

建筑工程管理的现状及控制措施的分析

郭晓芳

内蒙古广厦建安工程有限责任公司, 内蒙古 包头 014010

[摘要]文中深入研究了当前建筑工程管理的现状,并提出了相应的控制措施。通过对工程管理的必要性进行分析,我们关注了提高工程质量、控制成本、保障工期以及提升客户满意度等方面的关键问题。在现状分析中,我们发现管理机制不够完善、工程管理目标不够清晰、人力资源和技术水平存在挑战,同时市场竞争环境也变得更加复杂。为应对这些挑战,提出了一系列可行的控制措施,包括强化管理机制、优化项目计划和进度控制、建立质量管理体系、实施成本控制与预算管理、加强风险管理及应对策略,以及改善沟通与协调机制。这些措施旨在提高项目的整体效能,确保建筑工程在质量、成本和时间方面取得更好的绩效。

[关键词]建筑工程管理;现状;控制措施

DOI: 10.33142/aem.v6i1.10756

中图分类号: TU198

文献标识码: A

Analysis of the Current Situation and Control Measures of Construction Project Management

GUO Xiaofang

Inner Mongolia Guangsha Jian'an Engineering Co., Ltd., Baotou, Inner Mongolia, 014010, China

Abstract: The article delves into the current situation of construction project management and proposes corresponding control measures. By analyzing the necessity of engineering management, we have focused on key issues such as improving engineering quality, controlling costs, ensuring project timelines, and enhancing customer satisfaction. In the current situation analysis, we found that the management mechanism is not perfect enough, the engineering management goals are not clear enough, there are challenges in human resources and technical level, and the market competition environment has become more complex. To address these challenges, a series of feasible control measures have been proposed, including strengthening management mechanisms, optimizing project plans and schedule control, establishing a quality management system, implementing cost and budget management, strengthening risk management and response strategies, and improving communication and coordination mechanisms. These measures aim to improve the overall efficiency of the project and ensure better performance in terms of quality, cost, and time for the construction project.

Keywords: construction project management; current situation; control measures

引言

随着城市化进程的加速和社会经济的不断发展,建筑工程作为支撑城市发展的重要组成部分,其管理水平和效能直接关系到城市建设的质量和可持续性。建筑工程管理作为一个综合性、复杂性的领域,其成功与否不仅关乎项目的具体成果,更影响到社会经济的可持续发展。因此,对建筑工程管理的现状进行深入分析,并提出相应的控制措施,对于提高工程质量、降低成本、保障工期以及提升客户满意度具有至关重要的意义。通过深入研究建筑工程管理的关键问题和解决方案,期望能够促使该领域在质量、效率和可持续性方面取得更为显著的进步,以适应不断演变的市场环境和技术要求。

1 强化建筑工程管理工作的必要性

1.1 提高工程质量

在建筑工程管理中,提高工程质量是至关重要的目标之一。工程质量的高低直接关系到建筑物的安全性、耐久性以及使用寿命。为实现这一目标,建筑工程管理需要从

多个层面入手。首先,强调合理的设计规划,确保在施工前充分考虑各种技术和工艺因素。其次,严格执行施工标准和规范,监控施工过程中的关键环节,确保每一步都符合质量要求。另外,引入先进的技术手段如BIM(Building Information Modeling),以提升设计和施工的精度和协同性。

1.2 控制成本

成本控制是建筑工程管理的核心之一,直接关系到项目的经济效益和可行性。在控制成本方面,建筑工程管理需要采取一系列有效的措施。首先,建立详细的项目预算,充分考虑各项费用,包括人力、材料、设备等。其次,实施严格的成本监控,及时发现和解决潜在的超支问题。采用先进的成本管理软件,对实际支出进行跟踪和分析,为决策提供科学依据。

