

## 工程管理中建筑工程经济的应用研究

韩 琴

安徽满度工程咨询有限公司, 安徽 合肥 230001

**[摘要]**现阶段, 建筑工程行业快速发展, 人们对与之相关的管理工作提出了更高的要求。在此背景下, 为了增强建筑工程管理效果, 高效地完成具体的管理工作计划, 丰富工程管理中的技术内涵, 则需要对建筑工程经济管理的应用进行更多考虑, 落实好相应的研究工作, 避免引发工程管理问题, 满足建筑工程中的经济性建设目标要求, 拓宽可持续发展思路。基于此, 文章将对建筑工程经济管理在工程管理中的应用进行系统阐述, 促使管理工作能够达到预期效果, 按期完成工程建设。

**[关键词]** 工程管理; 建筑工程; 工程经济; 管理应用

DOI: 10.33142/aem.v6i2.11015

中图分类号: TU71

文献标识码: A

## Research on Application of Construction Engineering Economics in Engineering Management

HAN Qin

Anhui Mandu Engineering Consulting Co., Ltd., Hefei, Anhui, 230001, China

**Abstract:** At present, the construction industry is developing rapidly, and people have put forward higher requirements for related management work. In this context, in order to enhance the effectiveness of construction project management, efficiently complete specific management plans, and enrich the technical content of engineering management, it is necessary to consider more about the application of economic management in construction projects, implement corresponding research work, avoid engineering management problems, meet the requirements of economic construction goals in construction projects, and broaden sustainable development ideas. Based on this, the article will systematically elaborate on the application of economic management in construction projects, promote the expected results of management work, and complete engineering construction on schedule.

**Keywords:** engineering management; construction engineering; engineering economy; management applications

### 引言

在工程管理领域, 建筑工程经济的应用是一个至关重要的研究领域。它涉及如何利用经济学原理, 科学管理建筑项目中的成本、资源、效益以及风险等方面的问题。随着社会的发展和建筑项目的增加, 深入研究建筑工程经济的应用变得尤为迫切。我们将专注于工程管理中建筑工程经济的应用, 旨在讨论如何在项目的各个阶段充分运用经济学原理, 优化资源配置, 提高经济效益, 并有效地应对潜在的经济风险。通过深入研究建筑工程经济的应用, 我们旨在为项目管理者、决策者以及从业人员提供实用的经济管理思路和方法, 以推动建筑工程项目在经济层面取得可持续的成功。

### 1 建筑工程经济管理的意义

#### 1.1 成本控制与优化

建筑工程经济管理在项目实施中具有深远的意义, 其中成本控制与优化是其重要方面之一。成本在建筑工程中占据着核心地位, 直接关系到项目的经济效益和可持续发展。首先, 成本控制是建筑工程经济管理的核心目标之一。通过科学合理地进行成本控制, 可以有效避免项目预算超支和不必要的开支。对项目各项费用进行全面而细致的核算, 及时发现和纠正潜在的财务风险, 确保项目在经济层面的可控性和稳定性。其次, 成本优化是提高建筑工程经济效益的关键手段。通过对项目各个环节的成本进行

综合评估, 寻找降低成本的潜在空间, 可以在保证工程质量的前提下降低总体投资。优化成本不仅有助于提高项目的投资回报率, 还可以增强项目的市场竞争力。另外, 成本控制与优化也对项目的可持续发展起到积极的推动作用。通过节约资源、提高能源利用效率等手段, 实现经济效益与环境可持续性的良性互动。这有助于项目在长期内保持经济的稳定增长, 减少对环境的不良影响, 实现社会、经济和环境的协调发展。

