

应急管理提升探索实践

蒋武宏¹ 胡博馨²

1 中国航空油料有限责任公司甘肃分公司(兰州中川机场9号), 甘肃 兰州 730314

2 中国航空油料有限责任公司西北公司, 陕西 西安 710000

[摘要]通过总结应急管理提升方面的一些探索实践, 提炼出具体的提高措施, 确保不安全事件发生后能够迅速有效的组织抢险救援工作、最大限度的减少人员伤亡和财产损失, 对其他企业的应急管理具有参考意义

[关键词]应急管理; 管理提升; 演练

DOI: 10.33142/aem.v1i5.1156

中图分类号: D63

文献标识码: A

Exploration and Practice of Improving Emergency Management

JIANG Wuhong¹, HU Boxin²

1 Gansu Branch of China National Aviation Fuel Group Limited (No.9 Lanzhou Zhongchuan Airport), Lanzhou, Gansu, 730314, China

2 Northwest Company of China National Aviation Fuel Group Limited, Xi'an, Shaanxi, 710000, China

Abstract: By summarizing some exploration practices in emergency management improvement, specific improvement measures are extracted to ensure that emergency rescue work can be organized quickly and effectively after occurrence of unsafe events and casualties and property losses can be minimized, which has reference significance for other enterprises' emergency management.

Keywords: emergency management; management improvement; drill

随着新时代国家与社会对安全生产工作不断提高的新要求, 应急管理工作的提升显得愈加必要。应急管理是安全生产工作重要组成部分, 更对维护公共安全和社会稳定、促进社会发展有着十分重大的现实意义。但是, 我们也总能看到, 由于企业对应急工作的认识不足、应急救援宣教力度不够、应急救援专业性缺失等各种不足之处, 一些企业的应急管理工作在事故发生后不仅不能起到减少损失的目的, 甚至还会危及到救援力量的生命安全, 诸如 8·12 天津港爆炸事故、8·16 酒泉酒钢公司火灾事故。

今年, 我公司结合当前生产安全、工程建设项目等方面形势严峻和应急管理要求更高的实际情况, 把应急管理提升作为各项工作的重中之重, 狠抓应急管理体系建设, 配齐应急救援器材, 全员应急意识和应急处置能力得到了很大的提高, 切实筑牢安全生产的最后一道防线。基于应急管理的极端重要性, 总结提出如下几点提升方向。

1 完善应急管理组织通讯手段

今年, 我公司采用远程视频语音系统等先进技术, 建立覆盖全部生产单位的、集通讯指挥和调度于一体的应急救援指挥系统, 并给各单位配备值班对讲终端, 有效解决了我公司应急指挥中心与现场应急救援指挥部的通讯不便的问题, 可以实现应急指挥中心与现场应急救援指挥部实时监控、对讲, 开启了我公司应急管理的新局面。通过该系统, 辅之 24 小时值班制度, 可以随时掌握各基层单位的运行状况, 对各单位的应急进行管理和决策, 能够确保在第一时间准确掌握我公司各类突发事件的图像、通讯信息, 确保不安全事件能够发现及时、报告及时、处置及时。自建成以来, 我公司已通过该系统开展了多次远程应急演练, 该系统已经成为我公司为抢险救灾、应对突发事件的重要支撑。

2 完善应急管理制度体系

今年, 我公司根据管理现状和灾害特点, 编制了《应急工作手册》和《应急行动方案》, 对应急管理组织机构、应急预案、应急培训、应急演练、应急队伍和应急物资等方面都作了具体要求和规定, 并不断对管理办法进行修改和完善, 为应急管理各项工作的开展提供了制度保障; 组织各单位编制完善了应急值守制度、《安全生产运行手册》等涉及应急管理制度, 推动生产单位应急管理工作的规范和细化; 定期开展应急预案修订完善, 形成以《综合应急预案》为主, 《火灾爆炸事故专项应急预案》等 9 项专项应急预案以及 187 项现场应急处置方案为辅的应急预案体系。

3 加大应急投入, 不断完善应急器材物资保障能力

我公司各生产单位都建立了应急物资专用库房, 并依据《应急救援物资配备指导意见》, 梳理各生产单位的应急救援物资台账, 补充配备了不足的物资器材, 绘制完成了应急救援器材物资分布图; 建立完善协调统一的应急器材物资储备管理、调度和更新机制, 在我公司范围内调配物资, 优化了资源配备, 减少了资源浪费, 保障了突发事件时应急物资能用、好用、够用。另外, 我公司制定《应急救援器材检查维护管理规定》, 明确了应急救援物资的检查维护标准,

规范了应急物资储备、维护。今年,我公司计划投入约80万的应急专项资金,用以配备、更新、维护应急救援器材物资和开展应急救援培训、演练,应急储备物资得到了进一步强化,现场应急救援物资配备齐全充沛,使得我公司应对突发事件的能力不断提升。

