

路桥施工企业的财务管理及成本控制问题思考

苗德武

新疆北新投资建设有限公司, 新疆 乌鲁木齐 830000

[摘要]随着我国基础设施建设的快速发展,路桥施工企业面临着激烈的市场竞争。如何提高财务管理水平,降低成本,提高企业核心竞争力,成为路桥施工企业亟待解决的问题。本篇文章以我国路桥施工企业为研究对象,针对其财务管理及成本控制问题进行了深入探讨。通过分析当前路桥施工企业财务管理及成本控制存在的问题,提出了相应的解决策略,以期为我国路桥施工企业的可持续发展提供参考。

[关键词]路桥施工企业;财务管理;成本控制;问题

DOI: 10.33142/aem.v6i2.11024

中图分类号: F426.92

文献标识码: A

Reflection on Financial Management and Cost Control of Road and Bridge Construction Enterprises

MIAO Dewu

Xinjiang Beixin Investment and Construction Co., Ltd., Urumqi, Xinjiang, 830000, China

Abstract: With the rapid development of infrastructure construction in China, road and bridge construction enterprises are facing fierce market competition. How to improve financial management level, reduce costs, and enhance the core competitiveness of enterprises has become an urgent problem that road and bridge construction enterprises need to solve. This article takes Chinese road and bridge construction enterprises as the research object, and conducts in-depth discussions on their financial management and cost control problems. By analyzing the current problems in financial management and cost control of road and bridge construction enterprises, corresponding solutions are proposed to provide reference for the sustainable development of road and bridge construction enterprises in China.

Keywords: road and bridge construction enterprises; financial management; cost control; problems

引言

随着我国基础设施建设的快速发展,当前许多路桥施工企业在财务管理及成本控制方面存在一定的问题,影响了企业的整体运营。实施相应的解决策略,有助于提高我国路桥施工企业的财务管理水平,降低成本,增强企业核心竞争力,为我国基础设施建设的持续发展贡献力量。然而,需要注意的是,财务管理及成本控制是一个长期、持续的过程,企业需要不断调整和改进相关措施,以适应市场环境的变化。在实际操作中,企业应结合自身实际情况,有针对性地采取措施,确保财务管理及成本控制工作的有效开展。

1 路桥施工企业财务管理及成本控制概念

1.1 财务管理

财务管理是指企业在一定的经营战略指导下,通过对资金、资产、负债、所有者权益等经济活动进行有效管理,实现企业经营目标的过程。对于路桥施工企业而言,财务管理的核心在于合理配置资源,保证项目的顺利进行。

1.2 成本控制

成本控制是指企业在生产经营过程中,通过对各项成本进行有效控制,实现成本最低、效益最高的目标[□]。在路桥施工企业中,成本控制涉及到工程项目的全过程,包括招投标、施工、竣工验收等环节。

1.3 路桥施工企业

路桥施工企业是指专门从事公路、桥梁、隧道等基础设施建设施工的企业。这类企业通常具备丰富的施工经验、先进的技术设备和严格的质量管理体系,为我国交通事业的发展提供了有力保障。

2 路桥施工企业财务管理及成本控制现状分析

近年来,我国路桥施工企业越来越重视财务管理,逐步建立了完善的财务管理体系,使企业能够在项目实施过程中对财务状况进行全面掌控。虽然企业对财务管理意识有所提升,但在财务预算管理方面仍存在一定问题。部分企业预算编制不科学,预算执行力度不够,导致预算管理流于形式。在路桥施工企业中,部分企业对成本控制的重要性认识不足,导致成本控制工作难以有效开展。在一些路桥施工企业中,成本控制意识较为薄弱,对成本控制的重要性认识不足,导致成本控制工作难以有效开展。部分企业虽已建立成本控制体系,但体系不够完善,缺乏针对性,难以适应企业发展的需要。

3 路桥施工企业财务管理及成本控制存在的问题

3.1 财务管理滞后性

许多路桥施工企业在财务管理过程中,缺乏明确的目标导向。这导致企业在资金运用、成本控制等方面缺乏针对性,无法实现企业价值的最大化。在路桥施工企业的财

务管理中,风险管理往往被忽视。这表现在对企业内部和外部风险的识别、评估和控制不足,可能导致企业面临巨大的经济损失[□]。在路桥施工中,财务预算管理普遍存在编制不科学、执行不力等问题,导致预算与实际支出存在较大差距。路桥施工企业在项目成本管理中,存在着成本核算不准确、成本控制措施不力等问题,导致项目成本超出预算。在路桥施工项目中,目前许多企业在财务预测与决策方面存在滞后性,导致项目成本失控、投资回报降低等问题。路桥施工企业在资金管理方面,普遍存在资金使用效率低、资金拖欠严重等问题,影响了企业的正常运营。在实际操作中,部分企业对成本管理重视不够,导致成本核算不准确、成本控制不到位等问题。路桥施工企业面临诸多财务风险,如合同风险、税务风险等[□]。然而,企业在财务风险防范方面投入不足,导致风险防范能力较弱。

