

## 建筑工程造价控制管理过程中的问题及策略

黄日杏

中天建设集团有限公司广西分公司, 广西 南宁 530000

**[摘要]** 建筑工程的成功实施不仅仅依赖于设计的美观和结构的稳固, 同时也需要在整个工程周期内合理控制成本、确保质量和保持进度。但是在实际的项目管理中, 我们常常面临着预算超支、设计变更、施工延误等问题, 这些问题直接影响着项目的顺利推进和最终成果。因此, 深入研究建筑工程造价控制管理过程中可能遇到的问题, 并制定科学合理的应对策略, 对于提高建筑工程管理的效能和可持续性至关重要。基于此, 文中将聚焦于建筑工程造价控制管理的各个阶段, 探讨其中存在的问题及相应的策略, 以期为实际项目管理提供有益的经验教训。

**[关键词]** 建筑工程; 造价控制; 管理过程; 问题; 措施

DOI: 10.33142/aem.v6i4.11600

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

### Problems and Strategies in Cost Control Management of Construction Projects

HUANG Rixing

Guangxi Branch of Zhongtian Construction Group Co., Ltd., Nanning, Guangxi, 530000, China

**Abstract:** The successful implementation of construction projects not only depends on the aesthetics of the design and the stability of the structure, but also requires reasonable cost control, quality assurance, and progress maintenance throughout the entire project cycle. However, in actual project management, we often face problems such as budget overruns, design changes, and construction delays, which directly affect the smooth progress and final results of the project. Therefore, it is crucial to conduct in-depth research on the problems that may be encountered in the cost control management process of construction projects, and develop scientific and reasonable response strategies to improve the efficiency and sustainability of construction project management. Based on this, the article will focus on the various stages of construction cost control management, explore the existing problems and corresponding strategies, in order to provide useful experience and lessons for actual project management.

**Keywords:** construction projects; cost control; management process; problems; measures

#### 引言

随着城市化进程的不断加速和社会经济的不断发展, 建筑工程在现代社会中扮演着至关重要的角色。建筑工程的规模庞大、过程复杂以及牵涉众多利益相关方的特性, 使得其管理过程充满了挑战。因此, 造价控制管理作为建筑工程管理中的关键环节, 对项目的经济性、可行性和最终成功实施起着至关重要的作用。

#### 1 加强建筑工程造价控制管理的重要性

##### 1.1 提升工程准备阶段成本控制

在建筑工程的准备阶段, 成本控制是确保项目整体可行性和成功实施的关键因素之一。在这个阶段, 项目经理和相关利益相关者需要着重关注成本的敏感性和可控性。首先, 通过深入的项目资金需求分析, 可以准确估算项目的整体成本, 并在早期识别可能的成本风险。这有助于建立一个清晰的经济模型, 为项目提供坚实的财务基础。同时, 早期成本控制需要更加系统和科学的方法, 以确保项目在后续阶段的成功实施。在项目可行性评估的过程中, 我们需要将成本估算与项目的战略目标相协调, 确保投资方能够充分了解项目的经济效益。在投资决策的制定过程中, 成本控制为投资者提供了更为明智的决策基础, 从而

最大限度地提高项目的投资吸引力。因此, 在工程准备阶段, 提升成本控制水平不仅仅是简单地关注具体数字的问题, 更是在项目整体规划中注入经济智慧。通过提前的深入分析和细致的计划, 项目可以更好地适应市场环境的变化, 确保在整个项目生命周期内保持成本的可控性, 为后续阶段的成功实施奠定坚实基础。

##### 1.2 保证工程设计的科学性和可操作性

在建筑工程中, 保证工程设计的科学性和可操作性至关重要。科学性体现在设计方案的合理性和符合工程规范, 而可操作性则关乎实际建设和后续运营的顺利进行。在设计阶段, 需要确保设计方案与项目的整体目标相契合, 同时注重科技创新确保工程的科学性。科学性的设计需要综合考虑结构、材料、环境等因素, 以实现最佳的技术解决方案。通过深入了解工程的特点和需求, 设计团队应在科学性上追求创新, 确保方案不仅满足基本要求, 更在技术层面有所突破。可操作性则强调设计方案的实际应用性, 包括施工的可行性和后期运营的便捷性。设计应考虑到施工过程中可控性, 确保施工人员可以根据设计方案顺利实施工程。同时, 设计还需关注建成后的使用, 从而确保建筑物在日常运营中能够实现高效、安全的管理。因此,

工程设计的科学性和可操作性相辅相成。通过科学性的设计，项目可以充分满足工程技术要求；而可操作性的设计则为实际建设和运营阶段提供了可行性和便捷性的保障。

### 1.3 企业对资源优化配置

在建筑工程中，企业对资源的优化配置是确保项目成功实施的至关重要的战略考量。资源的有效配置直接影响着项目的整体效率和经济性。在实际运作中，企业需要充分考虑人力、物力和财力等资源的合理分配，以最大限度地提高资源的利用效率。首先，人力资源的优化配置包括团队的结构设计和人员的分工协作，通过明确每个成员的职责和任务，确保项目中每位成员都能充分发挥其专业优势，最大化地贡献到项目的整体成功。此外，适时的培训和团队建设活动也是提高团队协同效率的关键。物力资源的优化涉及到材料和设备的采购及使用。企业需要在项目规划中提前对所需物资进行充分评估，确保采购的材料符合项目质量标准，同时保持成本的可控性。设备的高效使用也需要合理的计划和安排，以避免资源浪费和项目进度的不必要延误。财力资源的优化配置需要在项目预算和资金管理做出明智的决策，通过合理的成本预估和经济分析，企业可以更好地掌握项目的财务状况，确保资金的充足和合理分配。灵活的财务策略可以帮助企业更好地应对项目中可能出现的变化和不确定性。因此，企业对资源的优化配置是建筑工程成功的基石，通过科学合理地规划和管理人力、物力和财力，企业可以提高项目的整体效率降低成本，确保项目按时高质量完成。

