

## 浅谈配电网工程项目管理存在的问题及对策研究

李可举

国网沈丘县供电公司, 河南 周口 466600

[摘要]近年来,我国的配电工程一直处于快速发展的阶段,为国家经济建设提供了持续稳定的电力供应。然而,伴随着配电工程的迅猛发展,工程项目管理方面也逐渐凸显出一系列问题。本文旨在探讨配电工程项目的发展现状,深入剖析项目管理过程中存在的难题,并提出有针对性的解决方案,以提高配电工程项目管理的质量。

[关键词]配电网工程;项目管理;问题分析;对策研究

DOI: 10.33142/aem.v5i11.10307 中图分类号: TM73 文献标识码: A

### Brief Discussion on the Problems and Countermeasures of Distribution Network Engineering Project Management

LI Keju

State Grid Shenqiu County Power Supply Company, Zhoukou, He'nan, 466300, China

**Abstract:** In recent years, Chinese distribution engineering has been in a stage of rapid development, providing continuous and stable power supply for national economic construction. However, with the rapid development of distribution engineering, a series of problems in project management have gradually emerged. This article aims to explore the current development status of power distribution engineering projects, deeply analyze the difficulties in project management process, and propose targeted solutions to improve the quality of power distribution engineering project management.

**Keywords:** distribution network engineering; project management; problems analysis; countermeasures research

#### 引言

在当今社会,电力供应对于国家经济的稳定运行和社会生活的正常发展至关重要。在这一背景下,我国的配电工程一直处于快速发展的阶段,为确保电力供应的稳定性和可靠性,提供了坚实的基础。这些配电工程项目的成功实施不仅有助于满足不断增长的电力需求,还对国家的经济增长和社会进步发挥了积极作用。然而,随着配电工程的不断扩张和发展,项目管理方面也出现了一系列值得关注的问题。这些问题不仅对工程项目的顺利进行产生了负面影响,还对电力供应的稳定性和可靠性构成了潜在威胁。因此,本文深入探讨了我国配电工程项目的现状,系统分析项目管理中存在的问题,并提出可行的解决对策,以提高配电工程项目管理的质量和效率。

#### 1 配电网工程项目标准化管理的重要性

##### 1.1 提升项目质量

配电网工程项目标准化管理的一个关键优势是提升项目质量。通过采用标准化的设计、施工和运维流程,可以确保项目在各个阶段都符合行业标准和最佳实践。这有助于减少施工缺陷、材料质量问题和设备故障的发生。标准化管理还能够规范项目的质量控制流程,提高工程项目的可靠性和持久性,从而确保电力供应的稳定性。

##### 1.2 降低风险

标准化管理有助于降低配电网工程项目的风险。通过制定标准化的安全措施和风险评估流程,项目管理团队可

以更好地识别和管理潜在的危险因素。这包括施工中的安全风险、材料选择的危险,以及电力设备的安全性能。通过降低风险,可以减少项目变更、延误和额外成本,确保项目按计划顺利进行。

##### 1.3 提高效率

标准化管理有助于提高配电网工程项目的效率。标准化流程和程序可以减少项目中的冗余工作和浪费资源的情况。通过制定标准的工程计划、项目进度和施工流程,可以更好地组织工作,提高施工团队的协同效率,减少不必要的等待时间,从而加速项目的完成。这种高效率有助于减少项目成本,提高投资回报率。

##### 1.4 保障安全

配电网工程项目的安全性至关重要,因为与电力有关事故可能对人员和公共安全产生严重影响。标准化管理通过制定安全标准和操作规程,确保项目施工和运维过程中的安全性。这包括电缆敷设、设备维护和应急处理等方面的安全措施。通过遵循标准化的安全流程,可以减少事故风险,保障工程项目的安全性和可持续性。

##### 1.5 符合法规

配电网工程项目必须符合国家和地方的法规和法律要求。标准化管理可以确保项目的设计、施工和运维过程都遵守法规。这有助于减少法律纠纷、罚款和项目停工的风险。此外,符合法规还有助于维护电力供应的合法性和可信度,提高了项目的社会责任感和可持续性。

## 2 配电网工程项目管理中存在的问题

### 2.1 主体安全意识淡薄

配电网工程项目中,主体安全意识淡薄是一个严重的问题。部分项目参与者可能对安全标准和危险因素的认识不足,导致施工过程中存在潜在的安全风险。解决这一问题的关键在于加强安全培训和教育,提高所有项目参与者的安全意识。同时,建立安全文化,鼓励举报安全隐患,可以有效提升项目的安全性。

### 2.2 施工中管理松散

在一些配电网工程项目中,施工中的管理松散常常导致施工过程的混乱和不合理。管理松散可能表现为工程计划的不严格执行、人员资源的浪费以及施工队伍的协同性不足<sup>[1]</sup>。为解决这一问题,需要加强项目管理团队的培训和管理能力,确保项目按计划进行,资源得以最大化利用,从而提高工程效率。