1.3 保障工期

保障工期是建筑工程成功完成的重要保障。合理的工期计划和严密的进度控制是实现这一目标的关键。建筑工

程管理首先需要进行详细的项目计划,明确每个阶段的工作内容和时间节点。同时,建立灵活的项目进度控制机制,及时调整计划,确保项目在不同情况下仍能按时交付^[1]。在实际施工中,建筑工程管理还需要加强对各项工程活动的协调和监督,及时解决可能影响工期的问题,确保整个施工过程顺利进行,项目按时完工。

1.4 提升客户满意度

客户满意度直接关系到建筑工程管理的可持续发展和声誉。为提升客户满意度,建筑工程管理需要注重沟通、服务和质量。首先,建立良好的沟通渠道,与客户保持密切联系,及时了解客户需求和期望。其次,提供个性化的服务,根据客户的特殊要求调整施工方案和服务流程。同时,注重售后服务,及时解决客户在使用过程中出现的问题,提高客户体验。

2 建筑工程管理现状分析

2.1 管理机制不够完善

在当前建筑工程管理的实践中,我们不可避免地面临着管理机制不够完善的挑战。这主要体现在项目组织结构的僵化、决策流程的繁琐以及信息传递的滞后等方面。首先,一些项目组织结构过于刚性,缺乏灵活性,导致在面对变化时难以及时作出调整。此外,复杂的决策层级和繁复的流程可能导致决策时间延长,难以迅速应对项目中的紧急问题。最后,信息传递的滞后可能引发沟通不畅、信息不对称等问题,阻碍了团队成员之间的协同工作。

2.2 工程管理目标不够清晰

在当前建筑工程管理实践中,我们发现一个普遍存在的问题是工程管理的目标缺乏清晰性和明确性。这体现在项目管理团队和相关利益方未能充分明确项目的期望和目标,导致项目方向模糊、工作分配不当,最终影响了项目整体的执行效果。首要的原因之一是在项目初期未能进行充分的目标设定和共识建立。缺乏明确的目标使得团队难以凝聚共识,每个团队成员对项目的期望和重点关注点存在较大差异。这可能导致资源分散、工作方向模糊,最终阻碍项目的高效推进。

2.3 人力资源状况

在当前的建筑工程管理中,人力资源状况是一个至关重要的方面。我们观察到一些项目面临的人力资源挑战,表现为人才培养和招聘、团队合作与沟通等方面存在一定的瓶颈。首先,一些项目在人才培养和招聘方面可能面临着技能匹配的问题。由于建筑工程的专业性和复杂性,团队成员需要具备多方面的技能和经验。然而,一些项目可能面临着找到合适的人才、培养新人的难题,导致团队在某些领域的专业性和实践经验相对不足。其次,团队合作与沟通方面也存在一些挑战。由于建筑工程团队通常涉及多个专业领域的成员,沟通和协作的复杂性大大增加。项目团队成员之间可能由于信息交流不畅、团队文化不明确等原因而导致协作效果不佳,影响项目的整体绩效。

2.4 技术水平

在当前建筑工程管理的现状中,技术水平的提升成为项目成功的关键因素。观察到一些项目在技术水平方面存在一些挑战,主要表现为技术更新与应用、数字化建模技术等方面的不足。首先,一些项目可能在技术更新与应用方面滞后。随着建筑工程领域的不断创新,新的材料、施工工艺和可视化技术不断涌现。但部分项目未能及时采用这些先进技术,可能由于缺乏对新技术的了解、对其应用潜力的认知不足,或者组织体系不够灵活。其次,数字化建模技术在项目管理中的应用程度也存在差异。一些项目可能未能充分利用BIM(Building Information Modeling)等数字建模技术,这可能导致设计和施工阶段的信息不畅通、协同效率低下,最终影响项目的整体执行效果。

