

标准化公路工程建设中的施工合同管理问题及改进措施

张红娜

重庆北新融建建设工程有限公司, 重庆 400000

[摘要] 合同管理对标准化公路工程项目的建设水平有着重要影响。企业主管部门应该努力提升员工对项目合同管理的专业重视程度, 并逐步建立健全公司合同管理工作体系, 以确保合同管理体系符合社会法律效应。此外, 还应确保合同管理与综合工作管理相互融合, 提高项目合同规范化管理质量和综合水平。在标准化公路施工中, 合同管理中仍然存在一定的问题, 制约公路工程建设。基于此, 文中就标准化公路工程建设中合同管理问题进行分析, 并提出相关的解决对策, 供参考。

[关键词] 标准化公路工程; 合同管理; 问题及对策

DOI: 10.33142/aem.v6i3.11290

中图分类号: U415.1

文献标识码: A

Construction Contract Management Issues and Improvement Measures in Standardized Highway Engineering Construction

ZHANG Hongna

Chongqing Beixin Rongjian Construction Engineering Co., Ltd., Chongqing, 400000, China

Abstract: Contract management has a significant impact on the construction level of standardized highway engineering projects. The supervisory department of the enterprise should strive to enhance the professional attention of employees to project contract management, and gradually establish and improve the company's contract management system to ensure that the contract management system complies with social legal effects. In addition, it is necessary to ensure the integration of contract management and comprehensive work management, and improve the quality and comprehensive level of standardized project contract management. In standardized highway construction, there are still certain problems in contract management that constrain highway engineering construction. Based on this, the article analyzes the contract management issues in standardized highway engineering construction and proposes relevant solutions for reference.

Keywords: standardized highway engineering; contract management; problems and countermeasures

公路网的建设对我国整体经济发展具有决定性作用, 公路网络的迅速建设和完成与合同履行管理密切相关。公路建设的合同管理覆盖多个层次, 同时覆盖建设工程的各个阶段。因此, 在合同管理中, 应增强合同双方的法律意识, 加强合同履约管理, 并提高合同相关管理人员的专业素养, 共同推进公路合同管理的进一步改善, 促进整个我国公路体系建设和产业发展迈向新的历史阶段。

1 公路工程施工的合同管理

1.1 公路工程施工合同

标准化公路建设项目的施工合同是一份重要的纸质化技术文件, 涉及统筹协调整体公路投资项目工程建设的各个方面。该合同具体规定了标准化公路工程投标实施项目的工程质量标准、时限标准和费用标准, 全面明确了各项具体内容。为了满足各方实施项目的法律工作特点和当前标准化公路建设实践需求, 必须系统化、科学化组织全国标准化公路项目的法律施工监理合同管理立法施工, 通过确保合同的有效订立、修改和履行, 以及进行理赔、中断、纠纷和仲裁诉讼等合同法业务流程的顺利开展, 致力于降低双方的诉讼纠纷和斡旋谈判成本。为此, 采用多种法律工具, 以维护诉讼双方正当的经济权益。行政指示性

文件是政府划分利益双方权责界限的核心文件, 也是立法规范利益冲突双方行为规则的关键框架^[1]。

1.2 公路工程合同特点

合同效力是当事人之间经过协商、协调、妥协达成的最终协议文件, 用以保障交易结果的确立和交易行为的法律化。这一协议在法律政策的强制性约束下享有最终的法律保护, 成为国际工程合同建设、工程款项支付和价格结算服务的唯一法律依据。然而, 在进行公路工程施工监理时, 由于这些工程项目投资规模通常较大, 包括主要工程施工周期相对较长、建设规模较大、技术含量较高等特点, 因此, 公路工程施工监理施工承包合同的建设周期可能会变长, 其中潜在风险的等级也会相应提高。此外, 鉴于当前正在进行的实际建设招投标工作方案中, 公路工程建设是一项综合性的大型公共工程, 涵盖多个主体单位、多个部门主体以及众多子项目。因此, 合同中还经常涉及不同责任主体的工程对接, 以及各工程项目承包商之间的沟通和协调。这导致公路工程施工分包合同内容具有一定的时间性, 常常是不断变化的。

2 我国公路工程合同管理存在的问题

2.1 管理机制不健全

在进行标准化公路工程项目合同管理流程中, 常常存

在一些违规情况,例如建设劳务合同质量管理考核机制的不完善。无论是现场管理人员还是土建施工服务人员,由于没有严格按照合同标准进行工作,所涉及的合同管理制度规定不够及时完善,结果导致工程合同质量管理实施效果大打折扣。针对以上问题,施工建设单位在工程劳务分配合同审查签署执行过程中,未严格按照规定对劳务合同内容进行细化处理,导致原因尚未得以解决^[2]。因此,施工劳务合同签署的真实可靠性也无法达到预期的实施效果,在质量监督管理后续施工过程中,存在一些问题,这些问题使得相关管理控制措施无法真正有效地执行。目前,我国大多数公路工程项目在推进实施人员劳务合同一体化管理方式时,依然存在管理流程复杂、内容标准不够明确科学、执行效果无法得到充分保障等问题。这些实际问题将对整体工程组织管理服务产生双重负面影响。在这样的背景条件下,整个公路工程项目的施工人员利益得不到充分保障。管理实施效果不如预期,同时安全技术风险点也难以迅速得到全面有效地防控,进一步影响了后续相关工作的有效开展。

