

建筑工程造价超预算的原因分析及控制策略

徐立明

上海城投公路投资集团有限公司, 上海 200335

[摘要]随着社会经济的不断发展进而带动城市化建设的不断前行,人们对居住条件也有了更高的要求,要求推动着发展,要求推动着进步,我国的建筑行业也随着这一推动力步入了高速发展期,而在建筑行业中工程造价的超预算环节对于企业的经济利益有着最为直观的影响。作为施工方对于施工工程成本预算的把控,决定了工程是否能够保质保量地顺利进行,以及后期工程完工后带给企业的经济收益,而大多数企业多半存在建筑工程造价超预算的情况,为了能够精准地控制预算,减少预算超支带给企业的经济影响,文章对建筑工程造价超预算的原因与控制策略进行简要的分析及说明。

[关键词] 建筑工程; 工程造价; 工程预算; 原因与策略

DOI: 10.33142/aem.v6i3.11330

中图分类号: TS958

文献标识码: A

Analysis of the Reasons for Construction Project Cost Exceeding Budget and Control Strategies

XU Liming

Shanghai Chengtou Highway Investment Group Co., Ltd., Shanghai, 200335, China

Abstract: With the continuous development of the socio economy and the continuous advancement of urbanization construction, people have higher requirements for living conditions, which drive development and progress. Chinese construction industry has also entered a period of rapid development with this driving force. The cost overrun in the construction industry has the most intuitive impact on the economic interests of enterprises. As the construction party's control over the construction project cost budget, it determines whether the project can proceed smoothly with quality and quantity assurance, as well as the economic benefits brought to the enterprise after the completion of the later project. However, most enterprises often have situations where the construction project cost exceeds the budget. In order to accurately control the budget and reduce the economic impact of budget overruns on the enterprise. The article provides a brief analysis and explanation of the reasons and control strategies for construction project cost overruns.

Keywords: construction engineering; engineering cost; engineering budget; reasons and strategies

引言

在当今建筑工程领域,造价超预算问题常常成为项目管理的关键挑战。这一问题不仅对项目进度和质量构成威胁,还可能影响资金回报率和相关利益方的满意度。我们旨在深入分析导致建筑工程造价超预算的原因,并提出相应的控制策略。通过对合理控制成本、决策依据、合同约束、风险控制以及资金筹措的综合考察,我们将突出工程设计、招标过程、施工阶段和市场价格变化等关键因素,为减轻超预算风险提供系统性的解决方案。通过深刻理解超预算问题的根本原因,我们旨在为提高工程质量、降低风险以及确保项目成功交付提供有力的支持。

1 建筑工程造价的重要性

1.1 合理控制成本

建筑工程造价的重要性在于其直接关系到项目的经济效益和可行性。其中,合理控制成本是确保项目成功实施的关键因素之一。在建筑工程中,成本的控制直接影响到项目的投资回报和财务可行性,因此成本管理成为整个项目管理过程中至关重要的环节。合理控制成本

首先体现在工程设计阶段。在这个阶段,通过精细的设计和充分的论证,可以有效地确定项目所需的资源和材料,从而避免后期设计变更和增加的成本。良好的设计不仅可以满足功能和质量要求,还可以在经济上更加高效。此外,在建筑工程招标过程中,合理控制成本也需要通过明确的招标文件和合理的投标评审机制来确保。

1.2 决策参考依据

建筑工程造价作为决策的重要参考依据,直接影响到项目的可行性和决策的科学性。在项目启动和规划阶段,决策者需要仔细评估建筑工程的造价,以制定全面而可行的计划。成本的准确估算为项目决策提供了基础数据,有助于避免项目在后期发生不可预料的经济困扰。首先,建筑工程造价作为决策的依据在项目规划中具有关键作用。通过对项目需求、设计方案和材料选择等因素的综合考量,决策者可以更好地理解项目的成本结构。这种理解有助于制定合理的项目预算,为后续决策提供了经济和财务上的可行性依据。其次,造价也是制定合同和招标文件的关键指标。决策者需要在招标过程中设定合理的价格范围,以吸引有资质的承包商竞标。准确

