

# 建筑设计管理存在的问题与解决方法

景叶飞

石家庄市建筑设计院有限责任公司, 河北 石家庄 050000

[摘要] 建筑设计管理作为项目管理的重要组成部分, 直接关系到项目的成功与否。在过去的实践中, 我们发现建筑设计管理面临着一系列挑战, 如管理意识不强、界面管理问题、设计标准偏差等。这些问题可能影响项目的进展、增加成本, 并最终影响建筑的质量。因此有必要深入分析这些问题, 并提出切实可行的解决策略, 以为建筑设计管理提供有效的指导和借鉴。

[关键词] 建筑设计; 管理问题; 解决方法

DOI: 10.33142/aem.v6i3.11324

中图分类号: TU201

文献标识码: A

## Problems and Solutions in Architectural Design Management

JING Yefei

Shijiazhuang Architectural Design Institute Co., Ltd., Shijiazhuang, Hebei, 050000, China

**Abstract:** As an important component of project management, architectural design management is directly related to the success or failure of projects. In past practice, we have found that architectural design management faces a series of challenges, such as weak management awareness, interface management issues, design standard deviations, etc. These problems may affect project progress, increase costs, and ultimately affect the quality of buildings. Therefore, it is necessary to analyze these issues in depth and propose practical and feasible solutions, in order to provide effective guidance and reference for architectural design management.

**Keywords:** architectural design; management problems; solutions

### 引言

在当今迅速发展的建筑领域, 建筑设计管理作为确保项目成功的关键要素, 受到了越来越多的关注。建筑设计过程涉及众多专业领域和复杂的协同工作, 因此需要有效的管理来保障项目目标的实现、成本的控制以及建筑质量的提升。本文旨在深入探讨建筑设计管理中存在的问题, 并提出解决策略, 以推动建筑设计管理的进一步发展。

### 1 建筑设计管理的作用

建筑设计管理作为项目管理的重要组成部分, 在建筑行业中发挥着至关重要的作用, 核心任务是协调、监督和优化建筑设计过程, 确保项目能够高效、质量卓越地完成。首先, 建筑设计管理有助于实现项目目标, 通过精心策划和有效的资源管理, 确保设计团队在预定的时间内完成各阶段的工作, 使项目能够按时交付并达到业主所期望的效果。其次, 建筑设计管理有助于实现成本控制, 通过精细的预算编制和成本监控, 管理团队能够及时发现并解决超支问题, 确保项目在经济可行的范围内完成, 并最大化投资回报。第三, 建筑设计管理有助于提升建筑质量, 通过制定明确的设计标准、推行设计审查制度, 管理团队能够确保设计方案符合法规和行业标准, 保障建筑的结构安全、功能合理、审美优越。

### 2 建筑设计管理中存在的问题

#### 2.1 建筑设计管理意识不强

在建筑设计管理中, 一项突出的问题是建筑设计管理

意识不强, 表现为在设计团队和项目管理层中, 对设计管理的认知和重视程度相对不足。设计团队可能更关注于创意和技术细节, 而忽视了设计管理的整体框架和流程。首先, 设计团队可能存在对项目整体目标的理解不足, 缺乏对项目全局的把握, 导致设计决策可能更偏向个体设计师的个人风格, 而非项目整体的需求。缺乏设计管理意识也可能导致项目的时间进度和预算难以得到有效的控制, 影响项目的整体执行效率。其次, 设计团队和项目管理层之间的沟通可能不够顺畅, 导致信息传递存在滞后或失真的情况, 设计团队未能清晰地了解项目管理层的期望和要求, 反之可能导致设计与管理之间的目标不一致, 这种缺乏有效沟通的情况容易产生设计方向的偏差, 使设计成果与项目整体目标脱节。另外, 由于设计管理意识不强, 可能缺乏对风险的全面评估和防范。在项目执行过程中, 未能充分考虑到各种潜在问题, 从而导致项目中出现的问题难以及时应对, 不仅可能增加项目的额外成本, 还可能延误项目进度, 降低建筑质量。

#### 2.2 界面管理问题

在建筑设计管理中, 一个显著的问题是界面管理不足, 这涉及到设计团队内部以及设计团队与其他相关方之间的协调和沟通。界面管理问题可能表现为不同专业团队之间的信息交流不畅, 导致设计在不同专业领域之间的衔接不够紧密。例如结构设计、机电设计和建筑设计等专业领域之间的信息传递和协调可能存在滞后, 导致各专业设计

在实际施工中难以协同工作,这可能引发施工过程中的问题,增加额外的调整成本,并影响整体工程的质量和进度。由于不同专业之间的信息沟通不畅,施工过程中可能会出现需要调整的设计问题。这不仅影响了项目的整体进度,还可能引起额外的费用和资源浪费。界面管理不足也可能使得设计团队对于整体项目目标的理解不足,各个专业可能更加关注自身领域的问题,而忽视了整体设计的一致性和协调性。这可能导致设计方案在整体上不够符合项目的整体需求和目标。

