

信息化在施工企业工程项目成本管理中的探索与实际应用

张 驰

新疆生产建设兵团建设工程(集团)有限责任公司, 新疆 乌鲁木齐 830000

[摘要] 在当前信息化时代, 建筑施工企业积极探索并应用信息化技术, 尤其在工程成本管理方面取得了显著进展。这一实践标志着管理理念的更新, 为企业提供了精细化、智能化管理的新机遇。文中研究信息化在建筑施工企业工程项目成本管理中的实际应用, 并探讨其对项目成本管理的影响。通过分析成本预测准确性和风险降低等方面的潜在益处, 旨在为建筑施工企业提供更全面的信息化应用视角, 助力行业更好地适应和引领未来智能化管理趋势。

[关键词] 信息化; 建筑施工; 工程项目成本; 探索与应用

DOI: 10.33142/aem.v6i1.10737

中图分类号: F426.9

文献标识码: A

Exploration and Practical Application of Informatization in Cost Management of Construction Projects in Construction Enterprises

ZHANG Chi

Xinjiang Production and Construction Corps Construction Engineering (Group) Co., Ltd., Urumqi, Xinjiang, 830000, China

Abstract: In the current era of informatization, construction enterprises actively explore and apply information technology, especially in engineering cost management, and have made significant progress. This practice marks the update of management concepts and provides new opportunities for refined and intelligent management for enterprises. This article studies the practical application of informatization in engineering project cost management of construction enterprises and explores its impact on project cost management. By analyzing the potential benefits of cost prediction accuracy and risk reduction, the aim is to provide a more comprehensive perspective on information application for construction enterprises, and help the industry better adapt to and lead the future trend of intelligent management.

Keywords: informatization; building construction; engineering project cost; exploration and application

引言

随着信息化时代的到来, 建筑施工行业也在积极探索并应用信息化技术, 其中尤为突出的是在工程项目成本管理方面的实践与创新。信息化在建筑施工企业工程项目成本管理中的探索与实际应用, 不仅标志着管理理念的更新, 更为企业实现精细化、智能化管理提供了新的机遇和挑战。在传统的建筑施工管理中, 工程项目成本管理一直是一项极具挑战性的任务。然而, 随着信息技术的飞速发展, 建筑施工企业逐渐认识到信息化在工程项目成本管理中的关键作用。通过引入先进的信息化平台和技术工具, 建筑施工企业能够更加精准、实时地对工程项目成本进行控制, 并能够迅速应对潜在的风险因素。本文将深入探讨信息化在建筑施工企业工程项目成本管理中的具体实践与应用, 分析其对工程项目成本管理效率的影响, 以及在提高成本预测准确性、降低风险等方面的潜在益处, 通过这一深入剖析, 旨在为建筑施工企业更好地理解 and 把握信息化带来的机遇, 促使行业在工程项目成本管理中迈向更为智能、高效的未来。

1 工程项目成本管理的核心要素

作为工程项目管理的关键组成部分, 工程项目成本管

理涵盖了众多核心要素, 对于确保工程项目的顺利实施和资源的有效利用至关重要。目前, 大多数建筑施工企业采用目标成本管理法进行工程项目成本管理。其中, 制定目标成本是其核心要素之一。在项目初期, 需要通过对工程项目各个阶段任务和资源需求的准确估算, 制定合理的目标成本。企业历史成本数据的沉淀以及对潜在风险和不确定性的评估将极大影响工程项目目标成本的质量。其次, 成本控制是工程项目成本管理的关键要素之一。通过事前、事中和事后的成本控制机制, 项目团队能够实时监测工程项目成本超支的风险, 并进行成本的动态控制, 以确保不偏离目标成本。这包括对工程项目成本数据的收集、预测和纠偏, 及时发现和纠正超支或低效的情况。成本控制还需要与进度控制和质量管理相结合, 以保障工程项目整体目标的实现。再次, 成本考核是确保项目目标成本实现的重要保障措施。通过对工程项目目标成本的考核, 可以评价工程项目目标成本的完成情况, 监督和推动员工履行项目成本管理职责, 提高公司的成本管理水平。良好的成本考核制度能有效提高员工的工作质量和工作积极性。最后, 建立企业成本数据库是工程项目成本管理的重要基础。历史项目的成本数据对建筑施工企业来说是宝贵的数字资

