

工程物资管理存在问题及解决途径分析

韩 威

国网西华县供电公司, 河南 周口 466600

[摘要] 本文深入探讨了工程物资管理对整个工程成本管理和质量提升的重要性。高水平的物资管理直接影响到施工企业的成功与否, 为企业创造更多的经济价值并为未来发展奠定坚实基础。首先, 概述了工程物资管理的关键概念和重要性。随后, 通过分析现有问题, 包括协同管理意识不足、成本控制不健全和缺乏奖惩机制等, 以及这些问题的根本原因, 如管理人才不足和监管不完善等, 呈现了工程物资管理面临的挑战。最后, 提出了一系列解决途径, 包括加强协同管理、健全成本控制、完善奖惩机制以及培养管理人才等建议, 以应对这些问题, 提升工程质量, 降低成本, 为施工企业的可持续发展提供有力支持。

[关键词] 工程物资管理; 存在问题; 解决途径

DOI: 10.33142/aem.v5i11.10305 中图分类号: F251 文献标识码: A

Analysis of Existing Problems and Solutions in Engineering Material Management

HAN Wei

State Grid Xihua County Power Supply Company, Zhoukou, He'nan, 466600, China

Abstract: This article delves into the importance of engineering material management for the overall cost management and quality improvement of the project. High level material management directly affects the success of construction enterprises, creating more economic value for the enterprise and laying a solid foundation for future development. Firstly, the key concepts and importance of engineering material management were outlined. Subsequently, by analyzing existing problems, including insufficient awareness of collaborative management, inadequate cost control, and lack of reward and punishment mechanisms, as well as the root causes of these problems, such as insufficient management talent and imperfect supervision, the challenges faced by engineering material management were presented. Finally, a series of solutions were proposed, including strengthening collaborative management, improving cost control, improving reward and punishment mechanisms, and cultivating management talents, so as to address these issues, improve project quality, reduce costs, and provide strong support for the sustainable development of construction enterprises.

Keywords: engineering material management; existing problems; solutions

引言

工程物资管理在施工项目中扮演着至关重要的角色。物资管理水平的高低直接影响到整个工程的成本管理是否成功, 同时也对工程质量和企业的经济价值创造产生深远影响。随着建筑和基础设施领域的不断发展, 工程物资管理变得日益复杂, 要求更高的专业性和协同性。本文深入探讨了工程物资管理的重要性, 分析了目前存在的问题, 揭示问题的根本原因, 并提出解决途径, 以帮助施工企业提升其管理水平, 提高工程质量, 降低成本, 创造更多的经济价值, 为企业的可持续发展奠定坚实的基础。

1 工程物资管理概述

1.1 工程物资管理概念

工程物资管理是指对施工项目中所涉及的各种物资, 从采购到运输再到储存、使用、核算和报废的全过程管理。这包括了原材料、设备、零部件、工具等各种物资资源的有效组织、调配、控制和监督。工程物资管理旨在确保项目能够按计划顺利进行, 同时最大程度地降低成本, 提高工程质量, 并确保合规性。它要求对物资的数量、质量、时间和成本进行综合考虑, 以满足项目的需求。

1.2 工程物资管理重要性

工程物资管理的重要性不可低估。首先, 它直接影响到施工项目的成本管理。通过有效的物资管理, 可以降低采购成本、减少库存成本和运输成本, 从而降低总体项目成本。其次, 工程物资管理对工程质量有着深远的影响。及时供应高质量的物资可以确保工程进度不受阻碍, 同时也有助于避免质量问题。第三, 工程物资管理有助于企业创造更多的经济价值, 通过优化资源使用和提高生产效率, 增加了企业的盈利潜力。最后, 工程物资管理有助于企业遵守法规和规范, 降低了法律风险, 增强了企业的可持续发展能力。

1.3 工程物资管理要求

工程物资管理要求综合考虑多个方面因素。首先, 它需要确保所采购的物资在质量、数量和时间上满足项目的需求, 以避免项目延误和质量问题^[1]。其次, 它要求有效地规划和组织物资的采购和供应链, 以降低库存成本和运输成本。此外, 工程物资管理需要建立合理的物资核算体系, 以确保资源的合理使用和成本控制。最后, 要求建立透明的监督和报告机制, 以便及时发现和解决问题, 确保

项目顺利进行。

2 工程物资管理存在问题

2.1 协同管理意识不足，缺少专业的人才

在当前的施工项目中，协同管理意识的不足和缺乏专业的物资管理人才已成为一个显著的问题。协同管理涉及多个部门和岗位之间的密切合作，以确保物资的顺利采购、运输、储存和使用。然而，许多施工企业缺乏协同管理的意识，各个部门之间缺乏有效的沟通和协作，导致物资流程中出现不必要的延误和错误。另外，缺乏经验丰富的专业人才也加剧了这一问题。物资管理需要深入了解采购、库存控制、运输管理等领域的专业知识，但许多企业难以招聘和培养这方面的人才。这导致了对物资管理的理解 and 实践水平不足，影响了整个工程的效率和质量。