### 2.3 设计标准偏差

在建筑设计管理中,设计标准偏差是一个显著的问题,它可能导致设计方案与实际标准之间存在不一致性和不合规性的情况,主要涉及到设计团队未能严格遵守相关的设计标准和规范,可能出现设计方案与法规要求存在差异,从而引发一系列的问题。由于设计团队未能准确理解和贯彻执行相关的设计标准,设计方案可能不符合法规和行业标准,这可能在审批阶段引发问题,导致项目推进受阻,不仅会延误项目进度,还可能增加项目的法律和合规风险。未能符合相关标准的设计可能导致施工中的工艺和材料选择不当,从而降低了建筑的整体质量和安全性,这可能导致在建筑物运营期间出现问题,增加了后期维护和修复的成本。设计标准偏差还可能使得不同专业领域之间的协同工作变得更加困难,各个专业可能基于不同的标准和规范进行设计,导致在不同专业之间的信息交流和理解存在差异,使得整体设计方案的一致性受到威胁。

### 2.4 设计质量评价问题

在建筑设计管理中设计质量评价问题是一个值得关注的方面,主要涉及到对设计方案的评估体系不够完善或者执行不到位,可能导致项目在设计阶段无法充分满足预期的质量标准。如果设计团队未能建立清晰的评估标准和指标,就难以准确地衡量设计方案的优劣。这可能导致设计决策更偏向主观经验,而非基于客观、系统化的评价标准,降低了设计方案的整体质量。即使有一套完善的评价体系,但如果在实际操作中未能全面执行,评估结果可能受到影响。可能存在缺乏专业人员进行评估、评价标准过于宽泛或不切实际等问题,使得设计方案的实际质量无法被准确衡量。设计质量评价问题还可能涉及到对客户期望和需求的理解不足,如果评价体系未能充分考虑到客户的期望,可能导致设计方案虽然符合技术标准,却未能满足项目的整体目标,这可能影响项目的客户满意度,进而影响整体项目的成功实施。

## 3 解决建筑设计管理问题的策略

### 3.1 强化意识, 重视设计管理

强化意识,重视设计管理是解决建筑设计管理问题的首要步骤。在许多项目中,设计管理的意识可能被其他方面的需求所掩盖,导致在整个项目过程中缺乏对设计管理

的足够关注<sup>[1]</sup>。强化对设计管理的意识意味着在项目参与者中培养共同的理解和认知,使其意识到设计管理对于项目成功的关键作用。这需要通过培训和沟通确保项目团队成员理解设计管理的重要性,并将其视为整个项目生命周期中不可或缺的一部分。重视设计管理需要将设计管理的角色纳入项目的整体规划和战略中,这包括在项目初期明确设计管理的职责、目标和预期成果,并将其纳入项目管理计划中。这种明确定位有助于确保设计管理在项目决策中得到适当的关注和资源支持。强化意识还需要在组织文化中树立设计管理的价值观,通过表扬在设计管理中取得的成就分享成功案例,并将设计管理的实践纳入组织的核心价值观,可以促使团队更加积极地参与设计管理的过程。

### 3.2 建立健全设计界面管理协调机制

建立健全的设计界面管理协调机制是确保建筑设计项目顺利推进的至关重要的环节。在设计过程中不同专业领域的交叉与协同是复杂而关键的任务,因此,建立有效的界面管理机制成为必然选择。协调机制需要在项目初期明确定义各个专业之间的交叉点和协作流程,这包括确保每个专业团队了解其他专业的工作内容,明确各自的责任和依赖关系。通过建立清晰的界面协调图,可有效规划设计工作的交付时间表,减少专业之间的信息滞后。建立健全的协调机制需要使用先进的协同工具和技术,以促进实时的信息共享和沟通。利用虚拟协作平台,团队成员可以迅速共享设计文档、进展更新和反馈意见,从而降低信息传递的滞后性,提高设计工作的效率。建立协调机制也要注重建立跨专业的团队协作文化,通过促进不同专业领域的开放性讨论和协作会议,可以在设计团队中建立起积极的互动和合作氛围。这有助于更好地理解其他专业的需求,减少设计阶段可能出现的矛盾和冲突。

### 3.3 优化变更管理的方法

优化变更管理是建筑设计管理中关键的任务,能有效应对项目实施过程中的变更,确保项目按照计划推进,同时降低不必要的额外成本。在建筑设计管理中,变更管理是不可避免的一环<sup>[2]</sup>。优化变更管理的方法至关重要,以确保变更的引入不会对项目的进度、成本和质量造成过大的影响。建立明确的变更管理流程是优化的关键,这包括明确定义变更的发起、审批、实施和记录的步骤。通过确立流程可以降低变更引入的混乱程度,防止未经审批的变更影响项目的方向。确保项目团队、业主和相关利益方之间的及时沟通,以充分了解变更的原因、影响和实施计划。这有助于在变更引入之前做出明智的决策,减少变更可能带来的负面影响。建立变更管理的记录和追踪系统有助于对变更的全面了解,通过记录每个变更的详细信息,包括变更的原因、影响、批准者和实施日期,可以更好地管理变更的历史,并为未来的决策提供参考。最后,培养团队对变更的敏感性和适应性,以便更好地应对项目中的不确

