

## 建筑安装工程预算和成本控制对策

何师语

中铁建工集团建筑安装有限公司, 北京 100070

**[摘要]** 建筑安装工程的预算和成本控制面临着众多挑战, 如市场波动、原材料价格上涨、工程变更等因素都可能对项目成本带来潜在的影响。同时, 建筑安装工程的复杂性和多层次性也增加了项目管理的难度, 需要科学合理的手段来应对。因此建立科学的预算制度、健全的责任机制、强化施工现场管理、实施成本预算的动态管理、精细化的供应链管理以及人力资源的精准管理, 成为提高项目整体竞争力和经济效益的迫切需求。深入探讨并总结建筑安装工程预算和成本控制的有效对策, 为项目管理者提供有力的指导和决策支持。

**[关键词]** 建筑安装; 工程预算; 成本控制

DOI: 10.33142/aem.v6i3.11305

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

### Budget and Cost Control Strategies for Construction and Installation Projects

HE Shiyu

China Railway Construction Engineering Group Construction and Installation Co., Ltd., Beijing, 100070, China

**Abstract:** The budget and cost control of construction and installation engineering face numerous challenges, such as market fluctuations, rising raw material prices, engineering changes, and other factors that may have potential impacts on project costs. At the same time, the complexity and multi-level nature of construction and installation engineering also increase the difficulty of project management, requiring scientific and reasonable means to cope. Therefore, establishing a scientific budget system, a sound responsibility mechanism, strengthening construction site management, implementing dynamic management of cost budgeting, refined supply chain management, and precise management of human resources have become urgent needs to improve the overall competitiveness and economic benefits of projects. In depth exploration and summary of effective strategies for construction and installation project budgeting and cost control provide strong guidance and decision-making support for project managers.

**Keywords:** building installation; engineering budget; cost control

#### 引言

建筑安装工程的成功实施离不开科学精准的预算和成本控制。在市场波动和项目执行中的不确定性中, 建立一套有效的对策体系至关重要。本文将深入研究建筑安装工程预算和成本控制的关键对策, 探讨如何在复杂环境中灵活应对, 确保项目高效推进, 实现最佳经济效益。

#### 1 加强建筑安装工程预算和成本控制的作用

##### 1.1 促进工程施工顺利进行

促进工程施工顺利进行是建筑安装工程预算和成本控制的首要目标之一。通过科学合理的预算, 项目管理团队能够在工程启动阶段明确资金需求, 有针对性地规划施工过程。合理的预算能够确保项目在施工过程中充分获得必要的资源, 包括人力、材料、设备等, 从而防止因资金不足而导致的施工中断或延误。此外, 有效的成本控制可以提前发现潜在的经济风险, 及时采取措施进行调整。通过合理的资源分配和成本管控, 项目团队能够在施工过程中随时应对可能的不确定性, 确保工程进度的顺利推进。这有助于避免项目因为资金短缺或成本超支而面临的各类问题, 保障工程能够按照计划高效推进, 最终实现质量、时间和成本的三重平衡。因此, 促进工程施工顺利进行不

仅有助于提高工程的整体效率, 同时对于项目的成功交付具有重要意义。

##### 1.2 优化资源利用效率

优化资源利用效率是建筑安装工程预算和成本控制中至关重要的方面。通过科学合理的预算, 项目管理团队能够有效规划和调配各类资源, 确保它们最大化地发挥作用。这种资源的优化利用不仅包括人力、物料和设备的有效配置, 还涵盖了对时间和空间的智能规划。在项目实施阶段, 通过精细的成本控制和动态调整预算, 可以更灵活地应对实际施工中的资源需求变化。这有助于避免资源的浪费和不足, 提高资源利用效率。合理的资源利用也能够最大程度地减少不必要的成本支出, 确保每一项资源投入都产生最大的经济效益。通过优化资源利用效率, 项目团队可以更好地适应市场和行业的变化, 提高项目的竞争力。这不仅有助于降低整体项目成本, 同时也为工程质量的提升提供了坚实的基础。因此, 优化资源利用效率不仅仅是在有限资源下取得最佳效益的关键手段, 更是确保建筑安装工程成功完成的战略决策。