2.2 成本预算和控制体系不健全

普遍存在的问题是成本预算和控制体系的不健全。有效的成本控制是工程物资管理的核心之一，但在实际操作中，许多企业面临成本估算不准确、预算执行不规范等问题。一个常见的问题是未能建立健全的成本估算机制。这导致了项目启动时的成本估算不准确，随后导致了不必要的预算超支和资金浪费。另外，缺乏有效的成本控制机制也使得企业难以识别和纠正超预算的问题，从而影响了工程的整体经济效益。

2.3 缺少完善的工程物资奖惩机制

工程物资奖惩机制的不完善也是一个值得关注的问题。在许多项目中，缺乏明确的奖惩机制，导致物资管理的责任不清晰，缺乏足够的激励和约束。缺少奖惩机制可能导致物资管理人员对工作不够积极，不愿承担责任。此外，当物资供应商或承包商未能按时交付或提供质量合格的物资时，企业缺乏有效手段来追究责任和索赔。

2.4 管理体系问题

在工程物资管理中，管理体系问题是导致困难和挑战的一个关键因素。以下是一些与管理体系相关的问题：首先，管理体系不规范。一些企业可能没有建立明确的物资管理体系，或者存在管理体系不完备的情况。这导致了物资管理流程不清晰、操作混乱、责任不明确等问题，从而影响了物资管理的有效性和效率。其次，缺乏信息化支持。一些企业仍然采用传统的手工或纸质方式进行物资管理，缺乏信息化支持系统。这导致了数据的不准确性、时效性不足，以及难以进行及时的决策和监控。另外，管理体系的持续改进不足^[2]。物资管理是一个动态的过程，需要不断改进和优化。一些企业可能缺乏对管理体系的持续改进机制，导致问题得不到及时解决，物资管理体系无法适应不断变化的需求和环境。

2.5 物质管理理念相对滞后

在工程物资管理中，管理理念的相对滞后也是一个令人担忧的问题。许多企业仍然采用传统的管理方法，对于

现代物资管理的新理念和新技术没有充分地认识和应用。这导致了一些潜在的问题，如资源浪费、效率低下以及无法适应市场变化等。传统的物资管理理念通常侧重于固定的库存管理和成本控制，忽视了供应链的整体优化、信息化技术的应用以及客户需求的动态变化。这种滞后的管理理念限制了企业在物资管理方面的创新和改进，使其难以应对竞争激烈的市场环境。

3 工程物资管理存在问题的原因

3.1 施工企业负责人对物资管理未引起足够重视

工程物资管理问题的一个重要原因是施工企业的负责人未能充分重视物资管理。在一些情况下，企业领导可能将更多的关注和资源集中在工程进度、技术实施和项目融资等方面，而对物资管理的重要性缺乏足够认识。这导致了物资管理在企业的管理体系中位置较低，缺乏高层领导的支持和推动。解决这一问题的关键是提高施工企业负责人对物资管理的认识。这可以通过加强培训和宣传，向领导层传达物资管理对项目成功的关键性作用。另外，建立有效的绩效评估机制，将物资管理的成果与企业的绩效挂钩，有助于引起领导层的重视。

3.2 工程物资管理人才缺乏

缺乏具备物资管理专业知识和经验的人才也是工程物资管理问题的一个原因。物资管理涉及采购、库存管理、运输管理等多个领域，需要专业的人员来有效地执行和监督。然而，许多企业面临难以招聘和培养这方面人才的困难。解决这一问题的途径包括加强人才培养和引进^[3]。企业可以设立物资管理培训计划，提供培训和培训机会，以提高员工的物资管理能力。此外，吸引具备物资管理经验的专业人才加入企业，可以为物资管理团队注入专业化和经验丰富的力量。

3.3 监管体系尚未完善

监管体系的不完善也是工程物资管理问题的原因之一。在一些地区，监管机构的职能和权责分配不清晰，导致监管工作缺乏效率和透明度。这使得一些企业在物资管理方面存在漏洞，难以受到有效监督和制约。解决监管体系不完善的问题需要政府和监管机构的积极参与。相关部门应当加强监管规章和标准的制定，明确监管职责，加强对物资管理的监督力度。此外，建立有效的举报和投诉机制，鼓励社会各界监督物资管理的合规性，有助于改善监管体系。

4 工程物资管理解决途径

4.1 加强人才培养，增强协同管理意识

为解决工程物资管理问题，首要的途径之一是加强人才培养，以增强协同管理意识。企业可以通过建立物资管理培训计划，为员工提供系统的物资管理培训，包括采购、库存控制、运输管理等方面的培训课程来提高员工的专业知识水平。此外，引入外部专业培训资源，例如邀请物资

管理领域的专家提供培训和讲座,也有助于员工积累更多的行业知识和经验^[4]。同时,通过创建跨部门的沟通和合作机制,鼓励不同部门之间共享信息和合作,可以有效提高协同管理的意识和协作效率。这些措施将有助于培养更具专业素养和团队协作精神的物资管理人才,从而提升工程物资管理的水平。