定性。这包括通过培训和经验分享,提高团队对潜在变更的感知能力,并制定应对变更的灵活策略。

### 3.4 严格遵守相关标准

在建筑设计管理中,严格遵守相关标准是确保项目成功实施的重要保障。这些标准包括法律法规、行业规范以及最佳实践,对于项目的质量、合规性和可持续性至关重要。首先,项目团队应全面了解适用于项目的法规和行业标准。建立详尽的标准清单,确保团队成员对这些标准的理解和遵守<sup>[3]</sup>。其次,建立监测和审核机制,定期进行内部审核和第三方审查,评估项目的标准遵循程度。这有助于及时发现潜在的合规问题,并采取纠正措施。另外,建立标准培训计划,确保团队成员了解最新的标准要求和变化。保持团队对标准的敏感性和适应性,有助于提高标准遵循的主动性。

表1 数据表示例

标准名称	状态	责任人	审核日期
建筑法规	符合	XX 工程师	2023-03-01
环保标准	待更新	YY 工程师	2023-04-15
安全规定	未符合	ZZ 工程师	2023-02-18

通过数据表,项目管理者可以在一个集中的平台上追踪整个项目的标准遵循情况。每个标准的状态、责任人和审核日期清晰可见,使得管理者能够及时发现并解决潜在的合规性问题,确保项目持续符合相关标准。这种系统化的管理方式有助于提高项目整体质量,降低合规风险。

### 3.5 提升建筑设计质量控制

在建筑设计管理中,提升建筑设计质量控制是确保项目达到高标准的设计成果的关键步骤。设计质量的提升直接影响项目的可持续性、客户满意度以及整体成功。明确定义设计的关键质量指标,包括但不限于审美、功能性、可维护性等。通过建立评估体系,确保对设计质量进行全面、客观的评价。定期进行设计审查,涵盖不同阶段的设计成果,以便及时发现潜在问题并提出改进意见。设计审查的频率和参与人员应根据项目的复杂性和阶段进行合理安排。鼓励团队内外的设计交流与分享,通过定期组织设计讨论、经验分享会等形式,促使团队成员之间相互学习和借鉴,推动设计水平的共同提升。

表2 数据表示例

阶段	设计质量评估	设计审查记录	设计讨论次数
初始设计	优秀	有	2
方案设计	良好	有	3
施工图设计	优秀	有	2

通过数据表,项目管理者可以直观了解不同设计阶段

的质量评估、审查记录和设计讨论次数。这有助于及时发现设计质量的优势和不足之处,以便在项目进展中实施有效的质量控制措施。提升设计质量控制有助于确保项目的设计成果符合高标准,满足客户期望。

### 3.6 构建完整的建筑设计管理组织框架

在建筑设计项目中,构建一个完整的管理组织框架是确保项目高效运作和成功实施的至关重要的一环。这一框架涵盖了组织结构、沟通流程和决策层级等关键要素,为团队提供了清晰的指导和协同合作的平台。明确的组织结构是建筑设计管理的基础,通过定义项目经理、设计主管、专业工程师等关键岗位,确保每个团队成员都了解其在整体结构中的角色。清晰的组织结构有助于减少混乱,提高团队的执行效率。建立有效的沟通流程是组织框架中的核心,明确信息如何流动,确保项目团队成员之间能够迅速、准确地共享信息。通过运用项目管理工具、定期召开会议等方式,促进信息传递的顺畅性,避免信息断层。建立明确的决策层级是组织框架中的另一关键要素,确定决策的流程和权限,确保各级管理者能够在其职责范围内做出迅速而明智的决策。鼓励适当的团队参与,提高决策的质量和效率。通过建立这一完整的建筑设计管理组织框架,项目团队将更好地协同合作,各成员在项目中的角色和责任将更为清晰。这有助于提高项目的整体管理水平,确保项目按计划顺利推进,达成既定目标。

## 4 结语

建筑设计管理是确保项目成功实施的关键环节,通过强化组织框架、优化设计流程和解决问题,我们能够有效提升项目的目标实现、成本控制和建筑质量。在面对管理中的各种挑战时,加强意识、优化流程是解决问题的有效途径。建筑设计管理的成功离不开科学方法和团队协作,而持续关注创新不断提升设计水平,将为建筑设计管理的未来发展注入新动力。通过高效的管理框架和灵活的解决策略,我们必将实现每个建筑项目的成功。

### [参考文献]

- [1]倪文闻. 建筑工程设计管理问题要点研析[J]. 散装水泥,2023(5):41-43.
  - [2]郑毅青. 建筑设计管理中的问题及解决策略探析[J]. 广东建材,2023,39(10):127-129.
  - [3]韩佳强,陈晶. 建筑设计管理问题及对策分析[J]. 砖瓦,2021(5):106-107.
- 作者简介:景叶飞(1991.2—),毕业院校:河北大学,所学专业:建筑学,当前就职单位:石家庄市建筑设计院有限责任公司,职务:设计师,职称级别:工程师。