##### 1.3 实现经济效益最大化

实现经济效益最大化是建筑安装工程预算和成本控

制的核心目标之一。通过精确的预算制定和严密的成本管控,项目管理团队能够在有限的资源下追求最大的经济回报。这不仅包括对项目整体成本的控制,也涉及到对每一项投入的精准运用。有效的预算和成本控制可帮助避免不必要的支出和资源浪费,确保每一分投资都得到最大程度的回报。在实施阶段,随时对成本数据进行动态管理,及时调整预算,使其与实际进展相适应,有助于防范潜在的经济风险。这种全程的经济效益关注不仅能够提升项目的整体盈利水平,同时为项目的可持续发展奠定坚实基础。实现经济效益最大化还涉及到对市场变化和竞争环境的敏感性,通过灵活的成本控制应对外部变化,使项目在复杂的市场条件下保持竞争力。综合而言,追求经济效益的最大化不仅有助于项目的成功完成,更为相关利益方带来可观的经济收益,实现了成本控制的战略目标。

## 2 建筑安装工程预算和成本控制存在的问题

### 2.1 预算编制不科学和全面

预算编制不科学和全面是建筑安装工程预算和成本控制中常见的问题之一。在一些项目中,预算的制定往往缺乏科学性,未能全面考虑到各项相关因素,导致了预算的不准确性和不全面性。首先,有些预算可能过于简单,仅仅基于历史数据或经验值,未能充分考虑到项目的特殊性和复杂性。这使得项目团队在制定计划和资源分配时面临较大的不确定性,增加了后期成本控制的难度。其次,预算的不全面也表现在对各项费用的遗漏或估算不足。有时在编制预算时,项目团队可能忽视了一些潜在的费用,如变更成本、风险应对成本等,导致项目在实际执行中出现额外的支出,影响整体预算的准确性。此外,部分项目的预算制定可能缺乏对市场行情和物价波动的充分考虑,未能及时更新价格数据,导致预算中的成本估算与实际市场情况脱节,给项目后期的成本控制带来一定的困难。

### 2.2 目标责任机制不健全

目标责任机制不健全是建筑安装工程预算和成本控制中普遍存在的问题。在一些项目中,责任的划分和目标的明确性常常存在不足,导致了整个项目团队在成本控制方面缺乏有效的监督和激励。首先,缺乏清晰的责任分工使得项目团队的各个层面在成本控制中存在模糊的角色定位<sup>[1]</sup>。这可能导致在项目执行过程中责任不明确、推诿责任等问题的发生,阻碍了成本控制工作的高效推进。其次,目标责任机制的不健全也表现在缺乏明确的奖惩机制。在一些项目中,对于成本控制工作的表现没有建立有效的考核机制,缺乏对团队成员积极性的激励,导致一些成本控制措施的执行不到位。此外,责任划分不清可能导致信息传递和沟通不畅,使得项目各方在成本控制的过程中难以形成协同合作,增加了项目整体控制难度。

### 2.3 施工现场管控不到位

施工现场管控不到位是建筑安装工程预算和成本控

制中的普遍问题。在一些项目中,由于施工现场管理不够精细和严格,导致了资源的浪费、工程进度滞后以及质量问题的频繁发生。首先,施工现场缺乏明确的工程内容和合理的资源配置,导致了施工过程中的混乱和效率低下。未能充分规划施工流程,使得工程进展受到了不必要的阻碍,增加了成本控制的困难。其次,过程监控不足使得问题未能及时发现和解决。由于缺乏有效的监测和控制手段,一些潜在的风险和问题未能在初期得到有效管控,从而在后期导致了额外的成本支出。此外,严格控制变更的不足也是施工现场管控问题的体现。变更的发生可能导致项目的成本结构发生变化,若不及时控制和管理,可能会引发额外费用的产生,进而影响整体成本控制的效果。

