

## 建筑工程造价的动态管理与成本优化控制探究

李小静

新疆恒信工程项目管理咨询有限责任公司, 新疆 乌鲁木齐 830002

[摘要] 建筑工程往往有着规模大、耗时长、成本高等特点, 尤其是在工程施工环节如果没有把控好各阶段施工细节以及费用支出, 那就很可能造成成本超预算情况, 给企业带来严重的经济损失。因为成本造价不合理导致建设企业承担经济风险等情况时有发生。因此要想实现建筑工程经济效益和社会效益的全面提升, 就必须要加强造价管理, 加大成本控制力度。基于此文章就针对建筑工程造价的动态管理与成本优化控制进行分析为有关人员提供参考。

[关键词] 建筑工程造价; 动态管理; 成本优化; 控制措施

DOI: 10.33142/aem.v6i3.11332

中图分类号: TU761.6

文献标识码: A

### Exploration on Dynamic Management and Cost Optimization Control of Construction Engineering Cost

LI Xiaojing

Xinjiang Hengxin Engineering Project Management Consulting Co., Ltd., Urumqi 830002, Xinjiang

**Abstract:** Construction projects often have the characteristics of large scale, long time consumption, and high cost, especially in the construction process. If the construction details and expenses of each stage are not well controlled, it is likely to cause cost overruns and bring serious economic losses to enterprises. Due to unreasonable cost and cost, construction companies often bear economic risks and other situations. Therefore, in order to achieve comprehensive improvement in the economic and social benefits of construction projects, it is necessary to strengthen cost management and increase cost control efforts. Based on this article, an analysis is conducted on the dynamic management and cost optimization control of construction project costs, providing reference for relevant personnel.

**Keywords:** construction project cost; dynamic management; cost optimization; control measures

#### 引言

建筑工程造价管理在当今复杂多变的建筑环境中显得愈发关键。动态管理与成本优化控制成为实现项目成功的重要策略。随着建筑项目的不断演变, 传统的静态成本管理已不再适应现代复杂项目的需求。在这一情况下, 我们将深入探讨建筑工程造价的动态管理与成本优化的实际应用, 旨在提供对项目管理和成本控制有实质性帮助的见解。通过重视动态管理控制、加强建筑施工材料管理、健全造价预算编制工作、加强施工阶段的合同管理工作以及严格设计变更的策略和方法, 以促进项目的高效实施和可持续发展。

#### 1 建筑工程造价动态管理与成本优化的重要作用

##### 1.1 创造经济效益

建筑工程造价的动态管理与成本优化在建设项目中扮演着至关重要的角色, 其中创造经济效益是其重要作用之一。经济效益的实现直接关系到项目的可行性和长期发展。通过动态管理, 项目团队能够随时了解项目的财务状况和成本动态, 及时采取调整措施, 最大程度地确保资源的有效利用。在成本优化方面, 建筑工程的动态管理允许项目团队对成本结构进行实时监控。通过对成本的精准掌握, 团队可以更有针对性地进行优化, 避免不必要的浪费, 提高施工效率, 从而在资源利用上获得更大的经济效益。

另一方面, 动态管理也使项目能够更好地应对外部环境的变化, 灵活调整预算和成本计划。这有助于项目在面临市场波动、原材料价格变动等挑战时能够及时作出反应, 降低潜在的风险, 确保项目的经济效益不受过多波动。在实际工程中, 创造经济效益通过动态管理与成本优化还可以体现在合同谈判和商务谈判中。实时了解成本情况使得项目团队更具谈判优势, 能够更有信心地与承包商和供应商进行商谈, 确保合同价格的公正性和合理性, 最终实现双赢的合作关系。

##### 1.2 提升综合竞争力

首先, 通过动态管理, 项目团队能够更准确地了解项目的实际进展和资源使用情况。这使得团队能够及时发现潜在问题, 调整项目方案, 确保项目的质量和工期得到更好的控制。在竞争激烈的建筑市场中, 保持高水平的项目执行力对于提升综合竞争力至关重要。其次, 成本优化直接关系到项目的价格竞争力。通过对成本的精准掌握和优化, 项目可以在保证质量的前提下降低总体投资, 提供更具竞争力的价格。这对于赢得招投标、获取项目订单至关重要, 尤其在市场竞争激烈、利润空间相对有限的情况下, 合理的成本控制是综合竞争力的重要组成部分。此外, 动态管理和成本优化也能够促使团队更加注重创新和技术进步。在不断调整和优化的过程中, 项目团队可能会寻求