的造价信息可以帮助确保招标文件中的价格预期与市场实际相符，从而促使合同的公正签订。

1.3 合同约束和风险控制

首先，建筑工程的造价作为合同的约束条件，为各方当事人提供了明确的经济框架，规范了各方的责任和权利。其次，通过对造价的全面了解和科学管理，可以有效控制风险，确保项目的顺利进行。在合同约束方面，建筑工程的造价是合同中具有法律约束力的核心元素之一。合同中明确规定的造价涉及到工程的预算、支付方式、变更管理等诸多方面，为各方提供了稳定的合同基础。准确的造价信息有助于明确各方的权责关系，防范合同履行过程中的争议和误解，为项目的有序推进提供了坚实的法律基础。同时，在风险控制方面，建筑工程的造价也起到了关键的监测和管理作用^[1]。通过对可能的风险因素进行全面的评估，建立风险应对机制，确保项目在预算范围内进行。

1.4 资金筹措和投资回报

首先，建筑工程造价在资金筹措方面扮演着引导和决策的角色。在项目规划和立项阶段，对项目造价的准确估算是资金筹措的基础。决策者需要根据建筑工程的具体要求和预期造价，制定合理的资金筹措计划，确保项目在启动阶段就有足够的资金支持。此外，造价信息也为项目申请融资提供了必要的依据，为融资决策提供了重要的支持。其次，建筑工程造价直接关系到项目的投资回报。项目的成功与否在很大程度上取决于最终的投资回报率。通过对造价的全面了解，决策者能够更好地把握项目的经济可行性，确保投入与回报的平衡。在投资决策中，精准的造价数据有助于评估项目的收益潜力，为投资者提供科学依据，确保项目具备可持续的盈利性。综合考虑资金筹措和投资回报，建筑工程造价的管理和控制显得尤为关键。通过合理的造价预测和有效的成本控制，项目团队可以在资金筹措过程中确保经济效益最大化，同时在项目实施过程中确保资金的有效利用。

2 建筑工程造价超预算的原因

2.1 工程设计阶段的问题

在建筑工程中，造价超预算的问题往往在工程设计阶段就开始显现。这一阶段存在着多方面的问题，直接影响了最终的工程造价。首先，设计阶段可能出现设计方案不够成熟和缺乏全面性的问题。不充分的设计论证和方案评估导致了对项目需求和资源的不准确估算，进而造成了后期的设计变更和成本增加。其次，工程设计阶段可能存在与规范不符的设计方案，这会导致在后续实施阶段出现需要调整和符合规范的情况，增加了工程成本。设计师未能充分考虑到当地法规、标准和环境因

素可能导致设计不合理，从而需要进行后续调整，进而增加了工程造价。另外，工程设计阶段也可能存在设计变更频繁的问题。设计方案的不断修改和调整往往是因为在项目初期未能全面考虑各种因素，导致后期需要不断调整以满足实际需求。

2.2 建筑工程招标过程的问题

建筑工程招标过程中存在的问题是导致造价超预算的另一重要因素。首先，招标文件的编制可能存在不完善和不清晰的问题。如果文件中的工程范围、技术规格和合同条款不够明确，承包商在报价时难以准确评估工程的实际成本，容易导致投标报价与实际施工需要相悖，最终导致超支。其次，招标过程中可能存在竞争不充分的问题。如果招标条件设置过于苛刻，或者招标范围局限，可能导致只有少数承包商愿意参与竞标，降低了竞争水平。相对较少的竞争可能导致投标价格较高，使得中标价与实际工程成本相差较大，最终引发造价超预算的情况。