2.5 市场竞争环境

在建筑工程管理的现状分析中,市场竞争环境的复杂性是一个不可忽视的因素。观察到许多项目在面对激烈的市场竞争时遇到了一系列挑战,主要表现为行业趋势与市场需求的变化、竞争对手分析不足等问题^[2]。首先,一些项目可能未能及时适应行业趋势与市场需求的变化。建筑工程领域的市场环境在不断发展,包括新兴技术的涌现、可持续建筑的推动等。项目管理团队需要更加灵活地调整项目策略,以满足市场的动态需求。其次,竞争对手分析不足可能导致项目团队对市场上其他建筑工程项目的竞争态势和优势不够清晰了解。这可能影响项目在市场中的定位和差异化竞争策略的制定,降低项目在激烈市场竞争中的竞争力。

3 建筑工程管理的有效控制措施

3.1 加强完善管理机制

为应对建筑工程管理中存在的管理机制不够完善的问题,需要采取一系列有针对性的措施,以加强和完善管理机制,提高项目管理的效率和灵活性。首先,建筑工程管理团队应该重新审视和调整项目组织结构。通过优化组织结构,可以使其更加灵活适应项目需求的变化,减少层级,提高决策效率。同时,明确团队成员的角色和责任,确保信息流畅、沟通顺畅。其次,建立高效的决策机制是加强管理机制的重要环节。通过设立明确的决策流程,明确各层级的决策权限,可以缩短决策时间,提高决策的准确性。建议采用现代化的信息技术手段,如在线决策平台,以促进实时沟通和快速决策。另外,建筑工程管理可以引入先进的项目管理软件和工具,以提高信息管理和流程控制的效能。这包括项目计划与进度控制、资源管理、任务分配等方面的软件应用,从而提高整个项目的协同性和管理效率。

3.2 项目计划与进度控制

在加强建筑工程管理的有效控制措施中,项目计划与进度控制是至关重要的环节。一个明晰、合理的项目计划能够为整个项目提供指导,并通过进度控制确保项目按照计划有序推进^[3]。首先,建筑工程管理团队应该制定详细的项目计划。该计划应包括项目的起始阶段,明确目标和

里程碑,以及详细的工作分解结构(WBS)。通过WBS,可以将项目任务细化到可管理的层次,有助于更准确地估算工作量和资源需求。其次,建筑工程管理团队需要实施有效的进度控制。这包括监控和评估项目进度,及时发现和解决可能导致延误的问题。使用专业的项目管理工具和软件,如甘特图和关键路径法(CPM),有助于可视化项目进度和任务依赖关系,提高对项目进展的实时了解。在项目执行阶段,建筑工程管理团队应持续更新项目计划,确保其与实际进展保持一致。同时,灵活调整计划以适应变化和不确定性,采取紧急行动应对可能影响进度的问题。

3.3 质量管理体系

质量管理在建筑工程管理中占据着至关重要的地位,它直接关系到工程的可持续发展、客户满意度以及项目的声誉。为了建立有效的质量管理体系,建筑工程管理需要采取一系列系统性的措施。首先,建筑工程管理团队应明确质量目标和标准。这包括建立质量指标、明确工程质量的期望水平,并将这些目标与整个项目的战略目标相一致^[4]。在制定质量目标时,要综合考虑项目的特点、客户需求以及行业标准,确保质量目标具有可衡量性和可实施性。其次,建筑工程管理需要建立完善的质量管理流程。这包括从项目启动、设计、施工到验收和交付的全过程,明确每个阶段的质量控制点和验收标准。制定详细的质量计划,确保每个阶段的任务和责任都得到明确。在执行阶段,质量管理体系还需要强调监测和检查。通过定期的质量检查、抽样检验以及现场巡检,可以及时发现潜在问题,采取纠正措施,防范质量风险。最后,建筑工程管理团队应进行质量管理的总结和反馈。通过对项目质量执行的评估,总结经验教训,不断改进和优化质量管理体系。建立反馈机制,吸收项目参与者的意见和建议,促使质量管理体系不断进步。

