大的幅面影响, 这些和气候相关的问题是不属于工程项目施工管理的范围内的, 因此将妨碍工程项目的正常施工地开展。此外, 在某

些工程项目的管理工作中, 该管理制度的落实程度也很低, 而且存在着违规施工行为的问题, 对工程项目建造的管理工作造成了很大的威胁^[3]。

2.2 现场安全管理程度不足

根据中国建筑工程项目的施工管理的相关标准, 建筑项目施工现场的安全得到了工程施工企业的高度重视, 因此, 在建筑工程项目的建造实施阶段, 需要选聘建筑项目施工管理方面的高技术水平、高管理能力的工作人员进行工程施工管理。在执行机械设备安全管理条例和建筑施工安全建设标准的同时, 还必须确保整个工程项目建造施工的安全。然而, 在建筑项目施工的过程中, 可以清楚地看到, 施工现场的安全管理水平有明显的缺陷, 管理人员的严格监督管理和机械设备的合理应用是非常重要的。

2.3 管理人员管理素质有所不足

目前, 在许多建筑工程项目的施工管理工作中, 相关的施工管理人员的管理工作有一定的随机性, 其管理工作依照的并不是严格的施工管理制度, 而是自己的心情和想法。一些缺乏管理能力和专业技术的施工管理人员在工程建设的管理过程中, 造成了比较大的管理真空, 使得工程项目的建造施工处于无管理状态下, 很容易出现各种各样的问题。

3 建筑工程施工现场管理优化措施

3.1 加强施工现场安全管理

在当前建筑行业的迅速发展下, 对于工程中的安全管理就有了更高的要求, 在施工开始之前, 必须要制定相应的安全管理制度, 并且对于制度进行完善。对于相应的施工人员以及技术人员进行安全意识的培训, 督促每个人严格遵守安全管理制度。施工单位还需要对于施工环境以及可能出现的安全隐患进行分析并且预防, 从而保障施工安全进行^[4]。

3.2 注重施工现场人员素质的提高, 加强施工质量管理

在建筑工程项目的建设过程中, 提高工作人员的素质也很重要, 这不仅涉及建筑项目施工过程中的质量问题, 而且还可能涉及建筑施工过程中的安全问题。做好施工管理工作可以有效提高工程项目建造的质量, 保证工程建造水平。因此, 为了有效地提高建筑质量, 必须提高施工人员和管理人员的专业水平, 不断更新建筑施工技术, 提高建筑项目的施工质量。提高技术人员的素质, 提高工作人员的创新意识, 战胜建设施工过程中出现的所有困难, 为提高项目质量奠定良好基础。

3.3 采取节能施工技术

在工程项目建造施工过程中, 经济利益也是施工单位应注意的一个问题, 也是控制成本的一个核心目标。建筑业建立了一个可靠的建筑成本管理系统, 可以提高项目的经济效益。为了提高施工人员对节约建筑材料的认识, 从而确保工程项目建造的经济效益和对项目工程建造成本的节约^[5]。

3.4 及时做好员工的沟通交流工作

如今, 社会上对于安全方面的重要性越来越关注, 确保工人的生命安全是每个施工单位的职责。企业应该定期对工人进行技术培训以及指导, 使工人具备良好的水平, 以此来有效确保施工质量。在安全管理方面, 企业应该建立健全安全管理方面的机制, 给员工提供相应的保障。

结束语

建筑工程项目做好施工建造场地的管理工作是整个建筑工程的施工管理中的重要组成部分, 按照安全监督管理制度, 严格执行安全施工的管理工作, 培训建筑工程的施工技术人员和管理人员的专业技能。由于建筑项目施工建造的工作人员对安全施工的思想认识不断提高, 在工程项目建造施工现场的工作人员的安全得到了保证。高水平的安全施工管理和监督不仅可以加强工程项目施工建造的安全性, 而且可以大大加快工程项目建造施工的进度, 保证建筑项目可以如期完工。

[参考文献]

- [1] 齐靖丰. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 绿色环保建材, 2019(08): 211.
 - [2] 胡翠丹. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 居舍, 2019(17): 130.
 - [3] 马庆伟. 论述建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 建材与装饰, 2019(08): 172-173.
 - [4] 龙先安. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 建材与装饰, 2019(06): 180-181.
 - [5] 季达. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 山西建筑, 2019, 45(05): 238-239.
- 作者简介: 王光亮, 男, (1981-), 大专, 助理工程师。