## 2.4 缺乏成本预算动态管理

缺乏成本预算动态管理是建筑安装工程预算和成本控制中的一项突出问题。在一些项目中成本预算过于静态,未能实现与项目进展相适应的及时调整,导致了在实际执行中产生一系列的挑战。首先,由于成本预算缺乏动态管理,项目团队难以有效地应对项目实际执行中的变化。未能及时调整预算可能导致对新情况的缺乏预见性,使得成本控制难以适应项目不断变化的需求。其次,静态的成本预算难以反映出实际执行中的成本状况,导致了成本风险的掌控不足。项目进展中可能发生的变数未能在预算中得到充分考虑,使得项目在后期可能面临资金不足或者预算超支的风险。此外,缺乏成本预算的动态调整也使得项目团队在决策制定和资源配置上较为被动。项目变更或者外部因素的影响未能迅速反映在成本控制的措施上,降低了项目对市场和环境变化的应变能力。

## 3 建筑安装工程预算和成本控制的有效对策

### 3.1 科学合理编制工程预算

科学合理编制工程预算是确保建筑安装工程顺利进行和成本控制有效的基础。一个科学合理的预算应该充分考虑到项目的各个方面因素,包括人力、材料、设备、时间和风险等。在预算的编制过程中,需要运用科学的方法和可靠的数据,确保预算的准确性和全面性。首先,科学合理的预算需要建立在对项目特性的深入了解的基础上,对工程的规模、难度、地理环境等因素进行全面分析,考虑各种可能的变数,从而确保预算能够充分反映项目的实际情况。其次,科学合理的预算需要运用先进的建模和预测技术,通过结合历史数据和行业经验,采用先进的技术工具进行成本估算,确保预算的科学性和准确性。这有助于避免过于主观或基于经验的预算制定,提高成本估算的精准度。此外,科学合理的预算编制还需要注重数据的准确性,确保所采用的数据来源可靠,对于不同类型的费用进行充分考虑,避免在后续执行中因为数据的不准确导致的成本偏差。

### 3.2 建立健全目标责任机制

建立健全的目标责任机制是确保建筑安装工程预算

和成本控制有效执行的重要环节。这一机制旨在明确项目各方的责任分工,为实现预算和成本目标提供明确的指引,从而推动整个团队朝着共同的目标努力。首先,健全的目标责任机制需要在项目启动阶段明确各参与方的责任和任务,包括项目管理团队、施工团队、供应商和监理方等。明确的责任分工有助于建立清晰的沟通渠道,避免信息传递的滞后和误解,提高项目整体的执行效率。其次,建立健全的目标责任机制需要包含有效的监督和考核机制,通过设立明确的目标和衡量标准,项目团队能够更容易监测和评估各方的工作表现<sup>[2]</sup>。同时,对目标的达成情况进行定期的审查和反馈,以激发团队成员的积极性,促使他们更加专注于预算和成本控制的目标实现。此外,目标责任机制需要具备适应性,能够灵活应对项目变化。在项目执行过程中,可能会面临新的挑战 and 变数,因此,责任机制需要具备足够的灵活性,以便在变化中保持高效的协同工作。

### 3.3 加强施工现场管理控制

加强施工现场管理控制是建筑安装工程预算和成本控制的关键一环。在现场管理方面的强化有助于提高工程执行效率,防范潜在的成本风险,并确保项目能够按照预定的成本目标顺利进行。首先,强化施工现场管理控制需要确保施工计划的明晰性和可执行性,通过合理规划施工流程、制定详细的工程计划,以及确保所有相关方对计划的充分理解,可以有效减少工程进度的不确定性,提高项目的执行效率。其次,加强施工现场管理控制涉及到合理配置和优化利用现场资源,确保施工现场拥有足够的人力、设备和材料,并合理安排它们的使用,有助于避免资源的浪费,提高资源利用效率,从而降低成本。此外,严格控制施工过程中的质量和安全问题也是管理控制的关键点,通过建立健全的质量和安全管理体系统,可以减少工程中的不合格品和事故,避免由于质量问题而引起的额外成本。