产,如何整理和利用这些成本数据成为当前建筑施工企业面临的重要课题。利用企业成本数据库有助于制定切实可行的目标成本,对市场快速反应,提升建筑施工企业的工程项目成本管理^[1]。工程项目成本管理的各个环节相互联系、相互制约,形成一个整体系统。工程项目成本管理的工作质量在工作循环中不断提升。

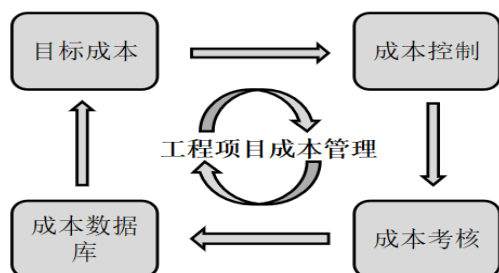


图1 工程项目成本管理要素

2 工程项目目标成本管理的目的

工程项目目标成本管理的目的在于有效管理和控制工程项目的经济投入,以确保工程项目在目标成本范围内高效地完成。目标成本旨在在工程项目实施的早期阶段就对成本进行准确的估算和规划,以提前发现和应对可能影响工程项目成本的因素,进行事前工程项目成本管理。这一过程的核心目标包括以下几个方面:首先,目标成本控制旨在提高工程项目成本管理的计划性。通过在工程项目初期对各项成本进行详细的估算和规划,项目管理团队可以更全面地了解工程项目成本管理的重点和难点。这有助于避免在工程项目后期因为未预见到的成本变化而导致预算超支的情况发生。通过制定高质量的目标成本,工程项目能够更好地制定财务计划,确保资金的合理利用。其次,目标成本控制旨在以目标成本为基准线,提前发现和应对潜在的成本超支风险。通过对工程项目整体成本的全面考虑,可以更早地识别潜在的成本风险,如市场波动、原材料价格波动、人工成本变动等。项目团队可以提前发现这些风险,并制定相应的风险应对策略,降低不确定性带来的不良影响,确保工程项目能够按计划进行^[2]。另外,目标成本控制还有助于提高项目的整体效率,通过在项目初期对成本进行合理的规划,可以避免在项目实施过程中频繁进行紧急的目标调整,这有助于保持项目团队的稳定性和高效运转,提高项目的执行力和交付质量。

3 信息化与工程成本管理的关联性

信息化与工程成本管理之间存在深刻的关联性,这一关系在建筑施工企业的运营中显得尤为重要。信息化的引入为工程项目成本管理提供了全新的视角和解决途径。在工程项目目标成本制定方面,信息化平台起到了促进作用。它可以便捷地实现各业务部门之间的协同作业。通过信息化平台积累的大量成本数据,可以为目标成本的制定提供可靠的依据。信息化平台还能够方便地进行目标成本的调

整,确保目标成本始终发挥指导作用。在工程项目目标成本控制方面,通过信息化平台的建设,企业能够以项目目标成本为基准线,对招采和合同履行进行全面的控制。工程项目成本信息化对领导审核起到了革命性的影响。过去,领导们在审核和决策时常常面临信息不足的问题,而信息化系统的应用使得领导层能够基于准确的数据进行审核,摆脱了盲目签署的困境。此外,工程项目成本信息化对成本管理业务流程的标准化和规范起到了积极的推动作用,确保每个环节按照既定的程序进行,提高了成本管理业务的合规性。信息化系统还实现了成本数据的及时反馈,对于动态成本管理产生了积极的影响。在工程项目目标成本考核方面,工程项目成本信息化对项目成本管理人员责任明确产生了深远的影响。通过工程项目成本信息化,企业能够更容易地贯彻责任到人的原则,每个管理环节的责任人都能清晰地了解和承担自己的责任,有效避免了因责任模糊而导致的问题。此外,信息化系统的业务留痕功能也方便对成本管理人员进行考核,确保责任的可追溯性和工作效果的评估。在企业数据库建立方面,工程项目成本信息化可以帮助实现成本管理业务数据实现无感沉淀。建筑施工企业可以对信息化平台积累的历史项目成本数据进行分析 and 整理,经过整理的成本数据能够有效指导企业的成本管理业务,提升建筑施工企业整体成本管理^[3]水平。通过工程项目成本信息化,建筑施工企业能够更加便捷地获取和利用成本数据,从而更加有效地掌握和管理工程项目成本,为持续优化和提升企业的成本管理^[4]水平做出重要贡献。