3.2 成本控制体系不健全

目前,我国很多路桥施工企业尚未建立完善的成本控制体系,导致成本控制工作难以有效开展。具体表现在:成本控制组织结构不健全,职责分工不明确;成本控制制度不完善,无法有效约束和规范员工行为。在成本预算编制过程中,部分路桥施工企业存在以下问题,预算编制方法不科学,导致预算数据失真,预算内容不全面,无法全面反映项目成本,预算调整不及时,难以应对项目过程中的变化。在项目实施过程中,部分企业对成本控制措施的落实不够到位,如对材料、设备采购的价格控制不严,导致成本增加[□]。对施工现场的管理不善,造成资源浪费,对成本核算和分析不够重视,难以发现和解决问题。信息化基础设施不完善,影响成本控制工作的开展,成本控制软件不适用,导致数据统计和分析困难,信息化人才短缺,无法充分利用信息化手段进行成本控制。

3.3 预算管理不规范

预算编制是预算管理的基础环节,然而在实际操作中,部分路桥施工企业存在预算编制不科学的问题。具体表现为预算编制方法不合理、预算数据不准确、预算内容不全面等。这导致项目在施工过程中,难以实现成本的有效控制。预算执行是预算管理的关键环节,然而在很多路桥施工企业中,预算执行不到位现象较为严重。主要表现在预算调整随意性大、预算执行监控不力、预算违规操作等。这些问题导致项目实际成本与预算成本存在较大差距,影响企业的经济效益[□]。预算考核是衡量预算管理效果的重要手段,然而部分路桥施工企业在预算考核方面存在不足。主要表现为考核指标设置不合理、考核过程不公正、考核结果处理不规范等。这使得预算管理流于形式,难以发挥其应有的作用。

3.4 内部审计不到位

目前,我国许多路桥施工企业的内部审计体制不健全,缺乏独立性和权威性。内部审计部门与其他部门之间的权

责不清,导致内部审计工作难以深入开展。此外,内部审计人员的配置不合理,审计资源分配不均,使得内部审计工作难以有效开展。在内部审计过程中,部分路桥施工企业仍采用传统的审计方法,如手工查账、现场巡查等。这些方法不仅效率低下,而且难以发现潜在的风险。随着信息技术的发展,内部审计工作需要运用大数据、云计算等先进技术,以提高审计的准确性和有效性。然而,许多企业内部审计技术手段滞后,导致审计不到位。内部审计风险是指内部审计过程中可能对企业造成负面影响的的不确定性。当前,部分路桥施工企业对内部审计风险的认识不足,缺乏风险防范措施。这导致内部审计工作在实施过程中容易出现问题,进而影响审计效果。

3.5 信息化管理水平较低

在我国,许多路桥施工企业的领导对信息化管理的重要性认识不足,缺乏长远规划和发展战略,这导致企业在信息化投入上严重不足,难以适应市场的快速变化。目前,我国大部分路桥施工企业的信息化基础设施较差,部分企业甚至没有专门的信息化管理部门。企业内部网络覆盖不全面,导致信息传递不畅,影响了工作效率,此外硬件设备和软件系统落后,无法满足现代施工管理的需求。与此同时,许多路桥施工企业缺乏完善的信息化管理制度,导致信息化管理混乱,有的企业虽然制定了相关制度,但落实不到位,难以发挥实际作用。此外,企业内部信息化管理的责任分工不明确,影响了信息化工作的推进。路桥施工企业信息化人才储备不足,员工整体素质较低。大部分员工对信息化知识了解不足,难以运用现代信息技术进行管理。此外,企业还缺乏对人才的培养和激励机制,导致人才流失严重。在我国路桥施工企业中,信息化应用水平普遍较低。一些路桥施工企业虽然引入了一些信息化管理系统,但应用范围有限,难以覆盖整个施工过程,同时企业对信息化的认识不足,导致信息化资源浪费。

4 路桥施工企业财务管理及成本控制改进策略

4.1 提高财务管理观念

路桥施工企业应结合自身实际情况,制定健全的财务管理制度,明确财务管理的职责、流程和规范。加强财务内部控制,确保财务管理工作的规范性和有效性。企业应提高财务预测与决策的准确性,确保项目顺利进行。具体措施包括完善财务预测与决策制度,建立项目数据库,定期对财务数据进行分析等。企业应加强对成本管理的研究,建立完善的成本核算和控制体系,包括制定合理的成本预算,加强成本核算和分析,实施成本控制责任制等。企业应关注财务风险管理,降低企业风险,包括建立风险预警机制,开展风险评估,加强风险防范和应对措施等。

