

# 高校校园建设工程施工管理存在的问题及对策

王维新

浙江师范大学, 浙江 金华 321000

**[摘要]** 高校校园建设工程既关系到学校的整体形象, 又关系到师生的日常学习、生活环境。为了确保工程的顺利推进和达到预期效果, 施工管理水平的提升显得尤为重要。文中将分析在高校校园建设工程施工管理中存在的问题, 并提出一系列切实可行的对策, 力求在人员选拔、财务透明、材料控制、管理强化以及全过程审计等方面取得实质性的改进。通过这些努力, 希望为高校校园建设工程的科学有序推进提供有益的借鉴和指导。

**[关键词]** 高校校园建设; 工程施工管理; 问题

DOI: 10.33142/aem.v6i4.11572

中图分类号: TU244.3

文献标识码: A

## The Problems and Countermeasures of Construction Management in University Campus Construction Projects

WANG Weixin

Zhejiang Normal University, Jinhua, Zhejiang, 321000, China

**Abstract:** The construction project of university campuses is not only related to the overall image of the school, but also to the daily learning and living environment of teachers and students. In order to ensure the smooth progress of the project and achieve the expected results, the improvement of construction management level is particularly important. The article will analyze the problems existing in the construction management of university campus construction projects and propose a series of practical and feasible countermeasures, aiming to achieve substantial improvements in personnel selection, financial transparency, material control, management strengthening, and full process auditing. Through these efforts, we hope to provide useful reference and guidance for the scientific and orderly promotion of campus construction projects in universities.

**Keywords:** university campus construction; engineering construction management; problems

### 引言

随着高校发展的不断推进, 校园建设工程逐渐成为提升学校硬件设施、改善教育环境的关键举措。然而, 在这一过程中, 施工管理面临着一系列的挑战与问题, 这既包括人员选拔、财务管理、材料使用等方面的困扰, 也涉及到管理水平和意识的提升。如何在高校校园建设工程中实现高效、透明、质量可控的施工管理, 已成为亟待解决的重要问题。

### 1 高校校园建设工程施工管理的重要性

高校校园建设工程施工管理的重要性不可忽视。在一个庞大而复杂的建设项目中, 通过科学合理的施工管理, 能够有效协调各项工程活动, 提高工程进度的合理性和可控性。通过严密的施工管理, 能够实时监测施工过程中的各项参数, 及时发现并纠正潜在问题, 确保工程达到预期的高质量标准。施工管理通过科学合理的资源配置和成本控制手段, 能够最大程度地降低不必要的浪费, 确保资金的有效利用, 从而实现工程的经济高效建设。因此, 高校校园建设工程施工管理的良好实施, 不仅能够确保工程的顺利推进和高质量完成, 同时也为学校的长远发展提供了坚实的保障和支持。

### 2 高校校园建设工程施工管理的理论基础

高校校园建设工程施工管理的理论基础构建在多个关键领域。首先, 项目管理理论为其奠定了基础, 强调在有限的时间、资源和预算下, 通过规划、组织、领导和控制等手段, 实现项目的既定目标<sup>[1]</sup>。其次, 质量管理理论为施工管理提供了保障, 通过引入现代质量管理体系, 如ISO9000系列标准, 能够确保工程在设计、施工和验收等各个阶段都符合标准和规范, 从而提升整体工程质量。此外, 成本管理理论对于有效控制工程成本至关重要。通过合理的成本估算、预算和监控, 可以最大程度地避免因资金浪费而影响整体工程的可持续发展。最后, 施工管理理论强调在项目实施过程中的组织协调和监督, 涵盖了人员管理、进度管理、安全管理等多个方面。这些理论基础相互交融, 形成了一个全面而系统的管理框架, 为高校校园建设工程施工管理提供了坚实的理论支持, 使其能够在复杂的施工环境中更好地应对各种挑战。

