

浅析土木工程施工项目管理的实践与规划

郭亮

连云港市赣榆区海头镇建设管理所, 江苏 连云港 222111

[摘要]土木工程施工项目管理是土木工程施工中的重要组成部分,尤其是在目前的市场环境下,优良的土木工程施工项目管理不仅能够有效的保证土木工程的施工质量,更有利于提高企业的核心竞争力,有利于企业的长远发展。

[关键词]土木工程;施工;项目;管理;实践

DOI: 10.33142/aem.v1i5.1141

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Analysis of Practice and Planning of Civil Engineering Construction Project Management

GUO Liang

Lianyungang Ganyu Haitou Construction Management Office, Lianyungang, Jiangsu, 222111, China

Abstract: Civil engineering construction project management is an important part of civil engineering construction, especially in current market environment. Excellent civil engineering construction project management can not only ensure quality of civil engineering construction effectively, but also improve competitiveness of enterprises and long-term development of enterprises.

Keywords: civil engineering; construction; project; management; practice

引言

土木工程的项目施工管理对整个项目的顺利进展而言至关重要,是整个施工管理的核心部分,可确定项目施工质量、施工速度等满足预期要求。积极加强土木项目施工管理的实践和规划,对确保整个项目的有序性、合理性、科学性而言起到了明显作用。基于此,针对土木工程项目管理现状和发展特点等进行了全面分析,并提出项目管理的具体规划和实践要求,并对其未来发展前景发展等提出了建议。

1 土木工程施工项目管理的内涵

对于土木工程项目建设施工过程的管理工作来说,工程项目的建造施工企业需要从工程建造计划、合理的施工组织实时、施工环节的监督管理等方面对整个工程项目的建造施工过程进行高效、综合、全面的管理,保障工程项目的施工环节处于严格的监督状态下,充分的协调有关工程项目建设的各个关联主体,以正确的施工理论和管理手段做好相关工作。在当前的建筑工程项目的建造施工过程中,对于施工的管理有一定的实施难度,因此,工程项目的施工管理人员必须进行高水平的施工管理计划,并采取先进的管理手段,高效的、动态的管理建筑工程项目的施工,以实现较高的管理效率和工程项目的经济效益^[1]。

2 土木工程施工项目管理中存在的问题

目前,我国的土木工程项目的建设虽然取得了很大的发展进步,但是目前的工程项目建设管理工作中还存在着很多需要改进的问题。

2.1 监理机制不完善

从监理机制的本身看,存在两个主要问题:

(1)目前的土木工程项目的建设施工的过程中,工程监理人员对于工程项目的建造质量和施工安全有着极为关键的作用,但是部分工程监理工作人员没有正确的认识到监理工作的重要性,存在监理工作的走过场的现象,还有工程监理企业没有一个科学合理的监理工作制度来进行相关工作人员的制约,再加上有的监理人员的专业技术水平和监督管理能力不足,难以将监理工作开展好^[2]。

(2)建筑工程项目的施工企业的管理者由于受到传统的管理理念的影响,只注重工程项目建造的经济效益,对于施工监理工作的认识程度是比较低的,这导致了相关的规范没有有效的建立起来。影响了工程项目的监理机制的运行,对于工程项目的施工质量和安全具有很大的负面影响。

2.2 施工现场安全管理不到位

在当前的建筑工程项目发展背景下,因为一些土木工程项目的施工管理工作还存在很大的问题,对工程项目施工工地安全的威胁基本没有得到很高质量的解决,因此,建筑工程项目施工环节的安全事故发生频次是比较高的,这些发生在工程施工工地上的安全事故将会直接影响到工地上的工人和管理人员的生命安全,不仅会延误了工程项目的建设工期,也妨碍了建筑工程项目建造质量。

2.3 工程的控制监管不到位

建筑工程项目的建设施工需要比较雄厚的工程资金支持,此外,也要有足够强的工程项目施工的专业技术能力,而且工程项目施工建造环节的安全问题也是比较重要的。这就给工程项目的施工管理提出了很高的要求,在工程项目的建造施工过程中,管理工作人员必须高度认真、负责,以专业的、科学地管理手段进行工程项目建造施工的管理工作。工程项目的施工企业需要建立一个高标准的管理体系,并对工程项目施工管理的工作者进行强有力的监督。但是,就目前的建筑工程项目的施工管理的实际情况而言,由于工程项目建设和工程监理工作的一些弊端,很难进行更为有效的工程施工监督。因为涉及到工程项目施工建造的外部影响因素是非常复杂的,难以进行全面的控制。然而,如果管理工作做得非常不到位,在工程项目的建造施工过程中出现很多严重的问题,将会影响到建筑工程项目的施工期的延长,甚至影响到建筑工程项目的施工质量。