2.2 重视工程施工, 轻视合同管理

在公路工程建设领域,常出现注重施工而忽视管理的现象,尤其是合同管理过程中存在的问题没有得到妥善解决,这是导致公路工程建设领域频繁发生纠纷的主要原因之一。对于公路工程来说,合同管理是影响整个项目履约的关键因素。

公路工程建设中存在一些问题,如合同条款不够明确清晰、逻辑上存在漏洞以及合同档案不完整等。这些问题往往是由于对合同管理工作的重视度不够所引发的,导致不能及时对工程建设进行跟踪管理。因此,除了要高度关注合同管理工作,还应及时总结合同履行与管理中的不足,不断完善合同管理方法^[3]。

2.3 合同管理部门人员综合能力不足

实际上,以知识为基础的项目管理涵盖公路工程建设发展所需的各个要素。除了基本管理技术知识外,还需要对相关要素有充分的认知,并与法律、财务、政策和市场金融知识等更广泛的领域相融合,为了使企业能够高效地进行相关业务的工程管理,需解决大部分员工在施工管理和合同建设方面的知识不足问题。需要提高技术人员的素养和专业应用能力,以提升合同管理的整体质量。

3 公路工程建设施工合同管理的改进对策

3.1 设立专职管理部门, 健全合同管理制度与体系

合同管理是一个与工程建设整个过程相关的长期任务。我国目前的公路建设中,施工合同管理制度主要包括合同审查、成本核对、风险防范、工程款支付制度和结算制度等内容。面对这些问题,工程承包人必须以全局和可持续发展的视角来认识合同管理的重要性,并结合具体的工程建设需求来探索有效的实施方法。

为了提高效率和适应性,公路工程有关单位应该建立科学全面的合同管理制度,并设立专门的合同管理部门,以适应各阶段和环节的差异性。如果仍然沿用过去的管理方式,可能会导致僵化、不适应和效率低下等问题。为了降低施工过程中的纠纷潜在风险,发包方和承包企业应加强对合同管理的重视。他们可以共同建立分工明确、职责清晰、权责统一的管理体系,并设置专门的合同管理部门,负责全过程监督项目的合同制定、执行和监督。这样可以减少在施工过程中出现的相互推诿、扯皮等争端,避免出现分包、非法转包等违法行为。不仅有益于公路工程合同的有效履行和施工项目的有序进行,对于企业经济效益的提升和社会效益的实现也具有积极的影响和重要的意义。

3.2 培养合同管理人才, 提升整体管理素质与水平

综合素质和专业技能是影响合同管理水平的关键因素。技术管理人员承担合同的执行和监督职责,但通常对合同的重要性关注不够。施工企业在合同管理方面存在人员不足、经验不足、技术能力不足、思维水平不高等问题,这些因素都可能对工程项目的实施产生不利影响^[4]。

为了提升人才队伍,参与工程的单位应该重视人才培养。一方面,可以采取校园招聘、引进高水平人才以及社会竞聘等方式来选拔行业中的杰出人才,吸引他们涌入本行业,从而增加优秀人才的储备,为企业注入新的活力。另外,可以在组织内部开展一系列活动来提升员工的技能和素质,例如培训课程、技能大赛,并通过师徒制度来加强教学。这样能够使团队成员的能力得到完善,互相补充,从而提高整个团队的综合素质和能力。最终,打造一个具有工程技术、谈判技巧以及法律敏感度的高水平、多才多艺的合同管理团队,这将有助于提升管理水平。

3.3 健全细化内容条款, 推行行业规范化合同样本

合同内容的严谨性对于确保工程顺利进行和各方利益实现具有关键意义。在编写合同时,应该综合各方意见并考虑项目实际情况,预见并列出可能出现的问题和相应的解决方案。应该以极其认真负责的态度书写合同,保证格式规范、内容全面、用词正确。此外,还要对每个条款进行详细处理,避免出现权责不明、含混不清或遗漏虚假等问题,以确保合同能够真正适用于项目实际情况^[5]。

而后,在签署协议时,合同管理员应该清楚地向双方解释内容并解答他们的疑问。签署双方应该仔细阅读各个条款,以减少由于歧义而产生的误解,并且对合同的合法性进行审查和核实,以确保双方充分了解各自的权利、责任和义务,并达成共识,以优质的合同促使其更好地履行约定。

