

建筑工程造价的动态管控问题分析

黄雪萍

安徽博世科环保科技股份有限公司, 广西 南宁 530000

[摘要]随着我国社会的不断发展,在新时代背景下,国民经济呈现增长平稳、结构优化、质量提升、民生改善的良好态势,建筑工程行业迎来了全新的发展机遇。然而,建筑工程造价动态管理控制工作目前仍受到许多因素的影响,及时发现和减少这些影响因素,是相关管理人员的重要任务之一。文中从建筑工程造价动态管理控制的重要意义,以及目前建筑工程造价管理动态控制中存在的问题等几个方面,讨论了建筑工程造价动态管理控制的有效措施,并且提出了个人见解。

[关键词]建筑工程;工程造价;动态管控;优化措施

DOI: 10.33142/aem.v6i3.11287

中图分类号: TU7

文献标识码: A

Analysis of Dynamic Control of Construction Cost

HUANG Xueping

Guangxi Bossco Environmental Protection Technology Co., Ltd., Nanning, Guangxi, 530000, China

Abstract: With the continuous development of Chinese society, in the context of the new era, the national economy has shown a good trend of stable growth, structural optimization, quality improvement, and people's livelihood improvement. The construction industry has ushered in new development opportunities. However, the dynamic management and control of construction project costs are still affected by many factors. Timely detection and reduction of these influencing factors is one of the important tasks of relevant management personnel. The article discusses the effective measures for dynamic management and control of construction project cost from several aspects, including the importance of dynamic management and control of construction project cost, as well as the problems existing in current dynamic management and control of construction project cost, and puts forward personal opinions.

Keywords: construction engineering; engineering cost; dynamic control; optimization measures

引言

在建筑工程领域,工程造价的动态管控成为项目管理中不可忽视的重要方面。随着城市建设的快速发展和建筑项目的不断增多,工程的规模和复杂性也在不断提升。在这一复杂多变的背景下,如何有效地进行动态管控,确保建筑工程在不同阶段能够实现成本的合理掌控,成为建设项目管理者面临的一项迫切问题。动态管控问题涉及到建筑工程全生命周期的各个阶段,包括设计、招标、施工、竣工等多个环节。每个阶段都伴随着不同的挑战,如设计变更、市场波动、材料价格波动等,这些因素给工程造价带来了不确定性和变动性。因此,如何建立灵活、有效的动态管控机制,对于确保工程的经济效益和质量具有重要意义。本文将深入分析建筑工程造价的动态管控问题,全面剖析其中的挑战和矛盾。通过对问题的深刻理解,我们将探讨并提出科学合理的动态管控策略,以期为建筑工程管理提供切实可行的解决方案,推动工程项目管理水平的提高。

1 建筑工程造价动态管控实施的重要性

建筑工程造价动态管控的实施对于项目的成功推进和经济效益的实现具有至关重要的意义。在建筑行业中,由于市场环境、原材料价格、劳动力成本等因素的不断变化,以及工程本身的复杂性,传统的静态造价管理已经不能满足项目管理的需要。因此,引入动态管控机制成为确

保项目在各个阶段都能够适应外部变化、有效控制成本的关键手段。首先,动态管控能够使管理团队实时了解工程的成本、进度、质量等关键信息,有助于及时发现潜在的风险和问题。通过对信息的快速反馈,项目管理者能够更灵活地调整策略、制定应对措施,确保项目在动荡的市场环境中保持经济可行性。其次,动态管控强调各个阶段之间的协同合作和信息共享。这有助于减少各部门之间的沟通壁垒,提高内部协同效率。良好的团队协作和信息畅通使得项目的造价控制更为全面和全局,有助于避免由于内部脱节而导致的成本溢价和管理不当的问题。最重要的是,动态管控使得项目管理者能够更加灵活地应对变化。在建筑工程中,变化是难以避免的,可能涉及到设计的调整、施工计划的变更等多个方面。通过动态管控,管理团队能够更加迅速地适应变化,及时调整成本预算和项目计划,确保项目整体目标的实现。因此,建筑工程造价动态管控的重要性体现在其能够提高项目管理的灵活性、降低项目运行风险、提高整体效益等方面^[1]。这种管理方式不仅有助于应对市场的不确定性,也为项目的可持续发展提供了坚实的基础。