4 我国企业在工程项目成本信息化建设方面存在的问题

4.1 形式严控、实质失控

在我国企业工程项目成本信息化建设中,一个显著的问题是形式严控、实质失控的现象。尽管许多企业在工程项目成本信息化上取得了一定的进展,但在实际操作中,往往存在形式主义的现象。首先,一些企业在推进工程项目成本信息化时过于注重表面的技术应用,而忽略了对实际业务需求的深入了解和满足。这可能导致信息系统建设与实际业务流程脱节,无法真正解决项目管理中的核心问题,忽略了项目管理的整体优化和流程改进。一些建筑施工企业虽然编制了项目目标成本,但低质量的目标成本无法对项目成本管理起到促进作用。其次,实质失控表现在对于项目成本的真实情况缺乏全面、深入的了解。一些企业虽然建立了成本信息化系统,但由于对实际项目的成本构成、风险因素等因素缺乏全面的分析,导致了在项目实施过程中的实质性问题未能被有效防范和解决。项目成本信息化系统应当注重对项目整体情况的深入分析,而非仅是对项目成本的数字化记录。此外,形式严控、实质失控的问题还表现为对业务管理人员考核缺乏依据。由于手工作业积累的成本数据准确性和时效性不佳,以此作为考

核依据会导致考核的合理性和激励性欠佳,难以通过考核促进成本管理责任到人。

4.2 成本数据难以有效沉淀

在信息化时代,建筑施工企业开始重视成本数据的积累。在过去,积累历史成本数据是一项艰巨的任务,需要成本业务管理人员投入大量精力收集和整理。这不仅增加了业务人员的工作量,而且也难以保证成本数据的准确性。如今,工程项目成本信息化为建筑施工企业收集成本数据提供了新的途径,但建筑施工企业仍然面临诸多挑战。首先是成本数据的准确性问题。建筑施工企业往往过于注重成本数据的数量,而忽视了成本数据的质量。在成本数据采集过程中,由于信息错误或不完整的信息,数据库的准确性受到影响。此外,成本数据分析与整理也是一个复杂的过程,如何从众多的成本数据中提取出有价值的信息,为建筑施工企业工程项目成本管理提供有效的预测和指导,是当前企业面临的难题。其次,许多建筑施工企业忽视了成本指标数据库的建立。建筑施工企业往往只注重原始价格数据的积累,如人工、材料、机械价格的收集;忽视了指标数据的积累,如平米成本指标、主要材料含量指标等。这些指标数据有助于建筑施工企业提高工程项目成本管理水平^[3]。因此,如何有效积累和利用这些历史成本数据,将对建筑施工企业未来的发展产生深远影响。信息化时代为建筑施工企业成本数据积累带来了诸多机遇和挑战。建筑施工企业积极应对这些挑战,不断优化成本数据的收集、整理和分析工作,以提升工程项目成本管理水平。

5 工程成本管理信息化实施对策分析

5.1 健全信息化项目成本管理体系

针对建筑施工企业在工程项目成本信息化过程中存在形式严控、实质失控现象,建筑施工企业应进一步健全信息化项目成本管理体系。工程项目成本信息化应满足实际成本管理业务需求。没有最好的成本管理模式,只有最合适的成本管理模式。建筑施工企业在推进工程项目成本信息化时,应充分了解和实际工程项目成本管理的需求,确保信息系统的建设与实际业务流程相匹配。建筑施工企业应该对项目成本管理业务人员进行深入调研,确保信息系统能够解决项目成本管理中的核心问题。工程项目成本信息化可以将项目成本管理流程固化为一系列标准化的操作步骤和审批流程。各个环节的参与者都必须按照规定的流程进行操作,明确每个审批环节的审批要点,从而减少了人为因素的干预和错误,提高了流程的准确性和可追溯性。同时,工程项目成本信息化可以记录每一笔审批操作的详细信息,包括审批人、审批时间、审批意见等,形成完整的审批历史记录。这样可以方便后续的审计和跟踪,确保工程项目成本管理的透明度和合规性。工程项目成本信息化可帮助建筑施工企业建立风险防控机制,将项