#### 1.2 资源合理配置

首先, 资源合理配置有助于提高项目效益。在建筑工程中, 涉及到人力、物资、时间等多方面的资源。通过精准的资源评估和分配, 可以避免资源浪费和不必要的成本开支, 从而确保在有限的资源条件下取得最大的经济效益。精准的资源配置还能够提高项目的生产效率, 加快工程进度, 缩短工期, 降低整体成本。其次, 资源合理配置有助于降低工程风险。在项目实施中, 资源不合理配置可能导致项目延期、质量问题等风险。通过充分了解项目需求, 科学规划资源分配, 可以有效降低各类风险的发生概率<sup>[1]</sup>。同时, 资源的合理配置还有助于提高项目的灵活性和应变能力, 更好地应对外部环境的变化。

#### 1.3 项目风险管理

首先, 项目风险管理有助于提前发现和理解项目可能

面临的各类风险。在建筑工程中，由于复杂的工程结构、市场变化、自然灾害等多种因素，风险时常存在。通过风险管理的方法，可以对项目进行全面的风险识别，包括技术、合同、财务、市场等各个方面，使项目团队对潜在问题有清晰的认识。其次，项目风险管理有助于评估风险的可能性和影响程度，以便确定哪些风险是需要关注的重点。通过对各项风险进行量化和定性分析，可以建立风险优先级，为项目团队提供了科学合理的依据，有针对性地制定相应的应对策略。另外，项目风险管理有助于规避项目团队面临风险时的应对计划。针对每一项已经识别的风险，项目团队可以提前做好好相应的对策和措施，以最小化风险的实现概率和降低其可能带来的负面影响。这样可以在风险发生时能够迅速、有效地应对，保障项目的顺利进行。

#### 1.4 项目可持续性

首先，经济可持续性意味着在项目实施过程中追求稳健的经济效益。通过科学合理的经济规划和管理，项目可以在不同市场和经济环境中保持竞争力，获得持续的投资回报。这有助于项目吸引投资者、确保盈利能力，并为未来的发展提供稳固的财务基础。其次，社会可持续性关注项目对社会的积极影响。建筑工程往往涉及到当地社区和居民，因此项目在社会方面的责任和影响至关重要。通过积极参与社区建设、促进当地就业和提高居民生活水平，项目可以与社会形成良好的互动关系，实现社会的共同繁荣。另外，环境可持续性着眼于项目对环境的保护和可持续利用。建筑工程的实施会对环境产生影响，包括能源消耗、废弃物产生等。通过采用绿色建筑理念、推进节能减排、循环经济等经济管理手段，项目可以减轻对环境的负担，降低碳足迹，实现资源的可持续利用，从而为环境的健康和可持续性发展做出贡献。最后，项目可持续性关注的是对未来的长远考虑。这包括对项目决策的长远影响评估，对未来市场和技术发展的前瞻性规划，以及对项目整个生命周期的全方位管理。通过注重长期利益，项目可以更好地应对未知的挑战，确保项目在未来经济、社会和环境方面的可持续性发展。

#### 2 工程管理中建筑工程经济的特点

在工程管理中，建筑工程经济具有独特的特点，这些特点在项目规划、执行和完成阶段都对整个工程的管理产生深远影响。首先，建筑工程的周期相对较长，从项目规划、设计到实际施工和完工交付，可能需要数年甚至更长时间。这使得建筑工程的经济分析和决策需要考虑长期性和持续性，与短期内可见的经济效益相比，更加强调整个项目生命周期的经济可行性。其次，建筑工程的投资规模通常较大，包括土地购置、设计、施工、设备采购等多个方面。这使得资金的筹措和利用成为工程管理中的重要问题。有效的资金管理需要考虑项目的资金流动性、成本控制、融资安排等因素，以确保项目在资金方面的可持续运转。另外，建筑工程在设计 and 施工中需要考虑众多技术和

工艺的综合应用。这使得建筑工程的经济分析不仅需要关注成本，还需要考虑技术的可行性、施工的效率等因素。因此，建筑工程经济管理需要在经济效益和工程质量之间找到平衡，确保项目既能够经济合理，又能够满足技术和质量要求。此外，建筑工程受到市场和行业的影响较大。市场需求、建筑材料价格、劳动力市场等因素都会对项目的经济效益产生直接影响<sup>[2]</sup>。因此，建筑工程经济管理需要灵活应对市场变化，及时调整经济计划和管理策略，以适应外部环境的变化。