2 建筑工程造价动态管控存在的问题

2.1 管理层对工程造价的重视程度不足

建筑工程造价动态管控在实施过程中面临一些问题,其中之一是管理层对工程造价的重视程度不足。在一些项

目中,管理层往往更加关注项目的进度、质量等方面,而对于造价方面的关注相对较少,导致了一系列潜在的管理隐患。这种问题可能源于管理层对工程造价的认知不足或对其在项目成功中的关键作用的认识不够深刻。在一些情况下,管理者可能更倾向于关注项目的技术和工程方面,而忽视了造价在整个项目生命周期中的重要性。这种偏重可能导致项目在成本控制、经济效益等方面出现隐患,进而影响整体的工程运行。管理层对工程造价的重视程度不足还可能导致在项目决策阶段对成本风险的评估不足,难以制定出合理的成本预算。同时,在项目的不同阶段,如果管理层没有充分关注造价方面的问题,可能无法及时调整策略、采取措施,从而在项目推进过程中出现成本超支等困扰。

2.2 造价人员内部缺乏沟通

造价团队内部的沟通问题可能源于多方面的原因。首先,造价人员在专业领域内往往具有深厚的专业知识,但在跨学科的合作中,可能存在理解的差异,导致信息传递不清晰。其次,不同造价人员之间可能涉及到不同的工作职责和任务,如果沟通渠道不畅,可能导致各个环节之间的信息孤岛。这种内部沟通不足可能进一步导致项目中的成本控制难以做到全面、精准。例如,在设计阶段,如果造价人员无法与设计团队充分沟通,可能难以准确评估设计变更对成本的影响;在施工阶段,如果施工造价人员与材料采购团队沟通不畅,可能导致材料成本的控制困难。

2.3 造价管控工作有脱节现象

造价管控工作脱节可能源于项目各个阶段的信息交流不足,导致前后工作无法衔接,形成了信息孤岛。例如,在项目的前期规划阶段,由于信息传递不畅,可能导致后续阶段的成本预算不准确,难以满足实际工程的需求。又或者在施工阶段,由于设计变更等因素,造价管控无法及时跟进,从而导致了项目整体成本的脱节。这种脱节现象可能会引发一系列问题,如成本超支、工程进度延误等,最终影响到项目的整体经济效益。在整个工程生命周期中,如果各个阶段的造价管控工作不能有机衔接,可能会导致项目整体目标的无法达成。

3 建筑工程造价动态管控的措施

3.1 投资决策环节的造价动态管控

在建筑工程中,投资决策环节是整个工程生命周期中非常关键的阶段,对于项目的成功与否和经济效益具有深远的影响。因此,在这个环节中实施有效的造价动态管控至关重要^[2]。首先,投资决策环节的造价动态管控需要对项目进行全面而准确的成本估算。通过对项目的设计、用地、施工等各方面因素进行全面的分析,确保成本估算能够真实反映项目实际情况,为决策者提供可靠的经济数据。同时,动态管控要求对不同设计方案、施工方法等进行灵活的成本分析,为决策提供更多的选择和比较。其次,对于潜在的不确定性和风险,投资决策环节的造价动态管控需要进行充分的风险评估。这包括对市场风险、技术风险、

政策风险等多个方面的综合考虑,使决策者能够更全面地了解项目可能面临的风险和挑战。通过灵活应对各类风险,可以在投资决策时降低潜在的不确定性。最后,为了使投资决策能够更贴近实际情况,投资决策环节的造价动态管控需要保持信息的及时更新。随着项目推进,成本预算、风险评估等信息应当及时更新,以确保投资决策的基础数据是最新的、准确的。这也需要建立起高效的信息流通和反馈机制,确保项目信息能够迅速传递到决策者手中。