更高效、更创新的施工方式、材料应用等，从而提升项目的技术含量和创新水平。这将有助于在市场中脱颖而出，形成独特的竞争优势。

### 1.3 促进稳定发展

首先，通过动态管理，项目团队能够实时监控项目进展和财务状况，及时发现并解决潜在问题。这种及时性的管理手段有助于降低项目运作的不确定性，减少项目因外部变化而引起的波动。在建筑工程中，外部环境可能受到政策法规的影响、市场行情的波动等，通过动态管理，项目能够更灵活地调整策略，保持相对的稳定性。其次，成本优化对于项目的稳定发展至关重要。通过对成本的合理控制，项目可以规避资金不足、预算超支等风险，确保项目在整个周期内有足够的经济支撑。稳定的财务状况有助于项目吸引更多的投资，提高融资能力，进而促进项目的可持续发展<sup>[1]</sup>。此外，动态管理与成本优化也有助于提高项目的执行力和管理水平。在项目运作过程中，通过对动态变化的实时响应，团队能够更加高效地应对各类挑战，确保项目按计划稳健推进。这种高效的执行力使项目能够更好地应对风险，增强了项目的整体稳定性。

## 2 建筑工程造价的动态管理与控制成本优化的实施原则

建筑工程造价的动态管理与成本优化的实施原则是确保项目高效运作和财务健康的关键。首先，实事求是原则是动态管理与成本优化的基石。这意味着项目团队需要基于真实的数据和实际情况做出决策，而非仅仅依赖估算或理论。通过及时收集和分析项目数据，团队能够更准确地了解项目的运行状态，为后续决策提供实际依据，防范潜在的风险。其次，全面控制原则强调对项目各个方面的全面掌控。包括对财务、工程进度、质量、人力资源等多个方面的全面监管。动态管理与成本优化不应仅仅局限于财务层面，而是要全面了解项目的运作状况。通过全面的控制，项目团队能够更好地发现并纠正问题，保障项目的整体目标得以实现。另外，灵活性原则也是实施动态管理与成本优化的重要原则之一。项目运作过程中，外部环境和内部条件都可能发生变化，团队需要具备灵活性，随时调整策略和计划。灵活性原则强调在变化中保持对整体目标的导向，通过动态的管理和调整，确保项目能够适应复杂多变的建筑环境。在实际操作中，这些原则相互交织，相辅相成。实事求是原则为全面控制提供了坚实的数据基础，而全面控制则使灵活性得以具体化。这一系列原则的贯彻执行，有助于建筑工程造价在动态管理与成本优化的过程中更加科学、高效地运作，确保项目能够稳健、可持续地发展。

## 3 建筑工程造价的动态管理与成本优化控制的具体策略

### 3.1 重视动态管理控制

重视动态管理控制是建筑工程造价实现成本优化的

关键策略之一。动态管理的核心在于实时监测和及时响应，以确保项目始终处于良好的运作状态。首先，项目团队应建立高效的信息收集系统，通过数字化手段对项目各方面的数据进行即时采集和分析。这包括财务数据、工程进度、人力资源利用情况等多个方面的信息，从而形成全面的、实时的项目运行画面。在实施动态管理时，项目团队需要关注的重点之一是项目的预算执行情况。通过对实际支出与预算的对比分析，团队能够及时发现成本波动的原因，并迅速做出相应的调整。这种敏锐的动态管理有助于防范成本超支，保障项目财务的稳定性。另外，动态管理还包括对工程进度的实时监控<sup>[2]</sup>。通过建立有效的进度跟踪机制，团队可以及时发现工程进度滞后或提前的情况，并采取相应的措施，确保项目能够按时交付。这有助于避免工程延期引发的额外成本和不必要的资源浪费。除此之外，动态管理还强调对项目风险的实时识别和应对。通过建立风险评估和管理机制，项目团队可以在风险发生之前就有所准备，并通过灵活的决策调整项目方案，降低潜在风险对成本的不利影响。

### 3.2 加强建筑施工材料管理

建筑项目中，施工材料的合理利用和高效管理直接影响到项目的成本和工程进度。因此，在实施动态管理和成本优化时，加强对建筑施工材料的全面管理是至关重要的。首先，团队应建立健全的材料采购计划和供应链管理体系。通过提前规划、准确预测工程所需材料的种类和数量，可以实现对供应链的有效控制。合理的材料采购计划不仅能够避免材料短缺和延期交付，还有助于获得更有竞争力的采购价格，从而在成本上实现优化。其次，采用先进的信息技术手段，实现对施工材料的实时监控和动态调整。通过数字化的管理系统，团队可以随时了解材料的库存情况、价格波动以及供应商的实时动态。这有助于及时调整采购计划，以适应市场变化，降低材料成本，并防范潜在的风险。在施工现场，强化对材料的质量管理也是关键步骤。合格的材料质量不仅能够确保工程的稳定性和耐久性，还能减少因材料问题引发的返工和修复成本。因此，建立严格的材料验收标准和质量控制体系，对每批次进场的材料进行全面检测和评估，有助于提高整体工程质量。另外，加强对施工材料的成本监管也是关键一环。通过与供应商的合作谈判、材料价格的市场调研，团队可以更有针对性地控制材料成本，降低项目的整体投资。

### 3.3 健全造价预算编制工作

首先，项目团队应确保在项目初期进行充分的前期调研和可行性研究，以获取准确的工程量清单和成本信息。通过对工程所需资源、材料和人力等因素的详细了解，可以更精准地编制项目预算，避免因估算不准确而导致的成本波动。其次，健全造价预算编制工作需要注重不断优化和更新。项目的动态变化可能导致原有预算不再适用，因

