

工程项目管理中全过程造价控制的措施

杨玲敏

安徽博世科环保科技股份有限公司, 广西 南宁 530000

[摘要]随着市场环境的变化和工程项目规模的扩大, 传统的项目管理方式已不再适应现代项目的需求。全过程造价控制因其综合性和全周期性, 成为解决项目管理面临的新挑战的有效手段。因此, 深入研究全过程造价控制在实际项目管理中的应用, 对于提高项目管理效率、确保项目经济性具有重要意义。

[关键词]项目管理; 工程造价; 全过程控制

DOI: 10.33142/aem.v6i3.11285

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

Measures for Full Process Cost Control in Engineering Project Management

YANG Lingmin

Guangxi Bossco Environmental Protection Technology Co., Ltd., Nanning, Guangxi, 530000, China

Abstract: With the changes in market environment and the expansion of engineering project scale, traditional project management methods are no longer suitable for the needs of modern projects. Full process cost control has become an effective means to solve the new challenges faced by project management due to its comprehensiveness and full cycle. Therefore, in-depth research on the application of full process cost control in actual project management is of great significance for improving project management efficiency and ensuring project economy.

Keywords: project management; engineering cost; full process control

引言

在当今激烈的市场竞争中, 工程项目管理的成功关键在于对项目全过程的精准控制。全过程造价控制作为项目管理中的关键组成部分, 不仅仅关乎项目初期的预算计划, 更注重涵盖项目整个生命周期。深刻理解全过程造价控制的重要性、特点和关键要素, 以及在工程项目管理中采取的有效措施, 将有助于提高项目执行效能, 确保项目按计划高效实施。

1 项目管理中全过程造价控制的重要性

全过程造价控制在项目管理中起着至关重要的作用, 它不仅是对成本的监控, 更是一种全方位、全周期的管理实践。首先, 全过程造价控制能够确保项目一直在经济范围内运作, 通过对预算的持续关注和调整, 可以及时发现和纠正潜在的成本偏差, 避免因经济问题导致额外开支。其次, 全过程造价控制有助于优化资源利用确保资源合理配置, 通过精准估算和实时监控成本, 项目管理团队能更好地了解资源使用情况, 避免资源浪费和过度投入, 提高整体效率和执行力。此外, 全过程造价控制有助于降低项目风险, 通过建立全面的风险管理体系, 对可能导致成本增加的风险进行识别、评估和应对, 能够在项目早期阶段规避潜在经济风险, 确保项目按计划顺利进行。

2 全过程造价控制的特点

2.1 全周期性

全周期性是全过程造价控制的核心特征, 强调了在整

个项目生命周期中对造价进行持续的关注和管理。这意味着不仅要在项目启动阶段进行初步的成本估算, 还要在规划、设计、施工、运营和维护等各个阶段进行不断的调整和监控。这种全周期性的管理方法有助于更准确地预测和规避成本风险, 防止项目在后期出现不可控的经济问题。在项目的不同阶段, 各种因素如市场变化、技术进步、法规更新等都可能对造价产生影响。全周期性的控制方式使得项目管理团队能够随时应对这些变化, 调整预算和控制策略, 确保项目的经济性和可控性保持在理想状态。这样的管理方式不仅使项目能够更好地适应外部环境的变化, 同时也强调了项目生命周期内各个阶段的相互关联性, 实现了对整个项目过程的一体化管理。因此, 全周期性是全过程造价控制的重要特征, 为项目的成功实施提供了坚实的基础。

2.2 综合性

综合性是全过程造价控制的关键特点, 强调对项目多个方面的全面关注和综合考虑。这种管理方式超越了简单的成本监控, 涵盖了项目的范围、质量、进度、风险等多个维度。通过综合性的控制, 项目管理团队能够更全面地理解项目的整体状况, 确保各方面目标的一致性和协同推进。在综合性的控制下, 项目成本不再被孤立地看待, 而是与项目的其他关键要素相互关联。例如, 成本估算需要考虑到项目质量的要求, 预算管控需要与项目进度的安排相协调。这种综合性的视角使得项目管理团队能够更好地

权衡各种因素,避免在一个方面的优化导致其他方面的问题。综合性的全过程造价控制还促使了跨职能团队的合作和信息共享,项目各个阶段的不同专业领域需要共同合作,以确保项目目标的综合实现。这样的团队协作能够在整个项目生命周期内促进有效的沟通和决策,实现各个方面的协同优化。

2.3 动态性

动态性是全过程造价控制的关键特征,强调在项目生命周期内对成本情况的灵活、实时的调整和管理。这种管理方式认识到项目环境和条件可能在任何时候发生变化,因此需要不断地对造价情况进行动态监控和适应性调整。在动态性的控制下,项目管理团队能够敏锐地察觉到项目执行过程中的变化,并及时采取相应的措施。这有助于防范潜在的成本风险,以适应外部环境、市场变化、技术进展等因素的不断演变。动态性的全过程造价控制使得项目更具弹性,更容易应对各种不确定性因素。动态性也反映在对项目决策的即时性和灵活性上。当项目团队面临新的信息或挑战时,他们能够快速作出调整,使得项目保持在经济范围内。这样的灵活性不仅有助于风险管理,同时也使项目更具竞争力,更有可能在不断变化的市场中取得成功。