3.2 设计环节的造价动态管控

首先,设计环节的造价动态管控需要建立全面而准确的成本估算。通过与设计师、工程师等专业人员充分沟通,了解设计方案的各个细节,考虑到设计变更的可能性,确保成本估算能够真实地反映项目的实际情况。灵活应对设计变更对成本的影响,及时更新成本估算,为设计决策提供合理的经济数据。其次,设计环节的造价动态管控需要对不同设计方案进行经济性分析。通过对不同设计选项的成本、效益、风险等方面进行比较,为业主和设计团队提供更多的选择和决策依据。在这一过程中,需要实现设计方案与成本之间的有效平衡,确保最终选定的方案既满足设计需求,又在经济上可行。此外,设计环节的造价动态管控需要充分考虑工程的可持续性。在设计过程中,应该关注建筑材料的选择、能源利用效率、环保要求等因素,以降低工程的运营成本,并提高工程的长期经济效益。最后,为了保持设计环节的造价动态管控的实效性,需要建立起高效的信息沟通和反馈机制。及时更新成本信息,确保设计决策时的基础数据是最新的、准确的。与施工、投资等团队之间建立紧密的协同关系,促使信息流通,有助于维持整个工程的造价动态管控。

3.3 施工环节的造价动态管控

3.3.1 优化施工阶段造价动态控制流程

首先,要在施工阶段建立起详细而全面的施工阶段造价动态控制流程。该流程应包括对施工工程的各项成本因素的细致分析,涵盖材料、劳动力、设备、监理等多个方面。通过对每个方面进行系统而全面的考虑,可以更准确地了解施工现场的实际情况,为后续的成本控制提供更为可靠的数据支持。其次,要在流程中加入及时的信息更新机制。施工过程中可能会出现一系列的变更和调整,如设计变更、工程进度变更等^[3]。为了确保成本控制的实效性,需要及时更新施工阶段的成本数据,反映出实际情况的变化,以便在变更发生时能够迅速做出调整。此外,需要在流程中设立有效的监控点和报警机制。通过设定关键的施工节点和成本指标,实时监控施工进展和成本情况。一旦发现与预期目标存在较大偏差,系统应该能够及时报警,以便进行及时的调整和纠正。最后,流程中应强调施工团队与造价团队之间的密切协作。在施工阶段,施工团队更了解现场实际情况,而造价团队则负责成本控制和数据分析。通过密切合作,可以更好地理解双方的需求和情况,

实现信息的双向共享,从而提高成本控制的精准性。

3.3.2 加强材料造价管控

首先,加强材料造价管控需要建立健全的材料采购制度。在制定采购计划时,应充分考虑工程实际需要,合理预估材料消耗量,并结合市场行情确定合适的采购时机。建立供应商评价体系,选择可靠的供应商,确保材料的质量和价格符合预期。其次,要加强对材料价格的实时监测。建立材料价格数据库,定期更新市场行情,及时了解材料价格的波动情况。通过及时掌握市场动态,可以更灵活地调整采购计划,选择最有利于工程成本的采购时机。另外,强调施工现场的材料管理和使用效率。对于进场的材料,需要建立明确的登记和管理制度,避免材料浪费和损耗。优化材料使用流程,确保材料得到最有效的利用,提高使用效率,降低浪费。同时,加强对材料质量的管控。建立严格的材料验收标准和程序,确保所采购的材料符合设计和规范的要求。通过提高材料质量的控制水平,减少因质量问题引起的二次投入和施工风险。

3.3.3 有效应对工程变更

首先,需要建立明确的工程变更识别和审批流程。在施工过程中,及时发现和识别可能的工程变更,建立起快速响应的识别机制。同时,设置详细的审批流程,确保所有工程变更都要经过严格的审批程序,避免未经充分审批的变更引发不必要的成本增加。其次,建立合理的工程变更成本评估方法。在工程变更发生时,要对变更带来的成本影响进行准确评估。这包括变更造成的人力、材料、设备和时间成本等多个方面的考虑。通过制定合理的成本评估方法,可以更好地了解工程变更对整体成本的实际影响,为后续的成本调整提供依据。另外,强调变更的合理性和必要性。在审批工程变更时,需要评估变更的合理性,即变更是否符合工程设计、施工和功能的要求。确保变更是真正有必要的、合理的,而非仅仅是因为设计不足或施工问题导致的调整。