4.2 完善成本控制体系

路桥施工企业应建立健全成本控制组织结构,明确职责分工,加强内部沟通与协作,制定完善的成本控制

制度,确保在施工过程中成本控制工作有序进行。路桥施工企业应采用科学的预算编制方法,确保预算数据的准确性。在施工前期、中期、后期应做好全面预算内容,关注项目全过程成本,及时调整预算,提高预算的执行效果。企业还应加强材料、设备采购价格控制,降低成本,强化施工现场管理,提高资源利用率,重视成本核算和分析,发现问题并及时解决。最后企业应加大信息化基础设施建设投入,提升信息化硬件水平,选购适用于企业成本控制的软件,提高数据处理效率;加强人才培养,提高员工信息化素质。

4.3 规范预算管理

首先,为确保预算编制的科学性,路桥施工企业应完善预算编制制度,明确预算编制的方法、程序和责任。路桥施工企业应加强预算编制培训,提高预算编制人员的业务水平。在施工方案中,财务人员需要强化预算数据收集与分析,其预算内容包括项目成本、进度、质量等方面。其次,为提高预算执行效果,确保预算数据的准确性,路桥施工企业应建立健全预算调整制度,明确预算调整的条件、范围和程序。企业还需要加强预算执行过程监控,确保项目按照预算计划推进。同时,加大预算违规操作的查处力度,规范预算执行行为^[1]。最后为提高预算管理的有效性,路桥施工企业应采取合理设置预算考核指标,使之具有可衡量性和可操作性。企业还需要确保考核过程公正公开,避免人为干预,并且还须强化考核结果处理,对预算执行优秀的人员给予奖励,对预算执行不力的人员进行问责。

4.4 加强内部审计

企业应加强对内部审计的宣传和培训,提高全体员工对内部审计的认识。同时,企业领导要树立正确的审计观念,重视内部审计工作,为其提供足够的支持。建立健全内部审计制度,明确审计职责、程序和方法。内部审计部门要与其他部门保持独立,确保审计结果的客观性和公正性。企业应加大内部审计人员的培训和选拔力度,提高整体素质。同时,保障内部审计部门的人力和物力资源,为其开展工作创造良好条件。企业应定期开展内部审计,确保项目进度、质量、成本等方面的合规性。对审计发现的问题,要及时整改,强化责任追究,形成有效的震慑。

4.5 提高信息化管理水平

路桥施工企业应加大投入,改善信息化基础设施,确保内部网络全覆盖,提高硬件设备和软件系统的更新换代速度,同时建立专门的信息化管理部门,负责企业信息化

工作的规划、实施和维护。企业应制定完善的信息化管理制度,明确各部门和员工的责任分工。加强对制度的宣传和培训,确保员工了解并遵守^[1]。此外,建立考核机制,对信息化工作实施情况进行监督检查。企业应加大对信息化人才的培养力度,提高员工整体素质。建立激励机制,鼓励员工学习信息化知识,发挥人才优势。同时,引进外部优秀人才,充实企业信息化队伍。企业应积极拓展信息化应用领域,将信息技术融入施工管理全过程。加强对现有信息系统的维护和升级,确保系统稳定运行。同时,引进先进的管理理念和方法,提高企业整体信息化应用水平。

5 结语

路桥施工企业的项目成本管理和成本控制具有重要意义。在市场竞争日益激烈的背景下,路桥施工企业应当重视成本管理,提高成本管控水平,以实现企业可持续发展。为此,企业需建立健全成本管理体系,加强成本核算和分析,确保项目施工过程中的资金合理运用。同时,企业还应不断探索成本控制的新方法和新措施,以提高项目成本控制的总体效果。此外,路桥施工企业还应关注项目施工过程中的质量控制,确保施工质量的前提下,降低成本支出。这样,企业才能在市场竞争中立于不败之地,不断提升整体实力和核心竞争力。总之,路桥施工企业项目成本管理和成本控制是企业生存与发展的重要保障,企业需认真研究和解决成本管理中存在的问题,不断提高成本控制水平,以实现企业经济效益的最大化。

[参考文献]

- [1]黎山飞.路桥施工企业的财务管理及成本控制问题思考[J].商业2.0,2023(8):90-91.
 - [2]马杰正.新收入准则对路桥施工企业的影响分析[J].财经界,2022(36):63-65.
 - [3]靳翠莲.财务管理在路桥施工企业中的经济管理作用探析[J].现代营销(下旬刊),2022(12):28-30.
 - [4]房建华.大数据背景下路桥施工企业财务精细化管理策略研究[J].中国管理信息化,2022,25(21):46-49.
 - [5]董建.管理会计在路桥施工企业中的应用探思[J].中国集体经济,2022(30):44-46.
 - [6]葛世巧.路桥施工企业财务风险管理研究[D].景德镇:景德镇陶瓷大学,2022.
 - [7]何全兴.全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的应用[J].运输经理世界,2022(14):86-88.
- 作者简介:苗德武(1977.11—),男,西南科技大学,工程管理,新疆北新投资建设有限公司,总经济师,中级。