

## 浅谈建筑工程管理的影响因素与应对措施

陈冲

内蒙古广厦建安工程有限责任公司, 内蒙古 包头 014010

**[摘要]** 目前经济在不断地发展, 建筑施工企业数量也在逐渐增加, 随着科技的发展, 建筑业也迎来了极大的技术突破, 当然, 这些改变都让施工管理工作面对更多的挑战。基于此, 本文主要讨论建筑工程管理影响因素及应对方法, 以供相关工作人员参考。目前我国城市建设工作如火如荼, 大量的建筑物正在建设, 或已经完成建设, 在进行建筑施工时, 对施工现场进行管理是非常重要的, 对于施工现场的管理可以让建筑物的质量得到保障, 并且控制造价, 让工程项目能够更加迅速地完成, 并且使企业获得更好的收益, 获取更多的社会效益, 达到预期的建设目标。

**[关键词]** 建筑工程; 工程管理; 影响因素; 应对措施

DOI: 10.33142/aem.v5i12.10453 中图分类号: TU71 文献标识码: A

### Brief Discussion on the Influencing Factors and Countermeasures of Construction Project Management

CHEN Chong

Inner Mongolia Guangsha Jian'an Engineering Co., Ltd., Baotou, Inner Mongolia, 014010, China

**Abstract:** Currently, the economy is constantly developing, and the number of construction enterprises is gradually increasing. With the development of technology, the construction industry has also ushered in great technological breakthroughs. Of course, these changes have made construction management work face more challenges. Based on this, this article mainly discusses the influencing factors and response methods of construction project management, for reference by personnel. At present, urban construction work in China is in full swing, and a large number of buildings are under construction or have already been completed. When carrying out construction, it is very important to manage the construction site. Management of the construction site can ensure the quality of buildings, control manufacturing prices, and enable engineering projects to be completed more quickly, and enable enterprises to obtain better profits and more social benefits, so as to achieve the expected construction goals.

**Keywords:** construction engineering; engineering management; influencing factors; response measures

#### 引言

建筑工程管理是一个极为复杂的系统工程, 其成功与否受到多方面因素的影响。从项目计划、施工过程到最终的交付和维护, 各个环节都需要精密的组织有效的管理。因此, 理解并应对影响建筑工程管理的因素显得尤为重要。这些因素包括但不限于人为因素、技术因素、监管因素以及外部环境因素。人为因素涉及到项目管理团队的素质和协作能力, 技术因素涉及到先进的建筑技术和工艺, 监管因素直接关系到法规合规性和质量标准的实施, 而外部环境因素包括市场变化、自然灾害等。在面对这些多元化的因素时, 制定科学的应对措施显得至关重要。通过合理的项目规划、有效的沟通与团队合作、引入先进的技术手段以及密切关注监管和法规要求, 可以在很大程度上降低不确定性, 提高建筑工程管理的成功概率。因此, 深入研究并综合应对这些因素, 不仅有助于提升建筑工程管理的质量, 更有助于推动整个建筑行业的可持续发展。

#### 1 加强建筑工程管理的意义

加强建筑工程管理具有深远而重要的意义。首先, 有效的建筑工程管理能够确保项目的顺利推进和高效完成。

通过科学合理的规划和组织, 可以降低施工过程中的风险和不确定性, 提高工程的整体质量。其次, 建筑工程管理有助于优化资源配置, 确保在有限的时间和预算内实现最大的价值。通过精确的成本估算、物资采购和人力调配, 可以有效控制项目的经济成本, 提高资金利用效率。此外, 强化建筑工程管理还能促进施工现场的安全管理, 确保工人和相关利益方的安全。这对于维护项目的可持续性和社会责任具有不可忽视的重要性。最后, 建筑工程管理的加强有助于提升整个建筑行业的水平和声誉。通过引入先进的管理理念和技术手段, 推动行业的创新和发展, 不仅可以满足社会对高品质建筑的需求, 还能推动城市和社会的可持续发展。因此, 加强建筑工程管理不仅是对单个项目的有效把控, 更是对整个建筑领域的进步和提升的关键一环。

