

## 建筑工程造价超预算的原因与控制分析

陈伟

杭州市西湖区山水人家美林泉, 浙江 杭州 311200

**[摘要]**在建筑工程领域,随着市场竞争的不断加剧和技术、材料成本的波动,造价超预算的问题变得尤为突出。业主、设计师、施工方等各方在项目实施中的合作与协调,直接关系到造价的控制效果。同时,传统的建筑工程预算和控制手段在应对复杂多变的市场环境中可能显得不够灵活。因此,有必要深入研究造价超预算的根本原因,并提出相应的控制策略,以期在项目管理中取得更好的经济效益和社会效益。

**[关键词]**建筑工程;工程造价;超预算;控制策略

DOI: 10.33142/aem.v6i4.11567

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

### Analysis of the Reasons and Control Measures for Construction Project Cost Over Budget

CHEN Wei

Hangzhou Xihu Shanshuirenjia Meilinquan, Hangzhou, Zhejiang, 311200, China

**Abstract:** In the field of construction engineering, with the continuous intensification of market competition and fluctuations in technology and material costs, the problem of cost overruns has become particularly prominent. The cooperation and coordination among owners, designers, construction parties, and other parties in project implementation directly affect the effectiveness of cost control. At the same time, traditional construction project budgeting and control methods may not be flexible enough to cope with complex and changing market environments. Therefore, it is necessary to conduct in-depth research on the root causes of cost overruns and propose corresponding control strategies in order to achieve better economic and social benefits in project management.

**Keywords:** construction project; project cost; over budget; control strategy

#### 引言

建筑工程作为一个复杂多元的系统工程,成功实施离不开严密的预算和精细的成本控制。在实际项目中,造价超预算的问题时常引起业界关注,这不仅对工程的经济效益产生直接影响,同时也可能延误工期、影响工程质量,甚至导致项目无法顺利完成。因此,深入探讨造价超预算的原因及相应的控制策略,对于提高建筑工程的经济效益、确保工程质量和实现项目可持续发展具有重要意义。

#### 1 建筑工程造价预算控制的重要性

建筑工程造价预算控制在整个工程管理中扮演着至关重要的角色。它不仅是对项目费用的简单预测,更是一项战略性的管理手段,能够有效指导和监控整个工程过程,确保在有限的资源下实现最优的成本效益。首先,建筑工程预算控制有助于确保项目的经济可行性。通过在项目初期明确、科学地编制预算,可以更好地评估整体投资成本,避免因资金短缺而影响工程进展,从而提高项目的经济效益。其次,预算控制有助于提高工程质量。通过合理的费用分配和预算管理,能够确保项目在施工过程中有足够的资源投入,保证材料质量、工艺标准等各方面的质量要求得以满足,提高了工程的整体质量水平。此外,预算控制是项目管理中的一项有效手段,有助于提升工程进度管理的效率。通过及时的成本监控,可以更灵活地调整

资源配置,确保项目能够按时按质完成,有效缩短工程周期,提高项目的竞争力。最后,建筑工程预算控制对于风险管理至关重要。通过对预算的全面分析,可以更好地识别潜在的风险点,及时采取措施进行应对,降低了项目在执行阶段面临的不确定性,提高了项目的可控性。

#### 2 建筑工程造价超预算的原因

##### 2.1 预算编制体系不完善

造价超预算的一个主要原因是预算编制体系的不完善。在一些工程项目中,存在着对于预算编制的过于简单和粗糙的情况,未能全面考虑到各项成本因素的复杂性和多变性。首先,不完善的预算编制体系可能导致对项目各个阶段费用的估算不准确。缺乏细致入微的成本分析和调查,使得在项目初期就无法全面了解各项费用的实际情况,容易低估或忽略一些关键成本因素<sup>[1]</sup>。其次,不完善的预算编制体系可能导致对不同风险因素的预测和评估不足。由于预算编制体系的不全面,可能无法有效考虑到市场变化、自然灾害、政策调整等外部因素对造价的潜在影响,使得项目在执行过程中面临更大的不确定性。此外,不完善的预算编制体系也可能导致对合同条款和风险分担的不充分考虑。在合同签订阶段,由于未能充分考虑各类变数,可能导致合同条款的不完备,使得在项目实施中出现纠纷和额外费用的增加。

## 2.2 设计收费模式制约造价控制

造价超预算的另一主要原因在于设计收费模式对造价控制的制约。在一些工程项目中,设计师的收费往往与工程造价挂钩,这可能引发一些不利于有效控制造价的情况。首先,设计收费与工程造价挂钩可能导致设计方在设计阶段追求更高的设计费用,而不同程度地忽视了实际施工成本的控制。由于设计费用的直接关联,设计方可能更倾向于追求设计创新和复杂性,而在成本方面缺乏足够的抑制力,导致最终的工程造价超出预算。其次,设计收费模式的限制可能导致设计方在设计过程中对于采用更经济、合理的施工材料和工艺等方面缺乏足够的激励。由于设计收费与设计的独创性和复杂性挂钩,设计方可能倾向于选择更昂贵的材料和工艺,而不一定能够充分考虑工程的整体经济性。此外,设计收费模式的约束可能使得设计方在变更管理方面显得相对保守。设计变更通常伴随着额外的费用,但设计方又往往有限的参与权,可能因为收费模式的制约而对变更提出一定的限制,使得在实际工程执行中对于灵活变通的需求处理较为受限。