#### 3 建筑工程经济在工程管理中应用存在的问题

##### 3.1 管理体系不完善

建筑工程经济在工程管理中应用时存在着一系列问题，其中一个显著的问题是管理体系的不完善。这一问题主要表现在项目管理中的组织结构、沟通渠道、信息反馈等方面存在不足，导致经济管理难以有效地贯彻和执行。首先，一些建筑工程项目在制定管理体系时可能存在层级结构不清晰、职责划分不明确的情况。这使得在项目实施过程中，各个管理层级之间的协同合作受到阻碍，信息传递和决策流程受到制约，影响了经济管理的高效运作。其次，管理体系不完善可能导致信息沟通不畅，从而阻碍了项目中经济信息的及时传递和处理。项目涉及到众多的经济数据、预算信息、成本控制等方面的信息，如果管理体系不够完备，信息的流通可能受到阻碍，难以为管理层提供准确、及时的决策支持。此外，管理体系不足可能影响对经济管理目标的有效追踪和评估。缺乏完善的管理体系会导致项目管理人员难以全面了解和监控项目的经济状况，使得对成本、效益、风险等方面的评估缺乏全局视角，从而影响了项目经济管理的精准性和科学性。

##### 3.2 工作人员的管理意识淡薄

首先，部分工作人员可能存在对经济管理任务的认知缺失，缺乏对项目整体经济目标和成本效益的清晰理解。这可能导致他们在工作中不够关注和关心与经济相关的事项，影响了对成本、资源利用和效益的有效把控。其次，一些工作人员可能对项目经济管理的紧迫性和重要性意识不强。在项目的日常执行中，如果团队成员没有意识到经济因素对项目成功的关键性作用，可能会导致对经济目标的忽视，影响了项目的整体经济效益。此外，工作人员的管理意识淡薄还可能表现为对经济数据的收集、分析和报告等工作的不重视。这使得在项目执行过程中，难以形成及时、准确的经济信息反馈，阻碍了决策层面对项目经济状况的全面了解和科学把握。

##### 3.3 工作人员专业技能水平有待提升

首先，部分工作人员可能缺乏对建筑工程经济学的深刻理解，无法有效地运用经济学原理和方法来分析和解决实际项目中的经济问题。这使得他们在制定成本预算、进行成本效益分析等方面存在一定困难，影响了项目经济管理的科学性和准确性。其次，项目团队中可能存在一些成

员在财务管理、成本控制等专业领域的技能水平不足<sup>[3]</sup>。这会影响到他们对项目经济数据的准确理解和分析,降低了对成本、效益等关键指标的有效监控和管理能力,从而影响了项目的经济效益。此外,对于一些新兴的经济管理工具和技术,项目团队中的一部分成员可能缺乏相应的学习和运用经验,使得在项目实施中难以充分发挥这些工具的优势,限制了项目经济管理的创新和提升。

#### 4 建筑工程经济在工程管理中的具体应用

##### 4.1 建立健全的工程经济管理体系

建筑工程经济在工程管理中的具体应用之一是建立健全的工程经济管理体系。这一管理体系旨在通过科学合理的方法和有效的组织结构,全面推动项目的经济活动,确保项目在成本、效益、风险等方面达到最佳的平衡状态。首先,建立健全的工程经济管理体系需要明确经济管理的组织结构和职责分工。通过设立专门的经济管理团队或部门,明确各成员的职责,从而形成一个协同合作、高效运作的组织机构,有助于项目在经济管理方面的精准实施。其次,管理体系要具备有效的信息收集、处理和反馈机制。通过建立系统化的数据采集和信息传递途径,可以及时获取项目中的经济数据,包括成本、资源利用情况、效益等方面的信息,为决策层提供准确的参考依据。此外,健全的工程经济管理体系需要建立成本控制和成本预测机制。通过制定明确的成本控制策略,对项目各阶段的成本进行监控和调整,有助于防范潜在的经济风险,保障项目在预算范围内实现经济目标。另外,建设经济管理体系应强化对效益分析和评估的重视。通过采用合适的经济学方法,对项目的效益进行深入剖析,为项目决策提供科学依据,确保项目在效益方面取得最优化的结果。