#### 2 影响建筑工程管理的因素

##### 2.1 人为因素

人为因素在建筑工程管理中扮演着至关重要的角色, 其影响程度不仅涵盖了项目的进展和成功, 还直接关系到工程的质量和安全。首先, 人为因素中的项目管理团队的

专业素养和经验水平至关重要。一个高效的项目管理团队能够有效规划和组织施工过程,协调各个环节,确保项目按时按质完成。其次,施工人员的技能和培训水平也是决定建筑工程成败的重要因素。具备专业技能和经验的工人不仅可以提高工程质量,还能有效避免施工中的意外事故。此外,团队之间的沟通和协作也是人为因素中不可忽视的一环。有效的团队沟通可以避免信息传递的误差,减少项目中的不必要的延误和纠纷<sup>[1]</sup>。而工程管理中的决策过程也受到团队成员的智慧和协同能力的直接影响。

## 2.2 施工管理体系不完善

施工管理体系的完善程度直接影响着建筑工程的执行效果和最终结果。一个不完善的施工管理体系可能导致项目执行中的混乱和不协调,从而影响整个工程的质量和进度。首先,施工管理体系的不完善可能导致信息传递的不畅,造成沟通障碍。在一个缺乏清晰责任划分和沟通渠道的体系中,信息传递容易出现失误,项目各方之间的理解存在偏差,从而可能引发误解和错误决策。其次,不完善的施工管理体系可能导致资源的浪费和不合理利用。缺乏有效的资源调配和监控机制,可能导致人力、物资等资源的过度或不足,影响项目的经济效益。最后,不完善的施工管理体系可能使风险管理失效,增加了项目面临的风险和不确定性。这些风险可能包括施工安全、法规合规性、环境影响等方面,而缺乏系统的管理体系使得在面对突发状况时,项目管理者难以迅速做出应对决策。

## 2.3 监管因素

监管因素在建筑工程管理中具有至关重要的作用,直接影响着项目的合规性、质量标准 and 安全性。有效的监管机制有助于确保建筑工程在整个过程中遵循相关法规和标准,从而提高工程的可持续性和社会责任。首先,监管因素在法规合规性方面起到了关键作用。建筑工程涉及众多法规和规范,如建筑安全、环保、劳工法等,而监管机构的作用是确保项目在执行过程中遵守这些法规。监管的存在使得项目管理者和承包商在决策和执行中不得不考虑到法规的要求,从而维护了建筑工程的合法性和社会责任。其次,监管因素对于质量控制和安全管理至关重要。监管机构通过制定和执行相关标准,确保建筑工程的质量达到规定水平,同时保障工程施工和使用的安全性。监管的存在迫使项目相关方更加注重质量和安全管理,减少施工过程中的事故风险,保障建筑工程的可持续发展。此外,监管因素还在项目进度和成本方面发挥着监督作用,确保项目按照计划进行,合理利用资源,防范项目推进中的潜在问题。

## 2.4 建筑材料的质量

建筑材料的质量在建筑工程管理中扮演着关键的角色,对工程的安全性、耐久性和整体质量产生直接而深远的影响。首先,建筑材料的质量直接关系到工程的结构稳定性和安全性。优质的建筑材料具有更好的承载能力和抗

震性能,能够有效降低结构发生事故的风险。低质量或劣质的建筑材料可能导致工程在使用过程中出现裂缝、变形等问题,严重时甚至可能引发结构崩塌,对人员和财产造成严重损失。其次,建筑材料的质量直接关系到工程的耐久性和维护成本。优质的建筑材料具有更好的抗风化、抗腐蚀等性能,能够延长建筑的使用寿命,降低维护和修复的成本。相反,使用低质量的建筑材料可能导致工程在短时间内就出现质量问题,增加了维护和修复的频率和费用。此外,建筑材料的选择还直接关系到工程的环境友好性和可持续性。使用符合环保标准的建筑材料有助于降低对环境的影响,符合现代社会对于可持续建筑的追求。