3.4 成本控制与预算管理

在建筑工程管理中,成本控制与预算管理是确保项目经济效益的重要组成部分。有效的成本控制和预算管理有助于确保项目在经济上可行、合理分配资源,并在预期的时间内完成。首先,建筑工程管理团队需要建立详细的项目预算。预算应包括所有可能涉及的成本,如人力资源、材料采购、设备租赁等。通过充分的预算计划,可以在项目启动阶段就对成本有清晰的预期,为后续的成本控制提供基础。其次,建筑工程管理需要实施严格的成本控制。通过建立成本控制系统,监测和分析实际支出与预算的差异,及时发现潜在的超支问题。采用成本管理软件和工具有助于实现实时的成本跟踪,提高控制的精确度。在项目执行过程中,建筑工程管理团队应及时调整预算,确保预算与实际情况保持一致。在预算调整的同时,需要仔细分析成本差异的原因,以便制定未来更为精准的预算。最后,建筑工程管理需要定期生成成本报告,向相关利益方沟通项目的经济状况。这有助于提高透明度,增加各方对项目成本的了解,促使更好地合作和决策。

3.5 风险管理与应对策略

在建筑工程管理中,风险管理是保障项目成功的关键环节。风险的存在可能影响项目的进度、成本和质量,因此建筑工程管理需要通过系统的风险管理来预测、识别和应对潜在的不确定性。首先,项目团队需全面评估可能的风险,包括技术、市场、和人力资源方面的潜在风险。通过这一步骤,能够建立起清晰的风险清单,有助于优先处理对项目成功实施可能具有最大影响的风险。其次,制定合适的风险规避策略是关键步骤之一。通过选择可靠的合作伙伴、建立健全的合同、和采取技术手段等方法,可以有效规避风险。这有助于在项目早期规避可能出现的问题,减小潜在风险的影响。同时,明确的风险应对策略同样至关重要。这包括建立应急计划、指定责任人、和设定响应时程。在风险发生时,团队能够快速反应,采取合适的措施以减小潜在损失。

3.6 沟通与协调机制

在建筑工程管理中,有效的沟通与协调机制是确保项目协同运作的关键。明晰的沟通渠道和协调流程有助于促进信息的传递和团队协作。建筑工程管理团队需要建立定期的团队会议和项目报告,确保团队成员之间的信息传递畅通。此外,采用专门的沟通平台,有助于实现及时、高效的信息共享。透明的沟通机制是沟通与协调的重要组成部分。透明的信息流通有助于建立团队信任,并促使团队成员更积极地分享信息和意见。公开项目目标、计划和进展等信息,也有助于及时解决问题和适应变化。在协调方面,建筑工程管理需要确立清晰的任务分工和协作流程。通过明确每个团队成员的角色和责任,降低冲突和误解的发生。建立协调机制,及时解决不同团队之间的协作问题,确保项目的顺利推进。

4 结语

建筑工程管理中的强化工作包括提高工程质量、控制成本、保障工期、提升客户满意度以及遵循法规与标准。通过对建筑工程管理现状的分析,我们提出了一系列有效的控制措施,这些措施不仅有助于提高工程管理的效率和质量,还有助于降低潜在风险、适应变化、增强团队协同效率。在建筑工程管理中,全面而有效的管理策略不仅仅是项目成功的保障,更是推动整个行业可持续发展的动力。

[参考文献]

- [1]赫靓,刘宏.建筑工程管理现状及控制措施思考[J].建筑与预算,2022(9):1-3.
- [2]李海舟.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].居舍,2022(16):142-144.
- [3]陈峰.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].房地产世界,2021(1):85-87.
- [4]夏晴晴.建筑工程管理的现状及控制措施探究[J].中国建筑金属结构,2022(8):80-82.

作者简介:郭晓芳(1990.12—),毕业院校:北京科技大学,所学专业:土木工程,当前就职单位:内蒙古广厦建安工程有限责任公司,职务:科员,职称级别:中级。