##### 4.2 加强对经济管理的重视程度

首先,加强对经济管理的重视需要从项目规划阶段就开始,将经济目标与项目整体目标相协调。通过制定明确的经济管理计划,包括成本预算、资源利用规划、效益目标等,确保经济管理目标与项目的整体发展目标保持一致。其次,项目管理层面要加大对经济因素的监控和分析力度。通过建立有效的监测体系,实时追踪项目的成本、资源利用情况和效益,及时发现和解决经济管理中的问题,防范潜在的经济风险。此外,加强对经济管理的重视也需要在组织文化中进行宣导和培训。通过向项目团队传达对经济管理的高度关注,强调项目成本、效益、资源的关键性作用,可以增强团队成员的经济意识,使其在日常工作中更加注重新经济管理的实际操作。另外,对经济管理的重视还需要在决策层面体现出来。项目决策者应当在制定战略规划、项目方案选择等关键决策时,充分考虑经济效益,确保项目在经济方面能够取得最优化的结果。

##### 4.3 提高工作人员综合素质

首先,综合素质的提高需要注重对工作人员的专业技能培训。在建筑工程经济管理中,工作人员需要具备一定的财务、成本控制、效益分析等专业知识。通过有针对性的培训计划,提升工作人员的专业技能水平,使其能够更好地理解和运用经济学原理,有效进行成本控制和效益分析。其次,综合素质的提高需要强调团队协作和沟通能力。项目团队中的成员涉及多个专业领域,良好的协作和沟通是保障项目正常运转的基础<sup>[4]</sup>。通过培养工作人员的团队协作精神和沟通能力,使其能够更好地协同合作,更好地应对项目中的经济管理挑战。此外,提高工作人员综合素质还需要注重其问题解决和决策能力。在建筑工程项目中,经济管理往往涉及到复杂的问题和多元的决策情境。培养工作人员对问题的敏感性和迎接挑战的勇气,加强其分析问题和做出决策的能力,有助于提高项目在经济管理方面的灵活性和应变能力。

#### 5 结语

工程管理中建筑工程经济的应用研究对于提升项目管理效能和经济可行性具有深远的影响。通过深入分析经济学原理在建筑项目中的运用,我们能够更好地解决成本控制、资源配置、风险管理等方面的问题,确保项目能够取得长期的成功。这项研究关注了诸多关键领域,包括成本、资源、效益和风险等方面的经济管理。通过对这些关键问题的深刻理解,我们为项目管理者提供了更为全面的决策支持,使其能够更灵活、高效地应对项目中的各种经济挑战。在未来,我们期待着更多的研究能够不断拓展经济管理工具和方法,以适应不断发展的建筑工程领域。通过持续创新和努力,我们可以为工程管理领域注入更多实用的理念和实践经验,推动整个行业朝着更加可持续、智能的方向发展。建筑工程经济的深入应用将继续为项目成功和可持续发展提供有力支持。

#### [参考文献]

- [1]陈云松. 工程经济在建筑工程管理中的应用探析[J]. 现代物业(中旬刊), 2019(12): 97.
  - [2]黄小岩. 建筑工程经济在工程管理中的应用研究[J]. 四川水泥, 2019(10): 231.
  - [3]马添. 工程管理中建筑工程经济的应用研究[J]. 老字号品牌营销, 2023(2): 84-86.
  - [4]雷飞. 试论建筑工程经济管理在工程管理中的应用[J]. 中国市场, 2021(27): 91-92.
- 作者简介: 韩琴(1989.9—), 女, 毕业院校: 安徽建筑大学; 所学专业: 工程管理, 当前工作单位: 安徽满度工程咨询有限公司, 职务: 总监理工程师, 职称级别: 工程师。