2.4 环境公害问题

土建施工对于环境存在着显而易见的影响,现今的土建施工,通常在环境公害问题上往往没有指定详细科学的管理规则,对环境公害问题往往存在着认识不到位的现象,大多数土建施工部门常年将环境问题忽视^[3]。

3 施工项目管理的实践与规划分析

3.1 施工项目成本管理

土木施工项目的发展过程中,较为关键的便是其成本管理问题。考虑到当下国内土木工程项目的规模日益壮大,要求越来越高,必须加强施工方的合理规划,保证施工市场的良性竞争。为此,必须保证合理压缩项目的施工成本,合理进行成本压缩方可保证项目管理的利益最大化,这也是当下项目管理的主要目标之一。

3.2 项目管理中的进度管理和质量管理

土木工程项目的管理中,必须提高施工质量、施工进度的关注。考虑到项目管理作为当下质量管理的基础部分,必须提高工程整体质量,从施工材料、施工设备方面进行全面监管。在施工质量的控制中,要加强科学技术的合理分析和有效应用,这是保证项目施工质量、施工进度的重要条件。项目施工进度对整个项目的经济效益具有直接影响,也是项目管理的重点内容^[4]。

3.3 项目管理中安全监管的分析

目前,在工程项目的建造施工过程中,虽然相关的施工技术和有关机械设备得到了很大的发展和突破,但是在工程项目建设中的安全管理工作没有得到更好的完善发展,工程管理工作对于建筑工程项目发挥的更高水平的效果还没有完全实现,因此,建筑工程项目的施工企业必须改进对工程项目施工现场安全管理工作的体系制度,改善了建筑工人和管理人员对于工程项目施工管理工作的重视和认识。此外,还必须提高工程项目施工现场的一线建筑工人对于施工安全知识的掌握和理解,并建立一个与当前工程项目建造施工相适应的监督管理的实施制度,保持整个工程项目建造施工的安全和稳定,并保持其较高的施工质量和建造水平。

3.4 加强责任义务的分析,保证项目管理的信息化建设

在建筑工程项目的建设施工过程中,相关建筑施工企业需要落实专岗专责,严格的管理好每个工作人员和管理人员,这对顺利推进整个工程项目的建造施工是非常有必要的,应当工程项目施工企业的管理者的重视。建立岗位责任制度,能够有效地节省劳动力成本和各种资源^[5]。

4 土木施工项目管理的发展及建议

标准化的建筑工程项目的施工管理是确保高效率施工和高质量建设的先决基础。为了有效的提高建筑工程项目建造施工的管理工作的整体水平,必须充分的提高企业管理层对工程项目施工质量和建造安全监管的认识,从制度根本上解决施工建造环节的种种问题。

5 结束语

综上所述,要想做好土木工程施工管理工作,确保土木工程施工的质量,需要根据目前的实际情况对现有的土木工程施工管理工作进行有效的改革优化。从建立落实完善的规划体系做起,根据实际需求对管理过程进行优化,并充分融入信息化技术的应用,进一步提升土木工程施工管理水平。

[参考文献]

[1]于淮. 土木工程施工项目管理的实践与规划分析[J]. 科技经济导刊, 2019, 27(11): 247.

[2]唐优秀. 土木工程施工项目管理的实践与规划研究[J]. 居舍, 2019(01): 139.

[3]张伟. 浅析土木工程施工项目管理的实践与规划[J]. 门窗, 2013(07): 269.

[4]姚忠岭,段亚洲. 论土木工程施工项目管理的实践与规划[J]. 中国高新技术企业, 2013(09): 147-148.

[5]赵博. 论土木工程施工项目管理的实践与规划[J]. 现代装饰(理论), 2012(12): 121.

作者简介: 姓名, 郭亮, 男, (1975.9-), 毕业院校, 江苏省商业职业技术学院, 计算机信息管理专业, 现就职, 连云港市赣榆区海头镇建设管理所, 职务, 工人, 现职称级别, 助理工程师。