

路桥施工项目成本管理方式及措施

廉霞

新疆生产建设兵团交通建设有限公司, 新疆 乌鲁木齐 830000

[摘要]在我国社会经济高速发展的今天, 路桥工程建设项目数量逐渐增多, 这对于提升我国城市化水平, 促进国民经济快速发展起到了重要的作用。然而在路桥施工项目建设过程中, 由于受到多种因素的影响, 导致成本管理工作存在诸多问题, 对路桥工程建设项目的顺利开展造成了不利影响。因此, 为了进一步提高路桥工程建设项目成本管理水平, 保证工程质量, 必须要明确路桥施工项目成本管理中存在的问题, 并制定合理的措施予以解决。基于此, 本论文通过对路桥施工项目成本管理中存在问题提出相应的解决措施, 希望可以为我国路桥施工企业提供一定参考和借鉴。

[关键词]路桥施工项目; 成本管理; 财务管理

DOI: 10.33142/aem.v6i2.10981

中图分类号: U415.13

文献标识码: A

Cost Management Methods and Measures for Road and Bridge Construction Projects

LIAN Xia

Xinjiang Production and Construction Corps Transportation Construction Co., Ltd., Urumqi, Xinjiang, 830000, China

Abstract: In today's rapidly developing society and economy in China, the number of road and bridge construction projects is gradually increasing, which plays an important role in improving Chinese urbanization level and promoting the rapid development of the national economy. However, in the process of road and bridge construction projects, due to various factors, there are many problems in cost management, which have a negative impact on the smooth progress of road and bridge construction projects. Therefore, in order to further improve the cost management level of road and bridge construction projects and ensure project quality, it is necessary to clarify the problems in cost management of road and bridge construction projects and formulate reasonable measures to solve them. Based on this, this paper proposes corresponding solutions to the problems in cost management of road and bridge construction projects, hoping to provide some reference and inspiration for Chinese road and bridge construction enterprises.

Keywords: road and bridge construction projects; cost management; financial management

目前, 我国路桥建设市场竞争激烈, 为了增强自身的市场竞争力, 一些企业为了获取更大的经济效益, 在施工项目中注重施工过程中成本的控制。但在路桥工程的施工中, 往往会出现一些成本管理上的问题, 制约了企业经济效益的提高。因此, 路桥工程企业必须不断强化对成本管理的认识, 加强对工程成本管理的重视。只有这样, 才能提升企业的竞争力, 使企业在激烈的市场竞争中获得一席之地。

1 路桥施工项目成本管理的模式

对于路桥施工项目而言, 成本管理工作的开展有着非常重要的意义, 在确保工程质量的基础上, 做好成本管理工作, 可以在最大程度上降低路桥工程建设成本, 增加路桥工程项目经济效益。路桥施工项目成本管理模式主要分为以下几种:

1.1 工程前的成本预算

路桥施工项目成本管理工作的开展, 主要是建立在工程前的成本预算上。在此基础上, 对项目施工中可能出现的成本支出进行预测, 并根据预测结果对其进行分解, 并将分解后的成本支出控制在相应的预算范围内。在实际实施时, 如果出现超出预算范围内的支出, 则需要对预算中

存在的不合理问题进行分析与解决, 避免因为成本管理不当而引起施工质量问题。只有根据工程施工实际情况做好成本预算工作, 才能够根据具体情况对其进行及时调整与完善, 确保整个工程施工质量。因此, 在路桥施工项目开展前, 一定要做好成本预算工作^[1]。

1.2 工程进行中的成本管理

工程进行中的成本管理主要是对施工过程中产生的成本进行管理, 是工程施工过程中所涉及的所有费用支出情况, 包括: 材料费、机械费、人工费等。因此, 在对工程进行中的成本管理时, 主要是对施工过程中所发生的各项费用支出情况进行统计, 然后对这些费用支出情况进行汇总, 进而根据汇总数据为施工单位制定出科学合理的成本管理方案^[2]。

在工程进行中的成本管理中, 需要对工程施工过程中发生的各项费用支出情况进行统计, 并且将其汇总之后, 需要通过对比分析, 确定出哪些费用支出项目属于合理范围内。在对工程进行中的成本管理时, 需要制订出相应的成本控制方案。在工程施工过程中, 需要将施工过程中发生的各项费用支出情况进行统计。当这些费用支出情况与成本控制方案制订出来之后, 需要对这些费用支出情况进

行分析和对比,然后根据分析结果确定哪些费用支出项目属于合理范围内。

1.3 工程完成后的成本管理

对于路桥施工项目而言,其工程完成后的成本管理工作也是非常重要的,在进行成本管理工作时,需要做好成本管理的监督和控制。首先需要对工程项目中所使用的各种资源进行严格管理,通过对人力、物力、财力等各项资源的有效利用,使其能够为路桥施工项目的发展提供更大的支持。其次需要做好对路桥施工项目中各种成本数据的统计和分析工作,根据相关数据信息制定成本计划,从而提高成本管理效率。最后还需要做好对路桥施工项目中各项经济活动的监督和控制工作,通过对各项经济活动进行监督和控制,避免出现各种经济损失,从而提高路桥施工项目的经济效益。对于成本管理人员而言,需要在路桥施工项目完成后及时与财务部门进行沟通^[3]。