### 3 高校校园建设工程施工管理存在的问题

#### 3.1 裙带关系严重

在高校校园建设工程施工管理中, 裙带关系问题突出。裙带关系指的是在人事选拔、资源配置等方面存在过多的

非理性因素,如亲属关系、友情关系等,而非基于个体的专业能力和经验。导致了在人员选拔和资源分配过程中,往往不是最优秀和最适合的人员脱颖而出,而是受到关系网的影响,影响了整个工程团队的专业素养和协同效能。裙带关系的存在可能使得工程中的决策和执行受到非专业化因素的干扰,最终影响了工程的整体效益和质量水平。因此,解决裙带关系严重的问题对于提升高校校园建设工程的施工管理水平至关重要。

### 3.2 账目模糊

在高校校园建设工程的施工管理中,一些工程项目的账目记录不够清晰明了,缺乏透明度和规范性。模糊的账目管理可能源于不完善的财务制度,导致工程资金的流向难以追溯,进而影响了对项目资金使用情况的监督和评估,不仅降低了整个工程的透明度,也容易滋生不正当的资金操作行为,影响工程的经济效益和可持续发展<sup>[2]</sup>。因此,解决账目模糊的问题对于提高高校校园建设工程的施工管理质量至关重要。

### 3.3 材料劣质

在高校校园建设工程的施工管理中,部分工程存在使用劣质材料的情况,在建筑材料的选择和采购环节中,存在对质量监管不严、把关不严密的情况。带来多方面问题,比如工程质量不达标、建筑结构不牢固、使用寿命较短等,不仅损害了工程的长期可维护性和耐久性,也带来了安全隐患。因此,解决材料劣质的问题对于确保高校校园建设工程的质量和水平具有重要意义。

### 3.4 管理不当

在高校校园建设工程的施工管理中,部分工程存在管理不当的情况,体现在施工过程中管理团队无法有效协调和监督各项工程活动,导致工程进度滞后、质量下降等不良结果。管理不当会牵扯到人员的组织与协调、信息的沟通与传递、决策的及时与科学等多个方面,会使工程面临各种潜在的风险和隐患,影响整个建设项目的顺利进行。因此,解决管理不当的问题对于提高高校校园建设工程的施工管理水平至关重要。

### 3.5 管理意识不强

在高校校园建设工程的施工管理中,部分工程管理人员的管理意识不强,体现在管理人员在项目实施中未能充分认识到管理在整个建设过程中的关键性和紧迫性。对风险的低估、对变化的迟钝,以及在关键决策时的犹豫不决。由于管理意识的缺失,会让工程面临未及时发现和解决的问题,进而可能导致工程的延误、成本超支等诸多的连锁反应。因此,解决管理意识不强的问题对于提高高校校园建设工程的施工管理水平至关重要。

## 4 高校校园建设工程施工管理优化对策

### 4.1 严格选拔人员

在高校校园建设工程的施工管理中,人员的选拔直接关

系到工程的进度、质量和效益,因此,建立一个科学合理的选拔机制至关重要。人员选拔需要充分考察候选人的专业背景和经验,不同的工种和专业领域需要具备不同的技能和知识,因此在选拔过程中应充分考虑候选人是否拥有相关专业背景和足够的从业经验,不仅有助于提高工程的专业水平,还可以有效降低项目实施过程中出现的技术风险。选拔人员时应注重团队协作和沟通能力,不同岗位的人员需要紧密合作,有效的团队协作能够提高项目整体效能。因此,在选拔人员时需要评估其在团队协作和沟通方面的能力,确保团队成员之间可以有效地交流和协同工作,避免信息传递不畅和团队配合不足的问题。选拔过程中还需重视人员的责任心和执行力,高校校园建设工程往往涉及多个复杂的环节和阶段,需要团队成员具备高度的责任感和执行力,以确保各项任务能够按时、按质完成。通过选拔具备高度责任心和执行力的人员,可以有效降低工程实施过程中的管理风险,提高整个项目的执行效能。一些关键职位,还需要关注候选人的领导力和决策能力。在项目实施过程中,项目经理等关键岗位的人员需要具备较强的领导力和决策能力,以应对各种复杂情况和紧急状况。因此,在选拔关键职位的人员时,需要充分考察其在领导和决策方面的能力,确保项目在关键时刻能够迅速做出正确的决策,确保项目的整体稳定性和顺利进行。为了确保选拔的人员在实际工作中能够胜任,还可以采用试用期的方式。通过设立一定的试用期,可以在实际工作中对人员的综合能力进行更全面、深入的考察,以更好地保障整个项目的顺利推进。总之,高校校园建设工程中的人员选拔工作应该注重综合素质的考量,既要考虑专业背景和经验,又要注重团队协作、沟通能力、责任心、执行力以及领导力等方面的因素。