### 2.3 施工前准备不充分

施工前准备不充分是导致项目问题的常见原因之一。不充分的前期准备可能包括未经充分的调查研究、材料和设备的不足,以及施工计划的不合理安排。为应对此问题,必须加强项目规划和前期调研,确保项目有足够的资源和信息支持,并建立完善的施工计划。

### 2.4 检查及监督工作不到位

在一些项目中,检查及监督工作不到位,导致施工过程中的问题未能及时发现和解决。这可能导致施工质量下降、工程进度受阻,预算超支等问题。解决这一问题的关键在于建立严格的检查和监督机制,确保项目的各个阶段都得到有效的监管和质量控制。

### 2.5 质量问题

质量问题是配电网工程项目管理中常见的挑战之一。这包括施工过程中的质量缺陷、设备故障和工程设计不合理等。为确保项目质量,项目管理团队需要加强质量控制,制定标准化的施工流程,确保项目符合行业标准和规范,从而提高工程质量。

### 2.6 预算超支

在一些项目中,预算超支是一个严重的问题,导致项目的资金管理不善。这可能会影响项目的可持续性和投资回报率。解决预算超支问题的关键在于制定合理的预算计划,加强成本控制和管理,确保项目的资金使用得当。

### 2.7 进度延误

配电网工程项目中的进度延误可能会导致项目交付延迟,影响电力供应的可靠性。为解决进度延误问题,项目管理团队需要制定详细的项目进度计划,合理安排资源,及时应对可能的延误因素,以确保项目按时完成。

## 3 配电网工程项目管理措施

### 3.1 提升主体安全意识

为提升主体安全意识,项目管理团队应该积极开展全员安全培训。这一培训应包括以下内容:首先,明确安全

标准和规程,确保所有项目参与者了解和遵守相关的安全要求。其次,进行应急响应培训,使所有人员能够在紧急情况下迅速采取适当的行动,保障自身和他人的安全。此外,培训还应涵盖安全事故案例的分析,以提高参与者对潜在风险的认识。鼓励项目参与者积极报告安全隐患,并建立一种安全文化,使每个人都认识到自己对项目安全的责任,确保项目工作在安全的环境中进行。

### 3.2 强化施工管理

强化施工管理是项目成功的关键因素之一。项目管理团队应建立明确的工程计划,包括详细的施工进度安排、资源分配计划和任务分工。定期召开施工会议,确保施工队伍了解项目的总体目标和具体工作要求。此外,引入现代化的施工管理工具和技术,如项目管理软件和实时监控系统,以提高施工过程的协同效率和项目的可控性。强化施工管理有助于确保施工按照计划进行,资源得以最大化利用,项目质量得到保障。

### 3.3 加强检查与监督

为加强检查与监督工作,项目管理团队应建立健全的质量控制体系。这包括制定明确的检查和审核流程,确保每个施工阶段都有明确的质量标准和检查点。监理团队应定期进行现场检查,以确保施工符合设计规范和法规要求<sup>[2]</sup>。同时,建立问题解决机制,使发现的问题和缺陷能够及时得到解决。通过加强检查与监督工作,可以提高项目的质量和合规性,减少施工风险。

### 3.4 预算控制与成本管理

为确保项目的预算得以有效控制,项目管理团队应首先制定详细的预算计划,明确各项支出和成本。预算监控工作应该定期进行,确保项目的资金使用符合预算计划。每项支出都应经过核对,以确保资金得以有效利用。同时,建立成本管理系统,跟踪项目的成本和支出,及时采取控制措施以避免预算超支。合理的成本管理有助于确保项目的经济可行性,避免不必要的资金浪费。

### 3.5 进度管理与优化

为实现项目进度的优化,项目管理团队应制定详细的项目进度计划。这一计划应包括各个施工阶段的工作安排和关键路径。定期进行进度审查,以识别可能的延误因素,并采取措施进行调整和优化<sup>[3]</sup>。与施工队伍建立有效的沟通渠道,确保各项工作得以紧密协调,以便按计划完成项目。通过优化进度管理,可以提高项目的效率和可控性,确保电力供应的及时可靠。

### 3.6 设计环节

设计团队的工作决定了项目的基本框架、技术规范和施工指导,这直接影响着项目的质量、可行性和后续运维。为了有效管理设计环节,项目管理团队应采取以下措施:确保设计团队具备必要的专业知识和经验,以应对复杂的配电网工程需求。团队成员应熟悉最新的技术和行业标准,以确保设计方案的创新性和合规性。建立明确的设计评审

流程,确保每一项设计方案都经过详细审查。评审应包括对设计图纸、技术规范、材料选择等方面的审核,以确保设计符合法规、安全标准和项目的特殊要求。确保设计与后续施工、运维紧密协调<sup>[4]</sup>。设计团队应与施工和运维团队保持沟通,解决设计中可能出现的施工问题,以降低项目风险和成本。强调可持续性和环保因素。在设计环节中,应考虑能源效率、环境友好性和资源可持续性,以确保项目对环境的影响最小化。通过这些措施,设计环节将更有助于项目的成功实施和高质量完成。