2.3 施工过程中的问题

首先，施工现场管理可能存在不善和混乱。缺乏有效的施工管理和监督机制可能导致资源浪费、工程周期延误以及质量控制不善，进而引发额外的成本支出。施工现场的混乱可能导致劳动力和材料的不合理使用，使得工程成本超出最初的预算范围^[2]。其次，施工过程中可能出现变更和调整的问题。设计方案的不足或不够详细，以及在施工过程中出现的实际情况变化，可能导致需要对原始设计进行调整。这些变更往往伴随着额外的工程量和费用，增加了工程的实际成本。

2.4 市场价格变化的问题

市场价格变化是导致建筑工程造价超预算的一个重要问题。在建筑工程项目的实施过程中，市场上原材料、劳动力和其他关键资源的价格可能会发生波动，这种变化直接影响了工程的成本。首先，原材料价格的波动是市场价格变化中的一个主要因素。建筑工程中广泛使用的各种材料，如钢材、水泥、砂石等，其价格可能受到供需关系、国际市场变化、自然灾害等多种因素的影响而发生变动。这种原材料价格的波动对工程的成本预测造成了不确定性，可能导致实际采购成本高于最初的估算。其次，劳动力成本的变化也是市场价格变化中的一个问题。因市场竞争、劳动力供应与需求关系等原因，工人的工资水平可能会发生波动。这种变动直接增加了工程的人工成本，从而影响了整体的工程造价。另外，市场上的技术服务和咨询费用也可能发生变化，如设计师、工程管理人员等专业服务的费用波动。这些费用的变动可能超出了最初的预算范围，对工程的总成本产生了额外的压力。

3 建筑工程造价超预算的控制策略

3.1 加强工程设计质量

加强工程设计质量是建筑工程造价控制的关键策略之一。在建筑工程的全生命周期中,工程设计阶段的质量直接关系到整个项目的成功与否。通过提高工程设计的质量,可以有效降低后续施工和运营阶段的风险,从而实现对造价的有效控制。首先,高质量的工程设计能够减少施工过程中的设计变更。精心设计的方案能够更全面地考虑项目需求、可行性和可维护性,避免在后期施工阶段因设计不足而引发的变更。减少设计变更可以降低工程成本,避免不必要的额外费用。其次,高质量的工程设计有助于准确估算项目的成本。通过充分的设计论证和方案评估,设计团队能够更准确地估算项目所需的资源、材料和人力成本。这有助于建立更为可靠和符合实际的预算,减少因成本估算偏差而导致的超支情况。另外,高质量的工程设计有助于提高工程的维护性和持续性。良好设计的项目通常更容易维护和管理,减少了运营阶段的成本,有助于提高整个工程的投资回报率。

3.2 规范建筑工程招标过程

在整个项目的实施中,招标过程直接关系到合同签订和承包商的选择,因此它的透明性和公正性对于最终的工程造价至关重要。首先,规范招标过程有助于确保招标文件的准确和明晰。招标文件中包含的工程范围、技术规格、合同条件等内容,应该具备足够的明确性,以便潜在承包商能够充分了解项目需求,从而能够提供准确的报价。透明、清晰的招标文件有助于避免信息不对称,减少投标者在报价时的猜测,降低因信息不足而导致的投标误差。其次,规范招标过程有助于保持竞争的公平性。透明度和公正性是招标过程的核心原则,确保了所有潜在承包商都有平等的竞争机会。合理设置的招标条件和评标标准有助于避免信息不对称,使得投标者在竞标中更具信心,降低中标后出现额外费用的风险。另外,规范的招标过程有助于提高中标者的承诺和责任感^[3]。潜在承包商在透明、公正的招标环境下更容易理解项目的实际情况,减少后期因为误解或不明确导致的争议。中标者在了解充分的情况下更有可能提供准确的报价,并更有可能按照合同条件履行责任,降低项目后期超预算的风险。

3.3 加强施工管理和监督

在施工阶段,严格的管理和监督是确保工程按计划进行、控制成本的关键。首先,强化施工管理有助于确保施工进度的合理推进。通过建立有效的施工计划、监测施工进度和采用适当的项目管理工具,可以避免因进度滞后而引发的额外成本。及时发现施工中的问题,并采取相应的措施加以解决,有助于保持工程的按时完成,