3 全过程造价控制的关键要素

3.1 预算制定与管控

预算制定与管控是全过程造价控制中至关重要的环节。在项目启动阶段,精准的预算制定是项目成功的基石,通过综合考虑项目的规模、复杂性、技术要求以及市场等因素,制定合理的预算,既能为项目提供明确的经济目标,又能为后续的管控提供可操作的指导^[1]。然而仅有合理的预算是不够的,更需要实施有效的预算管控。全过程的动态性要求对预算进行持续监控,及时发现并应对潜在的成本偏差,通过定期的预算审查,项目管理团队能够确保项目在执行过程中不偏离经济预期,及时调整资源配置,以保持在预算范围内的合理经济水平。预算制定与管控也紧密关联着项目的其他方面,如进度和质量。合理的预算可以为进度计划提供支持,确保项目按照规定时间推进。同时,与质量控制相结合,预算管控可以避免因质量问题而导致的额外成本,实现全过程的综合经济目标。

3.2 成本估算与评估

成本估算与评估是全过程造价控制中的关键环节。在项目启动阶段,准确的成本估算是确保项目经济性的基础。通过运用多种估算方法,综合考虑项目的特殊要求、地域因素和市场价格等因素,可以为项目提供可靠的成本基准,为后续决策提供重要依据。成本估算并非一劳永逸,更需要在项目执行的不同阶段进行定期评估,这种动态的评估方式有助于及时发现潜在的成本偏差,使项目管理团队能够迅速调整策略,保持在合理的经济范围内。通过对实际成本与预算进行持续的对比与分析,可以提高成本估算的

准确性,并为项目的成本控制提供更为精细的管理手段。成本估算与评估同时与其他项目要素密切相连,例如项目的进度和质量。合理的成本估算可以为进度计划提供支持,确保项目按照计划推进。同时,与质量控制相结合,成本估算与评估可以帮助避免因质量问题而导致的额外成本,实现全过程的经济目标。

3.3 变更管理

变更管理在全过程造价控制中扮演着关键的角色。项目执行过程中变更几乎是不可避免的,可能涉及范围、设计、材料等多个方面。因此,对变更进行有效的管理成为确保项目经济性和可控性的关键环节。首先,变更管理需要建立清晰的变更识别机制,明确变更的来源、类型和影响,确保对所有变更都进行及时的识别和记录。这有助于避免潜在的遗漏,保持对项目整体变更情况的全面了解。其次,变更管理强调变更的合理评估,对变更进行全面的影响评估,包括成本、进度、风险等方面的考量。这样的评估不仅有助于理解变更对项目的实际影响,也为制定合理的经济预期提供了支持。最重要的是变更管理需要建立有效的变更控制流程,明确变更的审批流程确保变更得到适当的批准和记录。通过规范的变更管理,项目管理团队可以更好地掌控变更的数量和影响,避免因未经控制的变更而引发的经济问题。

3.4 风险管理

风险管理在全过程造价控制中具有关键性的地位。项目的复杂性和不确定性使得风险管理成为确保项目经济性和可控性的不可或缺的一环。首先,风险管理强调对潜在风险的全面识别,通过系统性的风险分析,项目管理团队能够准确定位可能对造价产生不利影响的因素,这种前瞻性的识别有助于在项目初期就对潜在的经济风险有清晰的认识,为制定相应的应对策略提供依据。其次,风险管理强调对风险的全面评估,评估风险的概率和影响,确定其对项目造价的实际影响。这种全面的评估有助于项目管理团队确定优先级,重点应对高影响、高概率的风险,确保项目在面临不确定性时能够及时、有效地做出决策。最重要的是,风险管理需要建立有效的风险应对计划,明确每一种风险的应对策略,确保团队对于风险的处理方式有清晰的认识。这有助于在面对风险时能够迅速做出决策,减轻或避免潜在的经济影响。

3.5 质量控制

质量控制在全过程造价控制中具有至关重要的作用。质量不仅仅关乎工程的技术标准,更直接关系到项目的经济性和可控性。首先,质量控制强调在项目的各个阶段确保工程质量符合规范要求,通过建立严格的质量标准和检测流程,项目管理团队能够及时发现和纠正可能对工程造价产生负面影响的质量问题。这种前瞻性的质量控制有助于避免因质量问题导致的额外成本和工期延误。其次,质

量控制强调全员参与,形成质量管理的全员负责体系,通过培训项目团队成员,强调工程质量对整个项目的重要性形成共识和责任感,这有助于提高每个团队成员对于质量的关注度,减少质量问题的发生。最重要的是,质量控制需要与其他方面的全过程控制相协同,与成本估算、预算管控和变更管理等紧密结合,确保在保证质量的前提下最大程度地控制成本。这种综合性的控制方式有助于实现经济和质的双赢。

