

刍议如何提高房建工程管理水平及施工质量

贾旭忠

中建二局第三建筑工程有限公司, 北京 100071

[摘要] 在社会经济快速发展的带动下, 使得我国城市化建设得到了显著的进步, 促进了建筑行业的飞速发展, 从而使得大量的房屋建筑工程应时而生, 有效的加快了我国城市化建设工作的全面开展。要想从根本上促进房建工程施工质量达到既定的要求, 最为重要的是要充分的结合实际情况, 针对施工工作实施有效的管理, 促进各项施工工作能够按照既定的规划按部就班的进行。在市场经济的影响下, 现如今建筑行业内部竞争越发的严峻, 要想在如此恶劣的市场环境中长期占据较大的市场份额, 建筑企业务必要充分结合行业发展趋势, 采用适当的方法对自身综合能力加以提升。所以, 加大力度促进工程管理工作的全面实施, 推动施工质量的不断提升, 并非是单纯的满足建筑企业健康发展的需要, 更多的是有利于整个建筑市场稳步发展。

[关键词] 房建工程; 管理水平; 施工质量

DOI: 10.33142/aem.v1i5.1149

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Discuss on How to Improve Management Level and Construction Quality of Housing Construction Project

JIA Xuzhong

The Third Construction Engineering Co., Ltd. of China Construction Second Engineering Bureau, Beijing, 100071, China

Abstract: Driven by rapid development of social economy, urbanization construction of our country has made remarkable progress and promoted rapid development of construction industry, so that a large number of housing construction projects come into being and effectively accelerated overall development of urbanization construction in our country. In order to fundamentally promote quality of housing construction project to meet established requirements, the most important thing is to integrate actual situation fully, implement effective management for construction work and promote construction work to be carried out in accordance with established plan. Under influence of market economy, now internal competition in construction industry is more and more severe. In order to occupy a large market share in such a bad market environment for a long time, it is necessary for construction enterprise business to integrate industry development trend fully and adopt appropriate methods to improve its comprehensive ability. Therefore, it is not only to meet needs of healthy development of construction enterprises, but also to promote steady development of whole construction market by strengthening efforts to promote comprehensive implementation of project management and continuous improvement of construction quality.

Keywords: housing construction engineering; management level; construction quality

引言

房屋建筑工程施工管理工作的效果以及工程施工质量都与施工的进度存在一定的关联, 所以, 需要施工单位对于上述问题要给予重点关注, 这对于企业的健康稳定发展会起到一定的积极的影响作用。为了推动房屋工程管理工作效率和质量的不断提升, 建筑施工单位需要针对施工中存在的各种问题加以切实的解决, 并且编制专门的规范要求, 对施工工作的开展给予指导, 最终在既定的时限内完成工程建造工作。但是就现如今建筑行业内, 各个企业针对建筑施工工作的开展所制定的规章制度的情况来说, 各个企业之间的情况是存在较大的差别的, 并且房建工程中因为涉及到的施工技术和使用到的施工设备较多, 所以管理制度数量较多, 要想将各项管理制度的作用彻底的发挥出来是具有一定的困难的。在房建工程施工中, 往往会遇到诸多的突发情况, 而对于突发情况的解决方案制定无法短时间内完成, 所以会对建筑施工工作的开展造成一定的制约, 再加上工程施工人员在综合素质较差, 施工物料质量达不到标准水平等多方面问题都会对房建工程安全性产生不良影响。鉴于此, 要想建造出高质量的房建工程, 务必要提升房建工程施工管理工作的力度。

1 房建工程施工技术管理要点

(1) 基本施工技术。工程施工方案的制定, 是后期工程施工工作的依据, 所以相关工作人员务必要给予重视, 从

根本上确保施工的质量。房屋建筑工程最为重要的工作是基础施工,在正式开始是公共工作之前,需要进行定位放线操作,之后针对中心线以及线路方向进行检核,确保其与施工设计图保持一致。

(2) 模板施工技术。在开展模板施工工作之前,务必要落实轴线投射,模板制作以及安装工作务必要严格的遵照设计方案进行,并对标高以及控制点进行精准的判断,从根本上对模板安装的质量加以保证。在完成模板安装工作之后,需要进行后续的二层梁板的安设,在上述工作完成之后,要对管道线路的预埋以及模板的安放加以检核。

(3) 钢筋施工技术。钢筋施工技术的效果与房屋建筑结构的质量存在密切的关系。在正式开始工程施工工作之前,需要安排设计人员与施工技术人员进行交底工作,针对设计中存在的问题进行讨论。技术人员需要对房屋结构各方面情况加以了解,从而对钢筋物料进行前期的准备。

(4) 混凝土施工技术。在进行混凝土结构建造工作之前,需要对混凝土进行配置,所有的添加原材料的数量都需要运用专业的计算方法来进行计算,在进行混合之后运用到指定的施工现场,并在现场进行振捣工作,在实施混凝土振捣工序的过程中,不能肆意添加水分,对混凝土的质量加以确保。在实施混凝土浇筑施工工作的时候,要保证新旧混凝土层之间的衔接质量,在浇筑施工结束之后,要在规定的时限内进行浇水养护。在混凝土结构建造完成后,也要制定详尽的养护计划。

2 现阶段房建工程管理的弊病与缺陷

2.1 忽视施工管理的有关机制

现如今有很多的房建施工企业都会在正式开始工程建造之前,对施工工作进行模拟,从而能够保证施工流程的有序性。但是在实际工作的开展中,房建工程施工工作中涉及到大量的施工工序,施工工作具有较强的复杂性,所以在施工过程中,务必要对所有的细节加以谨慎处理,规避危险事故的发生。在最近的几年时间里,房建工程的规模在不断的壮大,但是房建监管制度并没有随之有所完善。为了推动整个房建行业的稳定发展,房建企业务必要重视当前房建施工机制的优化创新工作,并且要对施工工作中存在危险隐患加以判断,采用适当的方法加以解决^[1]。

