

关于桥梁工程管理中的经营管理方法

廉霞

新疆生产建设兵团交通建设有限公司, 新疆 乌鲁木齐 830000

[摘要]桥梁工程属于我国重要建筑分类中的一项内容,我国各省市地区都存在诸多桥梁工程,桥梁建筑比率逐年上升。伴随国家经济和社会水平不断提高,若想切实强化桥梁工程质量,则需加强经营管理。采取科学的经营管理方法,能进一步推动桥梁工程管理工作持续进行,规避桥梁工程风险,从根本上提高桥梁工程社会效益、经济效益。鉴于此,文章结合桥梁工程管理展开研究,在分析桥梁工程管理中的经营管理意义和管理内容基础上,总结了几点有效的方法,希望能真正发挥经营管理作用,保障桥梁工程管理实效显著提升。

[关键词]桥梁工程;经营管理;内容;方法;意义

DOI: 10.33142/aem.v6i1.10702

中图分类号: TU722

文献标识码: A

On the Business Management Methods in Bridge Engineering Management

LIAN Xia

Xinjiang Production and Construction Corps Transportation Construction Co., Ltd., Urumqi, Xinjiang, 830000, China

Abstract: Bridge engineering is an important part of the classification of buildings in China. There are many bridge engineering projects in various provinces, cities, and regions, and the proportion of bridge construction is increasing year by year. With the continuous improvement of the national economy and social level, if we want to effectively strengthen the quality of bridge engineering, we need to strengthen business management. Adopting scientific management methods can further promote the continuous management of bridge engineering, avoid bridge engineering risks, and fundamentally improve the social and economic benefits of bridge engineering. In view of this, the article combines bridge engineering management to conduct research. Based on the analysis of the significance and content of business management in bridge engineering management, several effective methods are summarized, hoping to truly play the role of business management and ensure significant improvement in the effectiveness of bridge engineering management.

Keywords: bridge engineering; business management; content; methods; significance

引言

随着我国经济飞速发展,基础设施建设速率有所提升。如今,建筑业正处于一种非常激烈的竞争之中,如何才能将施工费用控制在合理范围内,从而确保建筑工程运营管理得以有效地进行,是目前人们所关心的问题。桥梁工程若有缺陷,就会对人民行车安全构成极大威胁,增加交通事故发生率,对人民生命和财产带来极大损失,加重社会负担。桥梁工程管理分为多个部门,工程管理是整个工程建设过程中必不可少的一环,不仅保证其它各方面工作的顺利开展,而且对整个工程质量起着决定性的作用。可见,桥梁工程管理中的经营管理意义重大。

1 桥梁工程管理中的经营管理意义

桥梁工程管理过程中,施工企业将待维修的公路桥梁路段承包下来,并对其有计划有目标的施工作业管理,其目标是提升桥梁工程质量、效率和安全,确保工程能按时完成。同时,要使桥梁工程总体质量得到最大程度的提高,需要根据工程各个建设阶段的具体需求,在现有管理理念、方法和模式上进行创新,从而提高桥梁工程全流程的各项指标,并且降低成本。

同时,因桥梁工程类型颇多,每一个环节的要求都极其严格,而且在施工时很容易被外来因素影响,对施工各个环节、技术等都有不同要求,只有这样才能确保施工的顺利进行,从而达到规范及标准,使建筑既满足质量又能产生最大经济效益。因此,必须对建设单位实行科学、合理的经营管理,确保建设单位获得更大的经济效益。除此之外,在当前的经济形势下,桥梁工程好坏,不仅关系到建设单位能否在行业中取得优势,而且桥梁工程运营管理水平也将直接影响到建设公司经济效益和工程管理能力,对企业发展具有非常重要的作用。因此,施工企业必须高度重视桥梁工程经营管理,采用行之有效的管理方式,使桥梁工程水平不断提升。

2 桥梁工程管理中的经营管理内容

桥梁工程管理中的经营管理内容较为复杂,这就需要有关经营管理人员在执行管理工作前对要经营和管理的内容进行全面分析,理清经营管理规划及方案,以保证后期经营管理工作能按部就班地进行。结合桥梁工程管理实践展开研究,现有的经营管理内容主要如下所示,主要分为桥梁工程前期、中期、后期等阶段总结经营管理内容(图1)。



图1 桥梁工程经营中的经营管理内容

2.1 前期管理内容

在桥梁工程施工之前,应充分做好前期的工作,严格执行施工工艺、质量要求标准。同时,对每个部门应该承担的职责任务和管理内容进行细致划分,确保每个部门都能各司其职。针对桥梁中的各种数据要进行严格审查、分析和研究,根据研究结果,设计出合理的施工方案、用工方案、设备材料方案及造价控制方案、施工技术看案等,并建立相关的施工规章制度,保证施工规范的执行,在建立合理的施工规则体系后,通过专业人员共同探讨,对制度中的各种方案进行重新审核和分析,确保桥梁工程施工顺利进行,并对桥梁工程施工过程中出现的问题进行及时修正,保证桥梁工程进度及质量。另外,在桥梁工程建设法规管理方面,要科学地引导施工工艺,加强工地工作人员的安全教育等,以确保桥梁工程效益和质量有所提升^[1]。