### 3.7 物资环节

物资环节涉及项目所需材料和设备的采购、仓储和管理。为了有效管理物资环节,项目管理团队应采取以下措施:建立物资管理流程,包括物资采购计划、供应商选择、采购订单管理和物资验收。确保物资能够按时到达现场,以避免施工延误。优化仓库布局和物资储存方式,以提高施工队伍领料的效率。合理的仓储布局可以减少物资搜索和等待时间,从而提高工程进度。制定成本控制策略,以应对物资价格的波动。物资价格的变化可能会导致结算资金与预算产生偏差,因此项目管理团队应及时调整采购策略,确保资金使用合理。简化退役物资的退库手续。退库手续应尽量简化,以提高物资环节的效率 and 透明度。确保旧设备的合理处理和记录。通过这些措施,物资环节将更有助于项目的顺利进行,减少不必要的延误和成本浪费。

### 3.8 施工环节

施工环节是项目的实际执行阶段,对项目的质量和进度直接产生影响。为确保施工环节的有效管理,项目管理团队应采取以下措施:确保施工队伍按照设计规范和施工计划进行工作。监督施工队伍的绩效,及时发现和解决施工中可能出现的问题,以确保工程的高质量完成。针对配电网中常见的停电施工,应进一步优化停电计划,以减少对电力供应的干扰。在计划和执行停电工作时,要确保施工人员的安全,同时提高施工效率。确保现场电缆沟通畅,新设备的布置不受阻碍。合理的工地管理和现场协调有助于项目的顺利进行,减少不必要的工程延误。竣工后应及时出具竣工结算清单,并进行质量检查。竣工结算工作的及时完成对于项目的后续步骤至关重要,应高度重视。通过这些措施,施工环节将更有助于项目的高质量完成和按计划交付。

### 3.9 结算环节

制定明确的结算流程和程序,确保各方按照约定的合同和协议完成支付和结算工作。结算流程应包括结算周期、方式以及相关文件的提交要求,以确保结算工作的有序进行。条款明确的合同和协议对于结算至关重要。确保合同中包含明确的费用和成本条款,以减少潜在的纠纷和争议。遵循合同的条款和要求,有助于确保结算的顺利进行。在结算过程中,应核对各项费用和成本,以确保其符合预算和法规要求。对支出和收入的清晰记录可以提高结算的透

明度和准确性,降低错误发生的可能性。建立结算记录和档案,将结算文件、合同、设计图纸、质量报告等资料归档保存。这有助于项目的可追溯性和合规性,同时也为项目的后续审查和维护提供了依据。通过这些措施,结算环节将更有助于项目的顺利结案和合规性维护。

### 3.10 归档环节

归档环节是项目管理的最后一环,但同样具有重要意义。项目管理团队应采取以下措施来有效管理归档环节:确保所有项目文件、合同、设计图纸、施工记录、质量报告等资料都得以妥善归档。这些文件是项目的重要历史记录,用于后续的审查、维护和追溯。建立清晰的归档流程,包括文件的分类、编号、存储和检索方式。这有助于提高归档效率,确保文件能够轻松被查找和使用。为了确保归档的文件和资料的完整性和可读性,可以采用数字化归档的方法。数字化归档不仅节省空间,还能更方便地管理和检索文件。归档环节也包括归档文件的保密和安全性管理。确保只有授权人员能够访问和修改归档文件,以保护项目的机密信息。通过这些措施,归档环节将更有助于项目历史数据的长期保存和安全管理。

## 4 结语

随着我国配电工程的快速发展,项目管理的重要性愈发凸显。文中强调了标准化管理对于提升项目质量、降低风险、提高效率、保障安全以及符合法规的重要性。同时,详细分析了项目管理中常见的问题,包括主体安全意识淡薄、施工中管理松散、施工前准备不充分、检查及监督工作不到位、质量问题、预算超支和进度延误等。为了解决这些问题,提出了一系列具体的管理对策,包括提升主体安全意识、强化施工管理、加强检查与监督、预算控制与成本管理,以及进度管理与优化等。这些对策不仅为项目管理人员提供了实际的解决方案,也有助于确保项目的成功实施。此外,还强调了在项目管理中各个阶段的重要性,包括设计、物资采购、施工、结算和归档环节。每个环节都需要精细管理,以确保项目的顺利进行和高质量完成。在不断发展的配电工程领域,高效的项目管理将成为保障电力供应的可靠性和可持续性的关键因素。

### [参考文献]

- [1]梁碧君.配电网工程项目施工风险管理常见问题与对策[J].住宅与房地产,2019(3):106.
- [2]陈颖婧,容庆,焦娅敏.配电网工程项目施工风险管理研究[J].冶金管理,2020(19):105-106.
- [3]杨晶,马晓涵.电力企业配电网工程项目风险管理研究[J].南方农机,2019,50(22):244.
- [4]李赞.配电网工程项目管理存在不足点及改进[J].低碳世界,2018(5):91-92.

作者简介:李可举(1972.12—),男,毕业院校:农业广播电视大学,学历:中专,所学专业:电力科学,当前就职单位:国网沈丘县供电公司,职称级别:助理工程师。