最终,在工程建设过程中,应当以监督工作为重点,合同管理人员可以通过增补补充条款来改善实际履行情况,以进一步提升合同的合理性。除此之外,应当对每个工程项目的合同管理进行经验总结和教训吸取,逐步形成

可在行业中广泛采用的规范合同样本。鼓励各企业在具体项目实践中应用和改进这些样本,最终形成一个标准化的通用文本案例。这样做不仅可以提高合作效率和满意度,而且有助于实现合同管理在行业中的统一和标准化发展。

3.4 强化信用评价体系,增进合同双方的规则意识

公路项目的建设与人民生活和经济发展紧密相连,因此在合作伙伴的选择上,各建设单位必须慎重考虑。

一方面,要通过信用推动合作,对双方的履约能力进行评估。举例来说,招标环节时,发包商需要对各参与主体的资质信用进行审核,全面了解企业的经营状况、文化内涵和信誉记录等方面的情况。通过详细、高标准的指标筛选,充分发挥信用评价的作用,选取信誉度高、经营状况良好的优质单位来承办项目;合作期间需仔细监督承包商的工程质量和进度;合作结束时,发包方需处理好尾款支付和监理验收等事务。双方将互相评估履约情况和合作满意度,以供未来合作和决策参考^[6]。

同时,应该加强规则意识,规范行为。管理合同的目的的是限制双方行为,保护双方的合法权益,一旦签署合同即具备法律效力。信任是合作的基础,而规则则是合作的准则。在工程项目中,必须严厉打击可能出现的违约行为,根据施工合同的规定予以严格处罚,以推广契约精神为行业树立良好的信誉环境。

3.5 增强合同管理人员的专业性

合同管理人员的综合专业素养对于评估合同管理执行成效和综合风险管理控制的强弱至关重要,并且是决定影响因素之一。对于公路企业而言,他们应积极开展定期专业培训,以加强合同管理人员的职业道德法制意识,提升他们在合同经营管理业务方面的专业知识和工作技能。通过这样的培训,合同管理人员才能真正高效地履行公司各项职责,妥善解决突发问题。应立即引导基层合同管理人员积极主动了解国家政策法规,并总结分析当前国际经济金融发展变化。这样可以增强他们在应用现代化合同信息技术解决问题方面的实际能力。为了有效地监督和评估其合同管理人员的工作质量和效果,应该进行全面、严格和及时地综合监督、分析和质量考核,并减少相关合同信息系统管理风险。

3.6 做好合同追踪

在项目的施工监理过程中,由于项目施工过程中环境要求的快速变化,一些施工设计单位在施工监理过程中无法严格按照原合同的内容实施项目,因此,在实践中对施

工合同进行监督管理时,施工单位应尽可能采用最科学、规范的过程管理方法和理念,通过有效、规范的科学监督措施,减少工程合同执行中的一些法律偏差^[7]。同时,对于双方的合作协议,需要进行科学有效地监督。此外,还需要认真细致地分析和监督场内违法施工行为,及时完善、调整和修订相关项目条约,以确保合同项目和施工计划能与相关合同内容实现完美统一的联系。双方代表还需要及时进行充分沟通,以全面有效地传递信息,并全面有效地监督合同管理的履行,合理解决在合同管理中出现的实际问题。在施工作业中常常存在各种独立的合同条款,不同类型的合同条款之间常常存在冲突和限制效力的情况。因此,施工单位应该根据具体业务要素的不同类型和受限制的条件,不断地修改和调整合同内容,以确保实际合同能够最大限度地发挥保障作用。

4 结语

总的来说,合同管理在推进现代公路工程制度改革过程中扮演着重要角色。工程质量管理实践的各个环节基本上都围绕着工程合同管理展开。因此,在现代公路工程建设过程中,单位领导应高度重视合同管理,并根据相关政策与制度,建立完善的管理制度。同时,应加强对建设项目合同管理人员的培养教育,以确保合同管理贯穿于工程建设全过程,以提升工程质量和经济效益为目标。

【参考文献】

- [1]邵彬.公路工程合同管理工作优化思路研究[J].运输经理世界,2023(29):73-75.
- [2]周琳.基于公路建设项目的合同管理措施分析[J].交通科技与管理,2023,4(11):168-170.
- [3]尹翔.合同管理在公路工程建设管理中的重要性分析[J].运输经理世界,2023(16):51-53.
- [4]管荣强.高速公路工程设计施工总承包商合同管理探析[J].散装水泥,2022(5):55-57.
- [5]曾蓉琴.浅谈公路施工合同管理与成本控制[J].居舍,2021(32):130-132.
- [6]杨斌.解析公路工程合同在施工中的综合管理[J].黑龙江交通科技,2021,44(8):176-177.
- [7]任幸福.公路工程施工中的工程变更管理[J].交通世界,2021(1):241-242.

作者简介:张红娜(1993.10—),毕业院校:塔里木大学,所学专业:土木工程,当前就职单位:重庆北新融建建设工程有限公司,职务:预算员。