## 2.3 工程预算缺乏审核机制

工程预算缺乏审核机制是导致造价超预算的一个重要问题。在一些工程项目中,由于缺乏有效的审核机制,工程预算编制往往存在一些盲点和不足,未能在初期全面细致地审查,导致后续施工过程中出现较大的经济波动。首先,缺乏有效的预算审核机制可能使得在预算编制阶段对各项费用的估算不够准确。由于缺少系统性的审查,可能出现对项目成本因素的遗漏或低估,导致工程在执行过程中需要额外费用,从而增加了造价超预算的风险。其次,工程预算缺乏审核机制可能导致对于不同阶段工程费用的合理性审查不足。在一些情况下,可能出现过于简单的总体估算,而未对各个阶段和细项费用进行充分的审查。这使得在实际执行过程中,项目面临更多未预测到的成本增加。此外,缺少审核机制也容易导致在预算编制中对于潜在风险的不足考虑。由于缺乏系统性的风险评估,可能对市场波动、工程变更、法规变化等因素的潜在影响未能全面把握,造成项目在后期实施中面临更大的不确定性和额外成本。

## 2.4 工程施工现场监督管理不足

工程施工现场监督管理不足是导致造价超预算的一项显著问题。在一些工程项目中,由于监督管理机制的缺失或不足,施工现场的实际执行情况难以受到有效监控,从而导致一系列经济成本的潜在波动。首先,缺乏有效的监督管理可能导致施工进度不合理推进。在未能及时发现和解决工程进度延误的情况下,项目可能面临额外的成本,如人工费用、设备租赁费等,因为延误通常需要额外的资源和时间来弥补。其次,监督管理不足可能导致工程质量难以得到有效保障。在施工现场,缺乏充分的监督管

理可能导致施工方在工艺和材料选择上存在一定的自由度,从而增加了施工过程中出现缺陷和质量问题的可能性。此外,缺乏有效的监督管理也使得变更管理不够及时和合理。在施工现场,因为监管不足,变更可能在未经充分审查的情况下被实施,从而带来未预算的额外费用,同时可能增加工程的复杂性。

## 3 建筑工程造价超预算的控制策略

### 3.1 完善造价控制制度

为了有效应对建筑工程造价超预算的问题,一项关键的控制策略是完善造价控制制度,核心在于建立一个全面而灵活的管理框架,以确保对工程造价的有效监控和调控。首先,完善的造价控制制度应该包括清晰的预算编制流程和标准。通过规范化预算编制的步骤和标准,可以提高预算的准确性和全面性。明确定义各项成本的核算原则,确保每个费用因素都被充分考虑,避免在预算阶段出现重大遗漏。其次,制度中应明确各层级的责任与权限,确保各参与方在造价控制中的角色清晰。建立有效的沟通和协作机制,使得设计、施工、监理等各方能够密切合作,共同推动造价控制目标的实现。透明的责任体系有助于迅速发现和解决问题,降低了项目成本波动的风险。此外,完善的制度还应包括严格的预算执行和变更管理机制。通过建立监测和反馈机制,能够及时发现预算执行中的偏差,并采取相应的纠正措施。对于变更管理,应设立审批流程和标准,以确保每项变更都经过充分审核,防止未经审批的额外费用出现。

### 3.2 合理应用限额设计

为了有效控制建筑工程造价,合理应用限额设计是一项关键策略。限额设计的核心在于设立适度的经济和技术约束,以确保项目在预算内得以合理实施。首先,合理应用限额设计要求对不同阶段和项目成本要素设立明确的上限和下限,这有助于避免费用超支,同时保持在合理范围内进行项目决策。通过设立限额可以在一定程度上激励各方更加谨慎地管理和使用资源,防止过度消耗导致额外的成本增加。其次,限额设计需要考虑项目的特殊性和复杂性,在不同类型的建筑工程中,由于项目性质、规模和地域等因素的差异,需要根据实际情况灵活调整限额设计。适度的灵活性可以更好地适应项目的特殊需求,同时确保在不同情况下都能够有效地实现造价控制的目标。此外,限额设计还需结合项目的变更管理。对于预算范围内的变更,需要建立相应的审批流程,确保每一项变更都在限额内经过合理的评估和批准。这有助于避免未经充分审查的额外费用,同时保持项目整体成本的可控性。