2 路桥施工项目成本管理存在的问题

2.1 项目成本管理意识不强

部分企业对工程项目成本管理重视程度不够,没有将其纳入到企业发展战略规划中,导致施工项目成本管理意识淡薄。在工程项目中,没有将施工项目的成本控制作为企业的重要工作来抓,而是将其当作是一种纯粹的财务管理,没有意识到工程成本管理的重要性和必要性。部分企业将工程项目成本管理只是当成是财务部门的事情,与其他部门没有进行很好的配合。部分企业在施工中缺乏成本控制意识,没有根据实际情况合理地制定成本管理制度,导致在工程项目施工过程中出现问题时缺乏有效的解决措施和应对办法。这都会影响到施工项目成本管理的有效性^[4]。

2.2 组织结构不合理,权责不明

随着路桥工程项目的不断增加,在施工中需要设立组织机构,只有这样才能更好地完成施工任务。但一些企业在工程项目建设过程中,组织机构设置不合理,没有明确的分工,责任不清。所以,在企业内部容易出现推诿扯皮的现象。同时,由于项目经理的更换频繁,导致权责不明的现象更加严重。这不仅会影响项目经理的工作积极性,还会导致工程成本管理工作缺乏有效控制。此外,企业的组织结构设置不合理还会导致各部门之间的沟通和协调出现问题。由于没有统一的规范和标准,所以在项目的成本管理中常常会出现一些问题。这些问题阻碍了企业成本管理工作的顺利进行,影响了企业经济效益的提高^[5]。

2.3 成本控制缺乏科学性和合理性

在路桥施工项目中,由于成本管理人员对成本控制缺乏一定的科学性和合理性,导致成本控制的效果不理想。在路桥施工过程中,成本管理人员只是将工程项目中的人工、材料和机械设备等方面的支出作为成本核算的对象,没有把整个工程项目进行综合考虑,造成了成本核算的结果不够准确。由于我国路桥施工企业在工程项目中通常会

聘请专业的工程监理公司,并将施工过程中的成本控制委托给监理公司,但在路桥施工过程中,监理公司往往会由于工作人员本身经验不足、专业水平不高等原因,导致对工程项目中产生的材料和机械设备等支出不能准确地核算。

2.4 工程施工中的责任划分不清

工程项目的成本控制和管理工作,要以科学的组织管理为基础。但在实际施工过程中,一些路桥施工企业往往忽视对项目成本控制与管理的组织管理工作,缺乏一个明确的责任分工和责任体系,造成各部门之间不协调,责任不明确,责任落实不到位。特别是在工程项目竣工后,施工单位往往只关注工程的质量和安全隐患等问题,而对成本管理与控制却忽视了。有些项目完工后,成本核算不准确,出现返工、浪费现象,造成材料、人力、机械等浪费严重。同时由于各部门之间的分工和协作配合不够协调、沟通不够,出现责任不明确,工作互相推诿现象。这些都给工程成本控制与管理带来不利影响。

3 路桥施工项目成本管理的优化措施

3.1 加强材料管理

材料是路桥工程项目施工中最重要的重要组成部分,因此加强对材料的管理对于降低路桥施工项目成本有着重要的意义。在材料管理工作中,主要包含以下几个方面的内容:(1)要根据工程进度制定采购计划,将计划内容进行详细记录,并在材料采购过程中严格按照计划进行采购;(2)要做好材料质量的检查工作,严格控制采购人员的质量关,保证材料质量符合工程设计要求;(3)要做好材料收发和保管工作,做好各部门之间的协调工作,保证物资供应不断。(4)要做好仓库管理工作,要对库存物资进行定期检查和清理工作。通过以上几点措施,可以有效降低材料消耗成本,提高路桥施工项目成本管理水平。

3.2 制定合理的成本预算

在路桥施工项目建设过程中,成本管理工作的开展需要有科学合理的成本预算做支撑,只有制定了科学合理的成本预算,才能确保在成本预算范围内开展施工活动。在实际的路桥施工过程中,工程项目需要经过招投标环节才能展开,而招投标环节的成本预算对企业自身的影响较大。因此,企业在开展招投标工作时,必须充分考虑到项目的整体成本情况,制定出符合市场行情的招投标方案,为后续路桥施工项目成本管理工作提供必要依据。

3.3 完善施工成本管理体系

路桥施工项目成本管理是一项系统的工程,涉及方方面面的内容,需要企业从整体出发,将各个部门、各个环节协调起来,使其形成一个有机整体。而这这就要求企业必须完善自身的成本管理体系,建立有效的成本管理机制。同时,还需要将责任落实到具体的个人身上,加强对成本管理工作的重视程度,从而促使各项工作有序进行。除此之外,企业还应该建立完善的考核机制和监督机制。通过