## 3 提高施工管理质量的具体措施

### 3.1 加强现场施工管理

加强现场施工管理是提高施工管理质量的关键措施之一。首先,建立健全的施工管理团队至关重要。确保团队成员拥有丰富的专业知识和实践经验,能够有效协同合作,有助于更好地应对复杂的施工现场挑战。其次,建立清晰的责任分工和沟通机制,确保每个团队成员都清楚自己的任务和职责,减少信息传递中的误差和延误。这有助于提高施工现场的协同效率,保障项目的顺利推进。第三,实施科技手段的应用,例如引入先进的施工管理软件和监测系统,以提高信息的实时性和准确性。通过数字化监测和管理,可以更好地掌握施工过程中的关键数据,有助于及时发现和解决问题,提高施工管理的智能化水平。此外,定期进行施工现场的安全培训和检查也是加强管理的重要手段,以确保工人了解并遵守相关安全规定,最大程度地减少施工现场事故的发生。最后,建立有效的质量控制体系,包括对施工材料和工艺的严格把控,以确保项目达到设计要求并符合相关标准。

### 3.2 加强施工人员的综合素养培养

提高施工管理质量的一个重要举措是加强施工人员的综合素养培养。首先,通过系统的培训和教育计划,提升施工人员的专业技能和知识水平。培养工人对新技术、新工艺的敏感性,使其能够适应建筑行业的不断发展和创新。同时,建立定期的培训机制,以保障施工人员在职业生涯中持续学习和提升自己的专业素养。其次,注重培养施工人员的团队合作精神和沟通能力。在现代建筑工程中,各个岗位之间的紧密协作对于项目的成功至关重要。因此,通过团队建设活动、沟通技巧培训等方式,提高施工人员的团队协作和沟通水平,以确保信息畅通、问题迅速得到解决。另外,强调施工人员的安全意识和责任心。通过安全培训和定期演练,使施工人员充分认识到安全的重要性,并学会采取有效的安全措施。同时,建立健全的责任体系,让每个施工人员都明确自己在工程中的责任和义务,形成共同维护施工安全的共识<sup>[2]</sup>。最后,注重施工人员的综合素质培养,包括但不限于领导力、解决问题的能力 and 创新

意识。通过激发员工的主动性和创造力,使其在面对施工管理中的复杂情境时能够灵活应对,推动项目向前发展。

### 3.3 加强建筑材料采购管理

加强建筑材料采购管理是提高施工管理质量的关键举措之一。首先,建立健全的供应商评估和选择机制。通过对潜在供应商进行全面评估,包括质量管理体系、生产能力、交货周期等方面的考量,确保选择的供应商具备高质量、可靠的供货能力。这有助于降低建筑材料采购中出现次品或延期交货等问题的风险。其次,制定明确的采购标准和规范。确保采购人员了解并遵循相关国家和地区的建筑材料标准,明确质量、性能、安全等方面的具体要求。制定明确的标准有助于减少建筑材料的差异性,提高整体工程的质量和一致性。另外,实施严格的质量检测和验收程序。建立全面的质量检测标准,对每批次的建筑材料进行严格抽检,确保其符合预定的标准和质量要求。这有助于及时发现和解决潜在质量问题,确保施工过程中使用的建筑材料质量可控。加强建筑材料采购管理还需要建立供应链信息的实时追踪系统。通过引入信息技术,实现对建筑材料供应链的实时监测和管理,有助于及时了解供应情况,防范潜在的供应风险,确保施工计划的顺利推进。最后,建立供应商与承包商之间的紧密合作机制。强调供应商和承包商之间的沟通与协作,建立长期的合作关系。通过共同努力,提高建筑材料的采购效率和质量,确保项目按时完成。