2.2 中期管理内容

在桥梁工程建设过程中,要对工序、工艺、设备、材料及方案等进行科学的运营和管理。检查施工单位工作能力,做好技术交底,及时检查及分析技术,指出有问题的地方应予以技术纠正。在桥梁工程管理方面,通过专业监理单位对桥梁工程进展过程进行检查、监督、管理,并对桥梁工程进展中的各个环节进行及时检查。同时,对桥梁工程中所使用的建材进行抽检,确保材料满足施工需求,检查设备是否老化,及时更换老化设备,确保桥梁工程质量,降低桥梁工程费用,为建设单位带来经济效益。当桥梁工程发生质量问题时,必须要及时地进行分析处理,迅速地解决事故带来的危害,并将事故报告分析提交给建设单位,以便日后再遇到类似问题时有了依据,可以消除这种隐患,在实际建设中制定出最合适的管理方法,提升桥梁工程经营管理质量。

2.3 后期管理

桥梁工程建设完成后,要对工程进行全面检查,保证后续维修工作,对桥梁工程工作中涉及到的各个目标技术进行分类和分析,并建立相关的管理档案,总结和分析施工过程中工作内容,以便在建设过程中吸取更多的经验,

使桥梁工程水平得到进一步提升。此外,在桥梁工程经营管理过程中,如果应用创新技术,要及时地对其进行分类,并做好相应的记录,以确保桥梁工程完整性,提高桥梁工程经营管理效率^[2]。

3 桥梁工程经营中的经营管理方法研究

3.1 制定桥梁工程发展规划

在桥梁工程经营管理中,设计发展规划尤为必要,经营管理人员可以根据发展规划来进行,即使发生差错延误,也可以通过规划工作找出错误的原因找到负责方,确保桥梁工程按时完工。开发规划可以分阶段设计的方式呈现出来,也可以长期方式进行规划。桥梁工程经营管理方案要经过专家论证后才能应用于企业,而不是盲目地制订方案。另外,拟定桥梁工程经营管理方案要在签约后的数天之内完成,并且不能对整个项目的启动造成影响。在施工期间,每个员工都要严格遵守施工方案,对工作中存在的失误要立即作出回应,如果方案中存在错误,也要立即与专业工程师进行沟通,立即修改和完善,切记盲目地进行工作,更不能在没有规划的前提下进行施工,也不能随心所欲,尤其是桥梁工程各种资源分配层面,要按照桥梁工程规划要求进行配置和执行。

3.2 提高桥梁工程经营管理人员水平

如今,网络科技正在飞速发展,所涵盖范围非常广泛,许多产业都与网络应用相融合,对诸多领域都产生巨大变革。同时,桥梁工程的一些环节也可以采用互联网技术。在桥梁工程建设过程中,可以引进数字化的管理方式,对建设过程中的数据信息进行存储与共享。

桥梁工程经营管理归根到底是“人”,机器永远是机器,人却可以随时变化。人是一切桥梁工程经营管理事项的基础,对一个企业来讲,最重要的经营管理方法就是要激发员工积极性和员工办事能力,确保其创造力能满足桥梁工程经营管理需求。同时,在桥梁工程建设管理过程中,充分调动每个员工个体的积极性,对其努力方向进行积极引导,使工作重心与规划方向相一致,这就需要桥梁工程经营管理者能调动员工的积极性,具有更强的指导能力。此外,在桥梁工程管理过程中,应采用有效的激励手段,充分发挥职工的主观能动性,保证桥梁工程按时、高质量地完成。在时桥梁工程经营管理实践中,通过对员工奖励和惩罚机制的制定,能有效地激发经营管理人员工作热情。有奖励就有惩罚,如果在管理过程中只有奖赏、没有处罚,就会导致桥梁工程经营管理人员工作中出现重大失误,当失误发生时,不但无人负责,还会因犯错误的人得不到应有处罚,反而会助长员工气焰,长此以往会让桥梁工程经营管理工作人员工作不佳,所以在桥梁工程管理过程中,一定要制定出相应的奖惩制度,严格规范职工工作行为^[3]。

3.3 注重桥梁工程质量检验管理

一方面,加强桥梁工程质量控制。于桥梁工程而言,

前期勘测非常重要,只有建立在精确的资料基础上,才能保证桥梁工程施工过程中的误差不会太大。由于桥梁结构形式比较复杂,而且在各个区域受到的外界因素的影响也各不相同,这就使得建造技术变得更加困难。在桥梁工程建设期间,有关部门的负责人必须严格按照设计图纸进行施工,不能根据实际要求,对施工工序和工法进行改动,要将桥梁工程承载能力发挥到最大程度。