这两种机制能够将责任落实到具体个人身上,使每个人都意识到自身在成本管理中所承担的责任。只有这样才能更好地完善成本管理体系,从而确保施工项目成本管理工作高效有序进行。

3.4 加强施工过程中的成本控制

在路桥施工项目中,要想实现成本管理目标,必须要加强施工过程中的成本控制,在具体的成本控制过程中,要从以下几个方面入手:首先,要全面地做好施工前的准备工作,做好项目工程的招投标工作,确定好承包单位与施工人员;其次,在项目施工过程中,要严格地执行质量管理体系与安全生产管理制度。另外,为了进一步提高成本管理水平,要建立科学、合理的预算管理制度、材料消耗管理制度、人员使用与培训制度、质量责任追究制度等相关制度。

4 路桥施工项目成本目标责任制的构建方式

4.1 明确成本责任主体

在项目成本管理过程中,应以项目经理部为核心,以项目经理为第一责任人,以各职能部门为第二责任人,以项目部各职能部门为第三责任人,明确划分成本责任主体。在此基础上,形成了由项目经理、项目总工、项目副经理、各职能部门负责人、各施工班组负责人组成的成本管理组织机构。同时,在建立成本责任主体时,还要做到权责分明,充分发挥各级管理人员的积极性和主动性。对工程质量、安全、进度等各项目标实行层层分解,并通过对各项指标进行细化分解,明确规定各项指标的控制标准和责任人。只有这样才能调动项目管理人员的积极性和主动性,使之在成本管理中能够自觉履行各自的职责,使成本管理工作落到实处。

4.2 建立项目成本管理组织机构

项目经理是项目成本管理的第一责任人,项目经理对项目成本负全面责任,要根据项目实际情况建立由企业高管层、工程技术人员、生产工人以及财务人员组成的项目成本管理组织机构,确定责任范围,并制定相应的项目成本管理制度和标准。此外,要建立一支精干高效的项目管理团队,在项目经理的统一领导下,对所有参与工程施工的各部门、各岗位、各工种人员进行合理分工,并制定相应的奖惩制度和责任分配制度,调动全体员工参与成本控制和管理。

4.3 制定目标成本责任制

目标成本责任制是将工程项目的成本指标层层分解,落实到每一道施工工序,实现全过程的动态成本控制。具体来说,就是在每个施工工序完成后,根据工程项目的实

际情况,把各项成本指标层层落实到班组、工长、施工队及个人身上。各环节成本指标完成情况与其报酬直接挂钩。这样就能有效地调动全体员工的积极性,充分发挥他们的聪明才智,从根本上消除了“干多干少一个样”和“干与不干一个样”的消极现象。

4.4 实施目标责任考核

为确保项目成本目标的实现,要对项目的各个施工环节进行成本控制,同时对项目成本进行监督和考核。为了提高考核工作的效果,可建立完善的考核体系,如将项目部负责人和施工人员的收入与实际完成的成本挂钩。这样可以使其有更强的责任心和使命感,将成本管理意识渗透到施工过程中,从而提高整个施工企业的经济效益。此外,项目负责人作为项目施工的主要负责人,也要对项目成本进行监督和控制。在监督过程中,要做到不定期与不定点检查相结合,及时发现问题并加以解决。在检查过程中,应本着实事求是、公平公正的原则,对存在问题的施工单位进行惩罚和奖励。通过严格、科学、合理的考核制度,进一步提高施工企业化管理水平。

5 结语

总而言之,路桥施工企业的项目管理,应围绕成本控制展开,这是路桥施工企业实现经济效益的根本保障。要想在激烈的市场竞争中占有一席之地,实现企业的持续发展,就要以项目为中心,树立全员、全过程、全方位的成本管理理念,建立健全项目成本管理体系。通过实行目标成本责任制,将项目的成本控制贯穿于施工全过程的各个环节中,使项目各个环节、各道工序都能实现成本控制目标,从而确保施工企业在市场竞争中立于不败之地。

[参考文献]

- [1]唐闻.路桥施工项目中成本管理存在的问题及改善措施[J].交通世界,2018(26):149-150.
 - [2]端海霞.浅谈如何加强路桥施工项目成本管理的措施[J].财会学习,2017(14):92-93.
 - [3]孙立刚,符浩.浅谈如何加强路桥施工项目成本管理的措施[J].中国新技术新产品,2014(8):160.
 - [4]杨兵,张旭.刍议路桥施工建设项目成本管理措施[J].城市建筑,2013(2):264-266.
 - [5]臧晓新.浅谈加强路桥施工项目成本管理措施[J].四川建材,2011,37(3):261-263.
- 作者简介:廉霞(1995.12—),女,汉,甘肃定西人,学历大学本科,职称助理工程师,现就职单位新疆生产建设兵团交通建设有限公司,研究方向公路运输专业内公路工程,公路桥梁经营。