4.2 健全成本预算和控制体系

为了解决成本管理问题,需要建立健全的成本预算和控制体系。首先,应当实行严格的盘点制度,以确保物资库存的准确性和透明度。定期盘点物资库存,能够及时发现问题并采取纠正措施,从而避免过多库存或物资短缺的情况发生。其次,全面维护和利用废旧物资是降低成本的有效途径。通过对废旧物资的有效维护和管理,可以延长其使用寿命,减少额外的采购成本。此外,积极寻找废旧物资的再利用或回收利用机会,有助于减少浪费并降低成本,同时也对环保产生积极影响。最后,加强工程物资成本预算的科学性和合理性是至关重要的。建立成本估算模型,考虑各种因素,如物资价格波动、运输成本和库存成本等,以确保成本预算的准确性。定期审查和调整成本预算,以适应项目的变化,是确保成本控制的关键步骤。这些措施将有助于企业更有效地管理物资成本,提高经济效益。

4.3 完善物质管理体系

为解决工程物资管理问题,完善物质管理体系是至关重要的。以下是一些关键的措施和方法:首先,建立细化的物质管理流程和标准操作程序(SOP)。这些流程和SOP应明确规定物质的采购、入库、库存管理、领用、使用、报废等各个环节的操作步骤和标准,以确保物质管理的规范性和一致性。其次,采用先进的信息技术和物流管理系统。现代的物质管理越来越依赖于信息化和自动化的手段。企业可以投资建设物流管理系统,实现物资信息的实时监测、追踪和管理,提高物质管理的效率和可视性。另外,建立严格的质量管理体系。物质的质量直接关系到工程的质量,因此必须建立完善的质量控制和检验机制,确保所采购和使用的物质符合质量标准 and 规范。此外,制定库存管理策略。库存管理是物质管理中的一个重要环节,它需要根据需求和供应情况,制定合理的库存策略,包括安全库存、经济订单数量等,以确保物质供应的及时性和成本效益。最后,建立监督和评估机制。企业应建立监督和评估物质管理体系的机制,定期对物质管理的执行情况进行评估和审查,发现问题并采取纠正措施,以持续改进物质管理的效果。

4.4 完善工程物资奖惩机制

为了提高责任感和激励,企业可以采取一系列措施来完善工程物资奖惩机制。首先,明确工程物资管理的责任

和权利,建立奖惩机制的合同条款。这意味着在供应合同中明确规定交付时间、质量标准和其他关键性能指标,并明确奖励和惩罚的具体条件。供应商按时交付和提供高质量物资应当受到奖励,而迟交或提供质量不合格物资的供应商则应受到相应的惩罚,以激励其提高表现。其次,建立奖励制度,为在物资管理方面表现出色的员工提供奖金、奖励或晋升机会。这样可以增强员工的责任感和积极性,鼓励他们更努力地履行物资管理职责。同时,对于不合规行为,应采取适当的纪律处分,确保员工遵守规章制度。最后,建立有效的举报机制,鼓励员工和相关方向企业报告不正当行为,以及提供有效的奖励或举报者保护措施。这有助于发现并纠正不正当行为,维护公平和透明的物资管理环境,同时也为员工提供了一种安全的方式来报告问题。

5 结语

工程物资管理在建设项目中扮演着至关重要的角色。它不仅直接关系到项目的成本管理,还对工程质量、进度和安全产生深远影响。本文深入探讨了工程物资管理领域的关键问题,通过对其概述、存在问题及原因的剖析,以及提出的解决途径,引起对这一领域的更深刻思考和广泛关注。工程物资管理面临着诸多挑战,包括协同管理不足、成本控制问题、奖惩机制不完善等。这些问题的产生根源于企业管理体系的不规范、信息化水平不高、质量管理缺失等方面。然而,通过加强人才培养、完善成本预算和控制体系、建立奖惩机制,以及完善物质管理体系等措施,可以有效解决这些问题,提高工程物资管理的水平。

在未来,随着技术的不断进步和市场竞争的加剧,工程物资管理将面临更多的挑战和机遇。只有不断改进管理方法、引入创新技术、培养更高水平的管理人才,企业才能更好地适应这一变化多端的环境,为工程项目的成功实施和企业的可持续发展奠定坚实的基础。因此,工程物资管理应当被视为企业管理的重要组成部分,得到足够的重视和投入,以实现更高效、更可持续的工程建设。

[参考文献]

- [1] 吴浩. 工程物资管理及成本控制现状与完善探析[J]. 营销界, 2022(15): 101-103.
- [2] 景志. 大型工程物资管理体系的建立与使用探究[J]. 工程建设与设计, 2022(16): 212-214.
- [3] 官盛. 工程物资管理及成本控制现状分析与完善思考[J]. 中国市场, 2021(26): 130-131.
- [4] 官盛. 试论工程物资管理中的成本控制问题[J]. 财富生活, 2021(22): 74-75.

作者简介: 韩威(1984.5—), 男, 毕业院校: 河南工业大学, 学历: 本科, 所学专业: 电气工程及其自动化, 当前就单位: 国网西华县供电公司, 职称级别: 工程师。