此团队应定期对预算进行审查和调整。通过及时反馈实际的施工进展情况,团队能够更准确地预测项目的最终成本,为后续的决策提供有力支持。另外,加强与各专业团队的沟通协作也是健全造价预算的重要环节。不同专业之间的协同工作有助于获取更全面的项目信息,避免因信息不畅通而导致的预算遗漏和误差<sup>[3]</sup>。通过与设计、施工、采购等各方的有效沟通,项目团队能够更好地了解项目需求,为预算编制提供准确的依据。在实际操作中,采用先进的信息化技术和造价软件工具也是健全预算工作的有效手段。通过数字化的方式,可以更迅速、准确地进行成本模拟和分析,提高预算编制的效率和精度。

### 3.4 严格设计变更

在项目实施过程中,设计变更往往是导致成本波动的主要原因之一。因此,采取严格的控制措施对设计变更进行管理,对于确保项目的预算稳定和成本优化至关重要。首先,项目团队应在项目初期建立健全的设计评审机制,强调设计方案的充分论证和详尽可行性研究。通过对设计方案进行全面、科学的评估,可以最大程度地减少后期设计变更的可能性。合理的初步设计是项目成功实施的基础,它有助于降低后期因设计漏洞而导致的额外成本。其次,实施变更管理流程,确保每一次设计变更都经过详细的审批和核准。建立透明、规范的变更管理流程有助于防范非必要的设计变更,确保变更的合理性和必要性。通过对设计变更的严格把控,项目团队可以更好地管理项目成本,防范潜在的经济风险。另外,建立变更成本核算机制也是重要环节。每一次设计变更都应当经过成本核算,包括对新增工程量、材料费用、人工成本等进行详细评估。这有助于团队了解变更对成本的实际影响,为项目的整体预算提供准确的数据支持。在实际运作中,加强与设计方、业主方的沟通协调也是防范设计变更的有效手段。及时发现和解决设计方案中的问题,能够减少后期设计变更的可能性,为项目提供更为稳定的基础。

### 3.5 加强施工阶段的合同管理工作

首先,项目团队应在合同签订前充分明确各方的权责和合同条款,确保合同的明晰和合理性。明确的合同条款有助于避免后期因理解偏差而引发的争端和变更。通过精细化的合同编制,项目团队可以更好地规避潜在风险,确保合同的公平合理,为后续的施工工作奠定坚实基础。其次,加强合同管理需要建立健全的合同变更机制。在施工过程中,由于各种原因可能发生合同变更,为避免不必要

的纠纷和额外成本,团队应及时、明确地处理合同变更事项。建立高效的变更审批流程和实施机制,确保变更的及时核准和合理计价,对于维护项目整体成本的稳定性至关重要<sup>[4]</sup>。另外,强化与承包商和供应商的沟通与协调也是合同管理的关键。通过及时了解施工方的实际需求、困难和问题,项目团队能够更好地与承包商共同应对挑战,协同解决问题,提高施工效率,降低不必要的合同纠纷。在实施合同管理时,项目团队还应充分利用信息化工具,建立数字化的合同管理系统。通过这样的系统,可以实现对合同履行过程的实时监控、数据分析和跟踪,有助于及时发现、做出调整,提高合同管理的效率和精度。

## 4 结语

建筑工程造价的动态管理与成本优化控制是建筑项目成功的关键。通过本文的研究,我们深入了解了在不同阶段实施这一策略的方法和原则,也揭示了一些潜在的挑战。在管理理念上,我们需要从传统的成本控制过渡到更灵活、适应变化的动态管理。同时,提升团队素质和应用现代化工具也是优化项目管理的必经之路。我们提出了一些具体的优化对策,如转变管理理念、提高人员素质、完善审计流程等,希望能为建筑工程项目提供更科学、高效的管理方法。未来,建筑工程造价管理领域将继续面临新的挑战 and 机遇。我们需要紧跟行业的发展,不断优化管理策略,通过应用现代科技手段提高执行效率,实现更可持续的建筑项目管理。在这个快速演变的领域,动态管理与成本优化将持续是焦点,通过不断的研究和实践,我们有望更好地应对未来的建筑挑战,推动行业朝着更为科学和可持续发展的方向发展。

### [参考文献]

- [1]张亚美,毛小林. 建筑工程造价动态管理与成本优化控制策略[J]. 砖瓦,2023(10):117-119.
  - [2]何哲. 建筑工程造价的动态管理与成本优化控制探讨[J]. 城市建设理论研究(电子版),2023(12):46-48.
  - [3]朱剑军. 建筑工程造价的动态管理分析及成本优化控制探讨[J]. 中国市场,2022(35):106-108.
  - [4]田颖,段丽妮,王小慧. 试析建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J]. 中国市场,2021(34):72-73.
- 作者简介:李小静(1987.4—),毕业院校:新疆工程学院,所学专业:工程造价与管理,当前就职单位:新疆恒信工程项目管理咨询有限责任公司,当前职称级别:中级职称。