另一方面,注重原材料经营管理。在桥梁工程建设中,原材料质量不容忽视的。若要真正保证桥梁工程质量,就需对原材料进行严格控制。每一种原材料进入工地前,管理员都要派人对其进行检查,主要是要确认原材料的质量是否满足国家的有关规定,是否满足本次施工要求等,避免出现以次充好、中牟利的现象^[4]。同时,原材料进入仓库后,必须按照储存的要求摆放。在桥梁工程经营管理执行过程中,对原材料进行抽样检查,对不合格或由于存放不当而引起的质量问题应及时处置,从而使桥梁工程整体质量得到提升。除此之外,重视桥梁工程材料成本管理。在桥梁工程建设中,合理地控制建筑材料的成本,严格管理采购价格、运费、进货批量和批次,使该费用更为合理,通过货比三家,尽可能地挑选价格低廉的材料,即可有效地降低材料运输成本,节约材料的成本,并对所采购的建筑材料进行检验,确保所采购的材料满足施工的需要。当然,还要考虑到桥梁工程中人的因素成本,使其在施工过程中各部门的人员成本达到最佳,并能产生最大的劳动力价值。建立完善的桥梁工程成本管理体系,以确保桥梁工程成本管理有章可循,实现桥梁工程各环节的分工,落实责任,确保一切都有人管,并且有责任有担,提高桥梁工程经济效益。

3.4 加大桥梁工程安全管理力度

一方面,桥梁工程经营管理人员需密切跟踪桥梁工程施工进程,对桥梁工程的关键过程、部分进行研究。在桥梁工程建设过程中,由于过程复杂度的差异,导致施工风险呈现出实时变化的特点。在进行桥梁工程安全管理时,要明确关键点,在致险因素多的地方加大人力和物力投入,通过全天候、全方位、无死角的监控,对桥梁工程风险变化情况进行研判,力争把风险隐患扼杀在萌芽之中。对普通的或发生几率不大的桥梁工程风险,要事先做好巡查和规避措施,防止在遇到危险事件时出现惊慌失措的情况。

另一方面,细化桥梁工程经营管理战略,提高经营管理人员执行力。桥梁工程的实施,不仅要保证工程实施过程中各环节的协调配合,而且要做到科学可行。在制定桥梁工程经营管理战略时,要全面考虑各种研究出的风险因素,不能让管理策略覆盖不完整的风险因素。针对不同的风险等级,选用多元化桥梁工程管理策略^[5]。对于制定好的管理战略而言,要及时将其传达给工地上的全体员工,对一线员工提出的问题要进行细致回答,在需要时要按照这些意见来反馈改进管理战略。只有如此,才能确保桥梁工

程经营管理的可实施性,并使桥梁工程经营者具备实施经营战略的能力,做好各个阶段的桥梁工程管理工作,增强工程整体经营管理实效,保障桥梁工程管理水平大幅提高,从而更全面突出桥梁工程作用,为人们出行和交通提供便利。

3.5 桥梁工程运营管理

一方面,加强桥梁工程生命周期风险辨识与评价对桥梁工程运营管理尤为重要。在运营管理之际,可以构建一套较为完善的桥梁安全风险评价体系为研究对象,在充分利用监测数据基础上,结合云计算等手段,对桥梁工程生命周期内的实时、高效的风险辨识与评价方法进行深入研究。

另一方面,加强桥梁工程养护,采取事前主动养护的模式,有效地延缓中修与大修周期,从而增强桥梁工程使用寿命。针对当前桥梁工程维修养护技术缺乏成熟的理论和方法,研究适合桥梁工程装备的养护技术,提升桥梁工程维修工作者专业化素质,以人工智能和大数据为基础,开展桥梁工程装备养护决策研究,为桥梁工程养护决策提供专业数据支持。在桥梁工程管理中加大运营管理力度,能从根源上提高整体工程的经营管理效果,避免桥梁工程在运行时出现风险,从根本上延长工程的使用寿命。如此一来,桥梁工程的稳固性和可持续发展性能便会得到提高,增强桥梁工程的现实效益,为我国桥梁工程行业的未来发展贡献一份力量。

4 结束语

综上所述,桥梁工程质量问题直接影响到投入运营后的使用,桥梁工程建设并非一笔短期投资,公桥梁工程建设为长远建设发展服务,不能出现“豆腐渣工程”。所以,在桥梁工程管理过程中,要做好各个环节的准备工作和检验工作。企业在建设中要将各个方面发生的冲突都处理好,在保证安全的情况下开展建设,不能一味地追求经济成本的控制,为桥梁工程经营管理人员提供合理的保护措施,全面提升桥梁工程质量。

[参考文献]

- [1]朱文忠.桥梁工程管理的强化策略[J].城市道桥与防洪,2020(7):213-214.
- [2]张亦强.对农村桥梁工程管理探讨[J].现代农业研究,2017(5):5.
- [3]汤秋艳.高铁桥梁工程管理强化对策[J].建筑技术开发,2018,45(18):55-56.
- [4]宋亚威.论如何加强道路桥梁工程管理[J].现代农业研究,2018(7):104-105.
- [5]赖仲经.城市道路桥梁工程管理的强化策略[J].江西建材,2017(15):196-199.

作者简介:姓名廉霞(1995.12—),女,汉,甘肃定西人,学历大学本科,职称助理工程师,现就职单位新疆生产建设兵团交通建设有限公司,研究方向公路运输专业内公路工程,公路桥梁经营。