### 3.4 分阶段控制施工进度

分阶段控制施工进度是提高施工管理质量的具体而重要的措施。首先,建立清晰的工程计划和施工进度表。在项目启动阶段,制定详细的工程计划,明确每个施工阶段的任务、工期和交付物。通过合理的时间规划,有助于预防潜在的施工冲突和延误,确保施工过程的有序进行。其次,实施阶段性的监测和评估。将整个工程划分为若干个明确的阶段,并设定相应的关键节点。在每个阶段的关键节点,进行严格的监测和评估,检查施工进度是否符合计划。通过及时发现和纠正潜在问题,确保项目整体按照设定的时间表推进。另外,强调与承包商和相关各方的沟通与协调。在每个阶段,加强与承包商之间的沟通,了解他们在施工过程中可能遇到的问题和需求。通过协调不同阶段的工程任务和资源,提前解决潜在的障碍,确保施工进度的连贯性和高效性。建立信息化的项目管理系统也是分阶段控制施工进度的关键<sup>[3]</sup>。通过采用先进的项目管理软件,实现对项目各个阶段的实时监控,及时收集和整理项目进展情况,使管理者能够迅速做出决策和调整,确保项目整体进度的可控性。

### 3.5 加强对施工机械设备的使用

加强对施工机械设备的使用是提高施工管理质量的

重要措施之一。首先,建立健全的设备管理体系。确保施工机械设备的购置、维护和更新符合相关标准和规范。通过建立设备档案、制定维护计划、进行定期检查等手段,保障施工机械设备的正常运行和高效使用。其次,进行设备操作人员的培训和认证。提高操作人员的技能水平,使其能够熟练掌握各类施工机械设备的操作技术,确保设备能够得到最有效的利用,同时降低操作过程中的事故风险。另外,制定合理的设备使用计划,合理安排施工机械设备的使用时间,避免设备闲置或过度使用的情况发生。通过科学的设备使用计划,提高设备的利用率,降低使用成本。强化对设备的定期检查和维修,确保设备处于良好的工作状态。建立设备维护档案,记录设备的维护历史和维修情况,及时发现和解决潜在问题,延长设备的使用寿命,提高设备的可靠性。最后,推动施工机械设备的智能化升级。引入先进的技术手段,如远程监测、自动化控制等,提高设备的智能化水平,降低人为操作的失误,提高施工效率和质量<sup>[4]</sup>。通过这些具体措施,加强对施工机械设备的使用,能够提高施工管理的效能,确保设备的高效运行,推动整个建筑工程领域的可持续发展。

## 4 结语

建筑工程管理是一个综合性的系统工程,受众多因素的影响。从人力资源到技术创新,从法规合规到市场变化,这些因素交织在一起,对建筑工程的质量、进度和成本产生着深刻的影响。然而,正是在这些挑战中,我们才能找到不断进步的契机。通过科学的项目规划、高效的团队协作、引入先进的技术手段以及严格的监管和法规遵循,我们可以更好地应对这些挑战,提高建筑工程管理的水平,推动行业的可持续发展。在未来,随着科技不断演进和社会需求的不断变化,建筑工程管理将继续面临新的挑战,需要不断创新和适应。通过对影响因素的深入研究和应对措施的不断完善,我们有信心迎接未来建筑工程管理的各种挑战,为更安全、高效、可持续的建筑环境做出更大的贡献。

### [参考文献]

- [1]李超. 建筑工程管理影响因素及应对方法探析[J]. 中华建设, 2023(8): 57-59.
  - [2]张勤. 浅谈建筑工程管理影响因素及优化措施[J]. 建筑, 2022(23): 77-78.
  - [3]王艳飞. 建筑工程管理的影响因素及应对措施[J]. 住宅与房地产, 2021(5): 146-147.
- 作者简介: 陈冲(1983.11—), 毕业院校: 天津大学, 所学专业: 土木工程, 工学学士, 当前就职单位: 内蒙古广厦建安工程有限责任公司, 职务: 项目经理 职称级别: 中级工程师、中级经济师。