### 3.4 实施成本预算动态管理

实施成本预算动态管理是建筑安装工程预算和成本控制的关键策略。动态管理强调在项目执行过程中随时根据实际情况进行调整和优化,以确保预算始终与项目进展保持一致。首先,成本预算动态管理要求建立敏感的监测系统,及时捕捉成本变化的信号,通过对实际支出和进度的持续监控,可以在成本出现偏差的初期发现问题并进行相应调整,从而降低项目后期的不确定性。其次,动态管理涉及对项目风险的及时评估和应对,在项目执行过程中可能会出现各种变数,如市场波动、材料价格上涨等,这些变数可能对成本造成影响<sup>[3]</sup>。通过实时的风险评估和灵活的应对策略,项目团队可以更好地规避潜在的成本风险。此外,成本预算动态管理也要求建立高效的沟通机制,确保各个部门和团队之间信息的畅通。只有在信息共享的基础上,项目团队才能更及时地了解实际执行中的问题,从而采取迅速有效的措施,保持成本的控制。

### 3.5 做好供应链、分包商和劳务单位管理

在建筑安装工程中,供应链、分包商以及劳务单位的高效管理是确保成本控制的关键环节。除了合理规划和优化供应链,我们还需要精心选择和有效管理分包商和劳务单位,以最大程度地降低劳动力成本、提高工作效率。在供应链管理方面,及时了解原材料的市场情况、稳定可靠的供应商关系,都是为了保障工程的正常推进而不受原材料波动的影响。与此同时,对分包商和劳务单位的选择也至关重要。合理评估其过往业绩、资质和信誉,确保其具备满足项目需求的专业能力。在成本控制中,高效的劳务单位选择同样不可忽视。通过精准的用工计划和劳务资源管理,合理评估劳务单位的技能水平和工作经验,不仅可以降低劳动力成本,还能提高工程的施工效率。

### 3.6 人力资源的精准管理

为确保建筑安装工程的成功实施,人力资源的有效配置和精细管理至关重要。首先,展开人力需求规划。通过深入了解各项目阶段的工作量和特殊要求,科学确定所需的人才种类和数量。这一规划必须综合考虑项目的复杂性和不同阶段的需求,确保在每个施工环节都有足够数量的合格人力,避免因人力不足或过剩而引发的问题。其次,注重人才培养与发展。建立系统的培训计划,根据项目技术和管理需求,为团队提供持续的培训机会。通过培养多样化的技能,不仅可以提升整体素质,还能够增强团队应对复杂项目环境的适应能力。同时,建立激励机制至关重要。制定合理的薪酬体系,根据员工和团队的表现设立奖励机制,激发员工的积极性和工作动力。此外,提供晋升机会和明确的职业发展路径,使员工能够感受到个人价值在项目中的不断提升。

## 4 结语

在建筑安装工程预算和成本控制方面,有效的对策至关重要。科学合理的预算制定、健全的目标责任机制、施工现场管理的加强、成本预算的动态管理、供应链的有效管理以及人力资源的精准管理,这些对策相互补充,共同构建了一个全面而协调的成本控制体系,为建筑安装工程的顺利实施和经济效益最大化提供了有力的保障。通过不断的优化和改进,可以不断提高成本控制的效果,确保项目在有限的资源下取得最佳的投资回报。

### [参考文献]

- [1]梁喜. 建筑安装工程成本控制存在的问题及其相应对策[J]. 企业科技与发展, 2016(10): 75-77.
  - [2]张德荣. 建筑安装工程成本控制现存问题及对策[J]. 居业, 2021(34): 160-162.
  - [3]王媛媛. 基于建筑安装工程造价预算与成本控制策略分析[J]. 居业, 2023(9): 193-195.
- 作者简介: 何师语(1996.12—), 毕业院校: 四川师范大学, 所学专业: 工程造价, 当前就职单位: 中铁建工集团建筑安装有限公司, 职务: 预算员, 职称级别: 初级工程师。