2.2 施工人员欠缺高水准的专业素养

就现如今,房建工程一线施工人员的实际情况来看,大部分人员都是来自于农村地区的农民工,这一群体最为突出的特征就是,文化素质水平角度,专业技术能力较差。再加上,房建企业对于人员的培养工作十分忽视,导致施工工序无法引用前沿的信息化施工方法,严重的制约了房建工程施工质量的提升。在实际开展房建施工工作的过程中,施工工作人员往往只会依赖自身的施工经验来推进施工工作。在很多时候,施工人员对于安全防范工作的重要性缺少正确的认识,在进行施工工作的时候,不会对安全防护工具佩戴完整,这样就会对工程施工工作埋下大量的隐患,甚至会引发严重的危险事故发生^[2]。

2.3 建材质量与其他要素影响

房屋建筑施工物料的质量是不是与规范标准要求相一致这一问题与房屋建筑工程结构质量存在密切的关联。所以,这也充分的说明了,建筑施工物料的质量会对工程施工质量造成一定的影响。但是就实际情况来说,部分建筑企业对于施工物料采买工作管控不到位,导致大量的劣质施工物料被运用到工程建造之中,最终导致施工质量无法达到既定的要求的不良后果的出现。

2.4 建筑施工时使用环保材料较少

部分建筑施工单位管理人员环境保护意识薄弱,所以在工程建造中不会大范围的使用环保型施工物料,这样就造成了工程工会耗费大量的资源。即便在施工过程中使用一些环保型物料,也会因为施工人员操作技术不当,而制约施工工作的正常开展。环保型施工物料与传统施工物料相比较来说,性能方面较为欠缺,并且成本花费较多,为了更好的对施工成本加以管控,也不会施工中大量的使用环保型物料^[3]。

3 房建工程管理水平及工程施工质量的提高措施分析

3.1 完善工程管理制度系统

有效的管理制度能够促进管理工作的全面开展,所以房建工程施工单位务必要充分结合施工管理工作的实际情况和需求,并联系工程性质来对原有工程管理制度进行不断的优化和创新。最为重要的是要对房建工程发展过程中出现的各类变化给予重点关注,确保所有管理工作人员的工作的开展都能够遵照规范原则加以落实,将工程管理制度的作用充分的发挥出来。在对工程管理制度进行完善之后,施工企业内部管理部门也要全面的结合工程管理制度,积极推进工程管理工作的实施,对工程各个层级的工作人员的行为给予规范^[4]。

3.2 加强工程管理人员内部培训

就现代房建工程而言, 工程管理贯穿于工程建设施工整个过程, 涉及工程建设实施各个环节内容, 客观要求工程管理人员具备较高的理论知识和专业技能, 同时还要具备相应的专业素质, 这样才能对施工的质量加以保证。因此, 建筑企业应全面加强工程管理人员的内部培训通过系统、针对性的专业培训, 提高工程管理人员对于现代化管理要求的认识和理解, 进而提高工程管理人员的管理意识、责任意识和质量意识等综合素质, 以确保各项工程管理要求的有效落实, 提高企业工程管理水平和质量, 推动各项施工工作按部就班的进行。专业培训应从技能培训和素质培训两方面入手开展, 技能培训以工程管理制度、工程管理技能为主, 侧重于加深工程管理人员的基础认识; 素质培训则以工程案例分析和经验讨论为主, 侧重于提高工程管理人员的管理意识、质量意识和责任意识。

3.3 落实施工质量职责

施工单位要遵照管理制度的要求, 对施工质量管理工作进行详细的划分, 对所有部门所有岗位的工作内容以及工作职责加以明确。可以针对各个岗位工作内容制定切实可行的激励制度, 促进工程管理工作能够全面的实施。其次, 施工单位要明确施工质量管理是需要全员参与的, 只有将质量管理工作的作用彻底的施展出来, 才能从根本上对施工质量加以保证^[5]。

结论

充分结合实际情况, 采用适当的方法促进房建工程管理工作的效率和质量的提升, 能够为建筑施工企业的健康稳定发展创造良好的基础。如果建筑施工单位拥有良好的管理机制, 施工管理工作效果较好, 那么能够有效的促进施工工作效率的提升。在开展建筑工程施工工作的时候, 上层管理工作人员务必要加大力度针对房建工程实施监督工作, 避免质量低劣的物料运用到工程施工工作之中, 规避危险事故的发生, 确保工程施工的质量, 推动施工企业能够健康稳定的进步, 带动社会和谐发展。

[参考文献]

- [1]周旭. 房建工程质量控制中施工现场管理研究[J]. 中国住宅设施, 2019(08): 118-119.
 - [2]胡志强. 加强房建工程管理及施工技术水平的策略研究[J]. 住宅与房地产, 2019(22): 111.
 - [3]陈宁, 管校宜. 浅谈房建工程施工质量的管理与控制[J]. 居舍, 2019(17): 129.
 - [4]孔锋. 浅谈房建工程管理中的问题及相应措施[J]. 居舍, 2019(17): 144.
 - [5]戴建斌. 房建工程施工管理中质量控制的探索[J]. 住宅与房地产, 2019(09): 117.
- 作者简介: 贾旭忠 (1992-), 男, 汉族, 学历专科, 职称初级工程师。