4 优化完善应急预案,提高应急预案质量

今年,我公司在试点单位提炼应急预案的精髓,编制了应急响应流程册和应急处置卡,明确表示重点岗位和重点环节的信息报告、应急响应和后期处置等措施,并在消防泵房、泵房等重点要害部位悬挂应急处置流程,实现应急处置的“可视化、卡片化、流程化”,后续我公司将逐步推广至所有生产单位。此外,针对公司预案与联动单位应急预案的衔接困难的问题,我公司选定试点单位,对预案中信息报告流程、应急处置联动、应急救援资源共享、应急救援信息共享等方面进行修订,特别是火灾爆炸、溢油、反恐防恐等重大突发事件,注重预案的可操作性、管用性和简便性。另外,针对我公司面临的施工安全风险等现实问题,我公司将在线施工风险、涉疆临藏安防风险等列为我公司级重大风险,制定了切实可行的管控措施,编制了专项重大风险应急预案,并定期开展专项实战演练,确保各项重大风险管控到位。

5 强化应急培训

往年,我公司将应急预案培训作为应急管理培训的重点,忽视了一线员工应急意识的提高和技能的培训考核,培训多流于形式、实效欠佳,不安全事件发生后的先期处置能力较低。今年,我公司转变应急管理培训考核重点,注重员工应急意识和技能水平显著提高,督促生产单位经常性的开展员工应急处置、避险自救培训,诸如灭火器使用、应急疏散、应急发电机使用、管道堵漏器使用、正压式呼吸器使用、消火栓使用等应急器材和技能的培训,确保全体员工能够熟悉应急措施,掌握处置要领,提高事故先期处置和自救互救能力。我公司还利用信息平台、微信公众号等新媒体宣传载体,加强事故警示教育力度,积极推送典型事故案例警示教育片和宣传手册等,以更为直观的形式大力宣传推广应急知识技能,还利用微信公众号对员工应急处置技能掌握情况进行考核,让全体员工、甚至是公司周边的单位、群众都能够了解到我公司存在的重大风险以及应急处置的要点。此外,为弥补我公司专业救援人员力量不强的问题,我公司分别就自控系统、配电系统、输油管线等重大风险积极寻找外部专业协助力量,签订维保协议,定期邀请维保单位组织开展隐患排查并对员工进行应急知识和技能的培训,并将之作为分公司应急处置能力的一部分、定期开展联合演练,一旦出现事故,能够第一时间调动外协力量参与应急救援处置工作,切实保障应急处置的专业性与有效性。

6 提升应急演练实效

在应急预案演练方面,针对以往应急演练实效性较差、桌面演练次数较高,重演轻练的情况比较突出等问题,我公司将实战演练占比、夜间或节假日等非非常规状态下应急演练纳入安全生产考核的范畴,确保有效锻炼和检验作业人员在实际应急处置过程中的作业水平。今年1至7月,我公司共组织应急演练150次,其中实战演练102次、夜间或节假日非常规演练27次,实战演练占比达到68%,较前几年的50%不到有了较大的提升,非常规应急演练次数也显著提升。另外,针对以往应急演练评估落实不到位、预案演练的评估结果大多为“无”的问题,我公司将此作为一项安全检查重点内容,要求各单位落实应急演练评估制度,根据预案演练结果持续修订,确保应急预案的持续性、科学性、针对性和实效性。

7 应急联动、群防群治

事故的发生,特别是重特大事故、自然灾害、公共卫生事件和社会安全事件的发生,影响的不仅仅是企业一家,还有周边的群众、相邻企业,甚至于我们只能做好自身的工作、无法防范周边企业的失误给我们带来的困境。这就需要所有单位、所有部门联防联控,积极参加、紧密配合,共同做好危险性分析、应急资源共享、应急能力调查等工作,上下联动、同步推进,一方有难、八方支援,才能保证区域共同安全。

8 结束语

应急管理是安全生产的最后一道防线,是守护员工以及救援人员生命安全的最后一道防线。良好的应急救援工作,能够有效减少人员伤亡和财产损失。应急管理工作任务艰巨、责任重大,需要全国上下继续努力,持续改进,不断推动应急管理工作再上新台阶,真正守护生命的最后一道防线,为顺利实现“中国梦”而不懈奋斗。

[参考文献]

- [1]秦浩.高校突发事件应急管理机制研究[D].苏州:苏州大学,2010.
- [2]孙成霞.江西大宇学院重大卫生疾病应急管理方案设计[D].南昌:南昌大学,2010.
- [3]望文.陕西高校突发事件分级模型研究[D].西安:西安工业大学,2011.

作者简介:蒋武宏(1989-),四川广安人,从事安全技术及安全管理工。胡博馨(1989-),河南商丘人,从事安全技术及安全管理工。