### 4.2 账目透明

确保高校校园建设工程的施工管理的账目透明是维护项目资金正常流转和有效利用的基础。透明的账目管理通过规范的财务管理制度,能够清晰记录每一笔资金的来源和去向,确保每一项支出都有合理的解释和依据,不仅方便日后的审计和监督,也为相关人员提供了明确的资金使用信息,从而提高了整个财务管理的规范性<sup>[3]</sup>。通过对账目的透明管理,管理人员能够清晰了解项目各个方面的资金需求,可以更加科学地进行资金分配和调配,确保各项支出都与工程实际进展和需要相匹配,有助于避免因资金不当分配而导致的浪费和效益降低的问题。通过公开透明的账目,能够更好地避免不当操作和不正当手段的使用,不仅提高了管理团队的责任心和公正性,也增强了外部监督的便捷性,有助于建立起一个更加公正、透明的工程管理环境。通过透明的账目管理,相关监管机构和利益相关方可以更加容易地对工程资金的使用情况进行监督和评估,有助于及时发现和纠正不当资金使用的问题,降低工

程资金管理中的风险,确保工程的经济高效推进。因此,要保障高校校园建设工程施工管理的账目透明,需要建立健全的财务管理制度,规范账目记录和报表生成流程,确保每一笔资金的使用都能够清晰记录并得到透明化的呈现。

#### 4.3 严格控制材料关

在高校校园建设工程中,材料的选择和使用直接影响到工程的稳定性、耐久性和整体质量,因此,建立严格的材料管理机制是提高施工管理水平的关键一步。在工程的初期阶段,需要对各种可能使用的建筑材料进行详细的研究和比较,充分考虑其技术性能、耐久性、适用环境等因素。通过严格的审核,可以杜绝使用不符合标准和规范的劣质材料,确保工程的整体质量和安全。在材料的采购环节,需要建立合理的采购程序和标准,确保从合格的供应商处获得高质量的材料。同时,在材料到达工地后,需要进行严格的验收工作,确保每批材料都符合预定的质量标准。在工程施工过程中,需要建立完善的质量监控机制,定期对材料的使用情况进行检测和评估,通过定期的检测,可以及时发现材料存在的问题,确保施工过程中使用的材料都符合预定的标准和质量要求,有助于提高工程的整体质量水平,降低施工过程中可能出现的安全隐患。在实际施工中,需要加强对材料使用的监督,确保按照预定的方案和标准使用材料。通过建立有效的施工管理团队,加强对施工现场的日常巡查和监督,可以更好地发现和纠正不当使用材料的问题,确保工程的质量和工程的安全。总之,严格控制材料关是高校校园建设工程施工管理的重要环节,涉及到材料的选择、采购、验收、质量监控和施工现场管理等多个方面。通过建立完善的管理机制和加强监督,可以有效提高工程的整体质量水平,确保施工过程中的材料使用符合标准和规范,为工程的成功实施提供可靠的保障。