3.3.4 有效应对工程索赔

首先,需要建立明确的索赔申请和审核流程。在发生索赔事件时,及时了解索赔方的主张,并建立起迅速响应的审核机制。设置详细的审核流程,确保所有索赔都要经过严格的审核程序,以验证索赔的合法性和合理性。其次,强调索赔证据的完备性和可信度。索赔方提出索赔时,要求其提供充分的证据,证明索赔是合法且合理的。建立合理的证据审核标准,确保索赔证据的真实性和可信度。这可以通过对施工记录、合同文件、变更通知书等进行综合分析,从而判断索赔的合理性。另外,要注重与索赔方的有效沟通。在索赔处理过程中,保持与索赔方的良好沟通,及时了解其主张和需求。通过有效沟通,可以更好地理解索赔方的诉求,找到解决问题的最佳方案,避免因沟通不畅导致的误解和争议。最后,强调索赔处理的及时性。在索赔得到审核通过后,要及时向相关部门和人员通报处理结果,并按照合同规定的支付周期进行结算。通过及时处理索

赔,可以避免索赔问题拖延时间,影响工程的正常推进。

3.4 竣工环节的造价动态管控

首先,建立完善的竣工决算机制。在竣工环节,需要对工程项目进行最终决算,确保各项费用的结算准确无误。建立健全的决算机制,包括费用的详细分类和计算公式,以便对项目的最终成本进行清晰、透明的呈现。通过严格的决算机制,可以规范整个结算流程,减少决算过程中的不确定性。其次,注重竣工验收的全面性和合规性。在竣工环节,工程项目需要进行验收,以确保工程符合设计要求、质量标准和相关规范^[4]。在验收过程中,要对各项工程质量、安全、环保等方面进行全面检查,确保项目的各项指标满足相关要求。通过全面的验收,可以有效减少因工程质量问题引起的返工和维修成本。另外,强化合同的履约管理。在竣工环节,要对工程合同中的各项条款进行仔细审查,确保各方履行合同中的责任和义务。及时妥善处理合同变更和索赔事项,避免因合同纠纷导致的不必要成本增加。通过强化合同的履约管理,可以确保工程成本的合法性和合规性。最后,建立竣工总结机制。在工程项目竣工后,进行全面的总结和评估,收集项目经验和教训。总结项目中的成功经验和问题点,为今后类似项目提供参考和借鉴。通过不断改进和提升,提高竣工阶段的管理水平和成本控制效果。

4 结语

随着建筑项目的不断演进和市场环境的变化,我们必须正视并解决动态管控中存在的各种挑战。本文通过深入分析了动态管控问题的核心矛盾和影响因素,为建筑工程管理提出了一系列科学合理的解决方案。在未来的建筑工程实践中,我们需要更加注重管理层对工程造价的重视,加强内部人员之间的沟通协作,确保造价管控工作与整个项目保持紧密的联系。此外,在投资决策、设计、施工和竣工等各个阶段,建立健全的动态管控机制,更好地适应工程变动,将是提高项目经济效益和管理水平的关键。通过对动态管控问题的全面认识和深入研究,我们有望在建筑工程管理中取得更为显著的成果。在不断总结实践经验的基础上,我们可以进一步完善动态管控体系,为建筑工程的可持续发展提供更为切实可行的支持。

[参考文献]

- [1]张红艳. 建筑工程造价的动态管控问题分析[J]. 中国招标, 2023(8): 93-94.
- [2]温敏, 叶薇, 童鹤影, 等. 建筑工程造价的动态管控标准分析[J]. 大众标准化, 2023(1): 101-103.
- [3]董继东, 王硕南, 王海潮. 建筑工程造价动态管控和措施分析[J]. 居舍, 2021(23): 119-120.
- [4]戴峰. 建筑工程造价的动态管控及相关措施分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2019(27): 9.

作者简介: 黄雪萍(1989.12—), 毕业院校: 广西财经学院, 所学专业: 工程管理, 当前就职单位: 安徽博世科环保科技股份有限公司, 职务: 造价工程师, 职称级别: 中级。