4 工程项目管理中全过程造价控制的措施

4.1 加强监管力度

加强监管力度是全过程造价控制的重要举措,对于确保项目的经济性和可控性至关重要。首先,强化监管力度能够提高对项目执行情况的实时了解,通过建立有效的监管机制,项目管理团队可以及时获取项目各个方面的数据和信息。这种实时的监管有助于快速发现潜在的问题和风险,为及时调整提供了基础。其次,加强监管力度能够规范项目团队的行为,明确监管责任和流程,建立定期审查和报告机制,确保项目团队成员充分履行各自的职责。这有助于提高整个团队对于项目经济目标的责任心和执行力^[2]。强化监管力度使得项目管理团队能够更好地应对变化,在项目执行过程中,外部环境、市场条件等因素可能发生变化,加强监管力度能够使团队更加敏锐地察觉变化,并迅速制定相应的应对策略,以确保项目整体的经济性。

4.2 提高管理人员素质

提高管理人员素质是确保全过程造价控制有效实施的重要策略。管理人员作为项目的关键执行者,素质直接关系到项目管理的水平和效果。在复杂多变的项目环境中,管理人员需要具备扎实的专业知识和丰富的实践经验,以更好地应对各种挑战,定期的培训和学习机会有助于不断提升管理人员的专业水平,使其能够更全面、深入地理解项目全过程的需求。在项目管理中,领导者需要具备良好的组织协调能力和团队激励能力,以推动项目团队协同工作。培养管理人员的领导力,使其能够有效沟通、激励和引导团队成员,是提高全过程造价控制的关键一环。项目中经常面临各种不确定性和复杂性,管理人员需要能够迅速而准确地做出决策解决问题。培养管理人员的分析思维和决策技能,使其能够在压力下做出明智的决策,有助于项目保持在经济预期范围内。

4.3 规范供应过程

规范供应过程是全过程造价控制中的重要一环,对于确保项目的经济性和可控性具有关键意义。规范供应过程要求建立透明、公正的供应体系,明确供应商的选择标准和评估体系,确保供应商的资质、信誉和绩效都符合项目的要求。这种透明度有助于避免不合理的采购决策,降低了项目面临的潜在经济风险。规范供应过程强调建立有效的合同管理机制,通过明确合同条款、履约义务和风险分

担,确保合同具备足够的法律约束力。规范化的合同管理不仅有助于预防合同纠纷,也能够在项目执行过程中更好地保护项目的经济权益。规范供应过程要求建立高效的供应链管理,通过对供应链的全面考量,优化采购、生产和配送等环节,降低物流成本,提高供应效率^[3]。这有助于确保项目在物资和服务采购方面能够以更经济的方式满足项目需求。

4.4 信息技术应用

信息技术应用在全过程造价控制中起着不可或缺的作用,它不仅提高了工作效率,更是项目管理水平的重要提升因素,确保项目在经济性和可控性方面达到最佳效果。首先,信息技术应用加速了数据采集和处理,通过项目管理软件和信息系统,团队能够快速获取、整理和分析项目数据,实现更精准和实时的项目管理,及时发现和解决问题提高响应速度。其次,信息技术应用促进了团队的高效协同和沟通,借助项目管理平台和在线协作工具,团队成员可以随时随地共享信息,实现更紧密的合作,促进信息流通提高管理效能。信息技术应用还提供了强大的数据分析和决策支持功能,通过深度挖掘项目数据,团队能够更全面地了解项目状态和趋势,为经济目标和战略的制定提供有力支持。这种数据驱动的决策有助于团队在复杂环境中更明智地行动,最大程度地降低经济风险。

5 结语

全过程造价控制在工程项目管理中具有关键作用,其全周期性、综合性和动态性确保了项目能够灵活适应各个阶段的挑战。关键要素包括预算制定、成本估算、变更管理、风险管理和质量控制,共同构建了全过程控制的基础。通过加强监管、提高管理人员素质、规范供应过程以及信息技术应用等措施,全过程造价控制得到了有效支持,构建了高效的项目管理框架,确保了项目在经济方面取得了最佳效果。尽管项目的特殊性需要灵活应用,但全过程造价控制不仅仅是一种管理手段,更是一项战略性的决策。通过系统控制,项目能够灵敏应对外部变化,确保整个生命周期内经济性和可控性得到全面实现。这为项目的成功提供了有力支持,同时也为项目管理领域的不断进步提供了宝贵经验。

【参考文献】

- [1]尹祥燕.工程项目管理中全过程造价控制的措施[J].建材发展导向,2021,19(24):112-114.
 - [2]周理圆,陈百慧.工程项目管理中全过程造价控制的措施[J].居舍,2022(8):163-165.
 - [3]毛勇.试论建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J].散装水泥,2021(1):40-41.
- 作者简介:杨玲敏(1990.1—),毕业院校:南宁职业技术学院,所学专业:工程造价,当前就职单位:安徽博世科环保科技股份有限公司,职务:造价工程师,职称级别:中级。