### 3.3 优化建筑工程造价控制类型

为了更有效地应对建筑工程造价控制的挑战,优化建筑工程造价控制类型是一项重要的策略。优化控制类型意味着根据项目的特性和需求,灵活选择和调整适合的控制

手段,以实现更精准和有效的成本管理<sup>[2]</sup>。首先,考虑项目的规模和性质,确定最合适的控制类型。对于大规模、复杂的工程,可能需要更加细致和严格的成本控制手段,如 Earned Value Management (EVM) 等。而对于小规模、简单的项目,可以采用更简便灵活的控制方法,以降低管理成本和提高操作效率。其次,根据工程的不同阶段,选择相应的控制类型。在设计阶段,可以采用预算控制和设计审查等手段,确保在项目初始阶段就对成本进行有效管控。而在施工阶段,可能需要加强实地监测和进度控制,以应对施工现场的实际变化和挑战。此外,灵活运用信息技术,采用数字化的成本管理工具和软件,提高数据的采集和分析效率。这有助于实时监测项目的经济状况,及时发现并迅速做出反应,从而减少潜在的造价超预算风险。

### 3.4 加强对建筑工程施工现场的变更管理

加强对建筑工程施工现场的变更管理是有效控制造价的关键措施。施工现场的变更是不可避免的,但缺乏有效的管理可能导致额外的成本和工程延期。首先,强化变更管理要求建立清晰的变更审批程序。确保每项变更都经过适当的评估和批准,避免未经充分审查的额外费用。透明的审批流程能够降低项目中意外变更的频率,保持工程的稳定性。其次,建立变更管理的跟踪和记录机制。通过建立系统化的记录体系,能够追踪每一项变更对造价的影响,并及时了解其对进度和质量的潜在影响。这有助于项目团队更好地评估和应对变更,降低未计划费用的发生。此外,强化变更管理需要明确责任人和各方的角色,在施工团队中明确责任,建立有效的沟通机制,确保变更信息能够及时传递到相关人员。这有助于避免因信息传递不畅导致的变更执行不当和成本增加。

### 3.5 制定严格的审查制度

制定严格的审查制度是确保建筑工程造价控制的重要手段。严格的审查制度可以有效确保在项目的各个阶段对成本和费用进行全面的审查和监控,从而降低超预算的风险。首先,严格的审查制度要求建立明确的审查流程 and 标准。明确定义审查的内容和要求,确保审查不仅覆盖项目的各个方面,还能够深入到各个费用的细节。具体的审查标准有助于对每项费用进行全面的评估,避免因疏漏而导致额外的成本发生<sup>[3]</sup>。其次,审查制度需要定期进行,尤其在项目关键节点和重要决策时。通过定期审查,能够及时发现潜在的问题和偏差,使得项目团队能够迅速做出调整和应对措施。这有助于在问题蔓延之前加以解决,提高成本控制的灵活性和效果。此外,审查制度还应强调团队合作和信息共享。建立跨职能团队的审查机制,确保设计、施工、监理等多方的参与,共同审查和协商成本问题。

信息共享有助于实时了解项目的经济状况,为项目决策提供更全面的依据。

### 3.6 优化设计方案

优化设计方案是降低建筑工程造价的有效途径。通过项目初期注重设计阶段的经济性和可行性,能够在后续的施工和运营阶段有效降低成本。首先,优化设计方案要求在设计初期充分考虑经济效益。这包括对不同设计选项的成本分析和比较,确保所选方案在满足功能和质量要求的同时,尽可能降低建造和维护成本。通过综合考虑建筑材料、结构、设备等方面,实现最优的整体设计。其次,注重设计方案的可操作性和施工性,优化的设计方案应当考虑到施工过程中的实际情况,避免过度复杂或难以实施的设计。通过与施工团队的密切协作,确保设计方案在施工中的实际可行性,从而减少额外的施工成本。此外,优化设计方案还需注重可持续性和能源效益。通过采用环保材料、高效能源系统等设计手段,不仅符合现代建筑的可持续发展要求,还能在运营期间降低能源消耗,为长期经济效益提供支持。

## 4 结语

在建筑工程中,造价超预算是一个严重影响项目经济效益的问题。我们通过深入分析发现,预算编制体系不完善、设计收费模式制约、工程预算缺乏审核机制、工程施工现场监督管理不足等因素是导致超预算的主要原因。为有效控制这一问题,我们提出了一系列精准的控制策略,包括完善造价控制制度、合理应用限额设计、优化造价控制类型、加强变更管理、制定严格的审查制度以及优化设计方案。这些策略共同构建了一个全面而灵活的控制框架,使得项目能够更好地适应变化、迅速发现并应对问题,从而降低造价超预算的风险。通过在不同层面实施这些策略,我们可以为建筑工程创造更可持续、经济高效的发展路径。这也提醒我们,在未来的项目管理中,需要更加注重全过程的细致把控和全方位的风险管理,以确保建筑工程的成功实施和经济效益的最大化。

### [参考文献]

- [1] 李国徽. 建筑工程造价超预算的原因及控制策略[J]. 中国建筑装饰装修, 2023 (19): 104-106.
  - [2] 代简. 建筑工程造价超预算的原因与控制策略的探讨[J]. 粮食与食品工业, 2022, 29 (4): 14-15.
  - [3] 于东. 建筑工程造价超预算的原因及控制策略初探[J]. 居业, 2021 (3): 175-176.
- 作者简介: 陈伟 (1986.4—), 女, 身份证号: 3303261986\*\*\*\*\*1, 民族汉; 籍贯浙江; 毕业院校同济大学; 毕业专业: 工程管理; 现在职位: 工程造价。