目相关的成本数据集中管理,通过实时更新和准确的数据,企业能够更好地识别潜在的成本风险并进行预警。同时,工程项目成本信息化也能够辅助企业进行多种风险评估模型的建立和应用,提高风险管理的科学性和准确性。工程项目成本信息化可以实现对成本指标的实时监控和预警功能,帮助企业及时采取措施,防止成本风险的进一步扩大。同时,建筑施工企业需要优化业务管理人员考核机制,通过运用综合激励理论,保证考核的合理性和激励性。建筑施工企业可以考虑引入基于实际业务需求的考核标准,以及提高考核数据准确性和时效性,从而更好地反映业务管理人员的实际绩效,促使成本管理权责利相匹配。

5.2 有利于数据资产沉淀与企业竞争力提升

信息化在建筑施工企业工程成本管理中的探索与实际应用为企业带来了显著的优势,尤其是在数据资产沉淀和提升企业竞争力方面。通过信息化系统的建设和应用,建筑施工企业能够更全面地管理和利用各类历史成本数据,从而积累了丰富的数据资产。通过对历史数据的挖掘和分析,建筑施工企业可以发现潜在的成本优化点、提高效率的途径以及项目成本管理的最佳实践。这不仅有助于企业更好地应对当前市场的变化,还为未来的规划和决策提供了宝贵的经验教训。

建筑施工企业建立成本数据库时,需要注意以下两个方面的问题。首先,必须对成本数据的录入质量进行把关。这意味着需要对原始成本数据进行严格的质量控制,确保价格数据的准确性和完整性。例如,对于材料价格信息,不仅应包括金额,还应包括厂家、录入时间、产地、运输方式、质量等级等相关信息。只有这样,材料价格数据才具备指导意义,能够为企业决策提供有效依据。其次,建立的数据库应注重指标数据的积累。通过横向对比指标数据,可以快速发现项目成本异常情况,从而有效进行风险预控。建立合适的指标体系,并根据实际情况收集和积累相关的指标数据,有助于发现成本偏离预期的情况,并及时采取相应的调整措施。这些指标可以包括项目总成本、单位工程成本、人工成本占比、材料成本占比等等^[4]。通过对这些指标数据的监控和分析,企业能够更好地把握项目的成本状况,及时应对潜在的风险。

在当今信息化高度发达的时代,企业的竞争力往往取决于其对数据的理解和运用能力。拥有丰富的数据资产使得企业能够更灵活地应对市场的变化,更准确地洞察客户需求,从而提供更优质的服务和产品。这不仅增强了企业在市场上的竞争地位,也为其在业界树立了良好的声誉。

6 结语

在建筑施工企业工程项目成本管理中,信息化的崭新篇章为项目成本管理注入了活力和智慧。数字化记录、实时监控以及科学分析的引入,不仅使企业能够以更迅速、更精准的方式把握项目成本,而且提高了整体管理效率。

信息化在目标成本制定、项目成本控制、项目成本考核、企业数据库的建立方面的应用,为企业提供了更为科学的决策支持,使其能够更加灵活、精细地应对复杂多变的市场环境。尽管信息化的应用过程中面临着形式严控、实质失控等诸多挑战,然而,企业通过不断优化应用策略和培养组织内部的信息素养,积极应对这些问题,使信息化在建筑施工行业得以不断深化和发展。这也从另一个侧面反映出企业对于创新和改进的不懈追求,以适应行业发展的趋势。随着信息化的不断推动,建筑施工行业将继续迎来更智能、更可持续的管理模式。信息化的引领作用不仅提高了企业的竞争力,也为行业带来了更为便捷和高效的管理手段。在未来,我们期待着信息化在建筑施工企业中发挥更加深远的作用,助力行业不断迈向数字化时代的新高度。

[参考文献]

- [1] 林文斌. 建筑工程管理成本控制与信息化[J]. 居舍, 2021(9): 111-112.
 - [2] 罗代南. 智能信息化工程造价成本控制[J]. 工程建设, 2018, 50(8): 76-78.
 - [3] 李汶芊. 工程造价信息化管理存在的问题及发展趋势探析[J]. 房地产世界, 2023(17): 94-96.
 - [4] 王丹萍. 施工企业成本管理信息化的应用路径[J]. 现代企业, 2023(2): 16-18.
- 作者简介: 张驰(1990.4—), 毕业院校: 新疆财经大学, 所学专业: 工商管理, 当前就职单位: 新疆生产建设兵团建设工程(集团)有限责任公司, 职务: 经营稽核管理, 职称级别: 工程师。