#### 4.4 强化管理

强化管理是确保高校校园建设工程施工顺利进行和取得良好效果的核心措施。建立高效的沟通机制,明确各岗位的职责和权限,确保信息畅通,协同配合。建立科学合理的巡查和监测制度,加强对施工现场的安全、环境、文明施工等方面的监督,确保各项施工活动符合相关法规和标准。同时,对施工人员的操作进行培训和指导,提高其安全意识和责任心,降低施工中可能发生的事故风险。强化管理还包括对施工进度严格控制,建立科学的进度计划,制定详细的工程计划和施工方案,确保施工过程中各项任务的有序推进。实施有效的进度监测和反馈机制,及时发现并解决施工中可能出现的问题,确保整个工程按时完工。同时,对各个施工阶段进行详细的检查,确保每个阶段的施工质量和标准达到要求。建立完善的质量管理制度,对施工过程中的各个环节进行严格把关,加强对材料的质量监控和检测,确保使用的材料符合标准和规范。进行定期的施工质量检查,及时发现和纠正工程中可能存

在的质量问题,提高工程的整体质量水平。总之,强化管理是高校校园建设工程施工管理的重要手段,旨在全面提高管理团队的素质和执行力,强化对施工现场的监督,控制施工进度,提升工程质量。

#### 4.5 启动工程项目的全过程审计工作

启动工程项目的全过程审计工作是确保高校校园建设工程施工管理质量的重要环节。在工程项目启动初期,全过程审计需要对项目的规划和设计方案进行仔细分析和评估,包括项目的总体布局、施工图纸、材料选用等方面,确保项目的规划和设计符合相关标准和法规,为后续施工提供合理的基础。通过审计招标文件的编制和招标程序的执行,可以评估招标过程中是否存在不正当竞争、潜在的违规行为等情况。对合同的审查则有助于确保各项合同条款的合理性和公正性,减少后续合同履行中的纠纷。对施工现场的巡查和监督,可以发现施工中的安全隐患、环境污染等问题。对施工质量的审查有助于提高整个工程的建设标准,确保施工过程中各项工作按照规范进行。通过审计进度计划的执行情况,可以及时发现施工过程中可能出现的延误和偏差,有助于确保项目在预算范围内进行,并能够合理利用资金,提高工程的经济效益。全过程审计需要建立完善的报告机制,将审计结果及时反馈给相关部门和管理团队,可以促使问题的及时解决,提高施工管理的灵活性和应变能力。总之,启动工程项目的全过程审计工作是高校校园建设工程施工管理的有力手段,可以及时发现和解决潜在问题,提高工程的整体质量和效益,为高校校园建设工程的成功实施提供了可靠的保障。

#### 5 结语

高校校园建设工程施工管理在确保项目成功实施的过程中面临一系列挑战,包括裙带关系、账目模糊、材料劣质、管理不当以及管理意识不强等问题。为了有效解决这些问题,我们提出了诸多对策,如严格选拔人员、账目透明、严格控制材料关、强化管理以及启动工程项目的全过程审计工作。未来,希望在高校校园建设工程中实现更高层次的施工管理,为高校的长远发展奠定坚实基础,不断总结经验、引入创新理念,并持续改进管理机制,将是确保高校校园建设工程顺利推进的不懈努力。

#### [参考文献]

- [1]黄锦.甘肃高校基建工程项目管理策略研究[D].甘肃:兰州理工大学,2022.
  - [2]文罗义,甘宗平,文军丽.高校基本建设全过程管理应注意的问题研究[J].工程与建设,2020,34(1):159-161.
  - [3]刘洪涛.关于做好新时期高校基建管理工作的思考[J].安徽建筑,2022,29(2):181-182.
- 作者简介:王维新(1997.1—),毕业院校:西安建筑科技大学,所学专业:建筑与土木工程,当前工作单位:浙江师范大学,职务:科员,职称级别:助理工程师(初级)。