减少因延期而产生的额外费用。其次,加强施工监督有助于提高施工质量。严格遵循设计方案和技术规范,实施全面的质量控制和检查,可以减少施工中出现的质量问题。良好的施工监督能够及时发现和纠正工程质量方面的不足,从而减少后期维修和返工的费用,降低整体工程成本。

3.4 合理控制市场价格变化的影响

市场价格的波动直接关系到工程中涉及的原材料、劳动力和其他资源的成本,因此在项目实施过程中对市场价格的变化进行有效控制至关重要。首先,及时的市场调研和价格预测是合理控制市场价格变化影响的前提。通过对原材料、劳动力等市场行情进行深入研究和监测,项目团队可以更准确地预测市场价格的变动趋势。这有助于在项目预算中充分考虑价格波动的可能性,提前采取相应的措施来规避潜在的成本风险。其次,建立合理的供应链和采购策略也是控制市场价格变化的关键。与稳定可靠的供应商建立长期合作关系,制定灵活的采购计划,有助于规避市场波动对原材料供应的不确定性。通过与供应商进行有效的协商和合同管理,可以在一定程度上锁定价格,减少价格波动对工程造价的冲击。另外,建立灵活的合同和变更管理机制也是应对市场价格变化的重要手段。在合同中明确价格调整的条件和方式,以适应市场价格的实际变动。

3.5 加强风险管理和控制

在建筑工程项目中,各种潜在风险可能对工程造价产生负面影响,因此通过系统的风险管理和控制措施,可以有效减轻潜在风险带来的额外成本。首先,建立全面的风险评估体系是加强风险管理的基础。在项目初期,通过对项目的整体情况、市场环境、技术难度等方面进行深入评估,全面识别可能涉及到的各类风险。这包括但不限于市场风险、技术风险、合同风险等多方面的潜在风险,有助于全面理解项目的风险状况^[4]。其次,加强风险管理需要建立明确的风险应对机制。针对不同类型的风险,制定相应的风险应对计划,并明确责任人和实施步骤。这有助于在风险发生时能够迅速作出反应,采取有效措施,降低潜在风险对工程造价的不利影响。另外,建立定期的风险监测和报告机制是加强风险管理的有效手段。通过不断监测项目的风险状况,及时获取最新信息,有助于保持对项目风险的高度警惕。

4 结束语

在建筑工程管理中,造价超预算一直是一个复杂而严峻的挑战。通过对造价超预算的深入研究,我们揭示了在工程设计、招标、施工和市场波动等多个环节中潜藏的风险因素。然而,通过制定科学合理的控制策略,我们能够有效减轻这些潜在风险,降低超预算的概率。

加强工程设计、规范招标、强化施工管理、灵活应对市场价格变化以及全面加强风险管理,是我们提出的有力应对措施。这些措施的实施不仅能够降低超预算风险,更有助于确保项目能够在预算范围内高效实施。在未来的建筑工程实践中,我们期待通过这些认识和控制手段的不断创新,推动建筑工程管理水平的提升,促使项目更好地适应复杂多变的环境,实现可持续发展。因此,加强风险意识、提高管理水平,是我们共同努力的方向,以确保建筑工程项目能够取得长期稳定的成功。

[参考文献]

[1]卢敏. 建筑工程造价超预算的原因与控制策略[J]. 中

国建筑装饰装修,2023(21):103-105.

[2]李国徽. 建筑工程造价超预算的原因及控制策略[J]. 中国建筑装饰装修,2023(19):104-106.

[3]陈诗玫. 建筑工程造价超预算的原因与控制策略研究[J]. 建筑与预算,2023(2):34-36.

[4]周圣厚. 建筑工程造价超预算的原因与控制策略[J]. 陶瓷,2023(1):176-178.

作者简介:徐立明(1973.5—),男,上海市人,汉族,本科学历,中级工程师,就职于上海城投公路投资集团有限公司,从事公路工程项目相关招标,合约管理工作。