## 2 建筑工程造价控制管理过程中的问题

### 2.1 预算阶段问题

在建筑工程的预算阶段，一些重要的问题可能会显著影响项目的成本控制和可行性。首要的问题之一是项目定义不足，缺乏清晰而详细的项目目标 and 需求。这可能导致对项目范围的不准确估计，使得在后续的预算制定中出现遗漏或错误。另一个常见的问题是成本估算的不准确性，在预算阶段对于工程成本的估算通常是基于过去类似项目的经验和数据，但如果这些信息不充分或不准确，就可能导致项目的预算与实际所需成本相差较大。这种不准确的估算可能使得项目在后续阶段面临额外的资金需求或者因为过度预算而陷入不必要的经济压力。此外，预算阶段可能遭遇的问题之一是预算的不透明性，缺乏透明的预算解释和明细，可能导致利益相关方对于预算构成的理解不足，从而降低了他们对项目成本控制的信心。透明度的不足也可能加剧合作伙伴之间的信任问题，影响项目推进的顺利性。

### 2.2 设计阶段问题

在建筑工程的设计阶段，一些潜在问题可能对整个项目的进展产生重要的影响。首要的问题之一是设计变更的频繁发生，由于项目需求不断调整、设计理念变更或是信

息不够明确，设计阶段的频繁变更可能导致项目的延期和成本的不可控。另一个可能存在的问题是设计方案的不切实际性，设计师可能面临实际条件和限制的不足的情况下，提出过于理想化或无法实现的设计方案，这可能在后续的施工和运营阶段导致问题<sup>[1]</sup>。不切实际的设计可能需要额外的调整和修改，增加项目的成本和复杂性。此外，设计阶段可能遭遇的问题之一是设计团队的协同不畅，设计团队中的不同专业领域的专家可能存在沟通障碍，导致设计方案的综合性不足。这种协同不畅可能导致设计的片面性和不协调，对项目整体的一致性和效率产生负面影响。

### 2.3 施工阶段问题

在建筑工程的施工阶段，一些关键问题可能对项目的进展和质量产生重要的影响。其中一个潜在问题是施工计划的不合理性。不科学、不合理的施工计划可能导致工程资源的浪费、进度的延误以及施工效率的降低。另一个可能存在的问题是质量控制的不足，施工过程中质量控制的缺失可能导致施工过程中的缺陷和错误，这不仅对项目的最终质量造成威胁，还可能导致额外的修复工作和成本增加。此外，施工阶段可能遭遇的问题之一是施工现场的安全风险。不恰当的安全管理和不合规的施工操作可能导致工人和现场人员的安全问题，对项目的形象和整体进度造成不利影响。

### 2.4 竣工阶段问题

在建筑工程的竣工阶段，一些潜在问题可能对项目的完工和验收产生关键的影响。其中一个问题是竣工验收的滞后，延误的竣工验收可能导致项目未能按时交付使用，给业主和利益相关方带来不便，同时也可能引发合同纠纷和额外的成本支出。另一个可能存在的问题是工程质量的不符合预期，在竣工阶段质量问题可能被发现，这可能包括施工缺陷、设计不符合实际需求等。这些质量问题不仅可能影响项目的可用性和耐久性，还可能带来额外的修复和整改成本。此外，竣工阶段可能遭遇的问题之一是合同履行的争议，由于合同条款的解释、工程变更的处理等问题，竣工阶段可能涌现出合同履行方面的争议，可能导致项目完工的进程受阻，对项目的整体成功产生阻碍。

## 3 建筑工程造价控制管理的策略和方法

### 3.1 预算阶段策略

在建筑工程的预算阶段，制定科学合理的策略对于确保项目的经济性和可行性至关重要。首先，对项目进行全面而准确的定义和规划是关键的预算策略。确保项目的范围、目标 and 需求得到明确定义，以避免后续阶段的预算遗漏和不准确估算。其次，建立基于充分信息的成本估算策略是预算阶段的核心，通过深入调研、实地考察和专业评估，确保成本估算能够全面覆盖项目的各个方面，包括劳动力、材料、设备和其他可能的费用。准确的成本估算有助于确保项目的可控性，提高决策的准确性。在预算阶段，

注重团队的协同和信息共享也是一项重要的策略,建立跨职能团队,确保项目经理、设计师、财务专业人员等各方之间能够紧密协作,充分利用各自的专业知识和经验。通过信息共享,可以更好地了解项目的不同方面,从而制定更为全面和有效的预算策略。最后,灵活的预算调整策略是面对不确定性和变化的重要手段,预算阶段需要考虑可能的风险和变更,制定相应的调整策略,确保项目在后续阶段能够灵活应对各种不可预见的情况。

### 3.2 设计阶段策略

在建筑工程的设计阶段,制定有效的策略对于确保设计方案的科学性和可操作性至关重要。首先,强调明确的项目目标和需求是设计阶段的关键策略,确保所有项目相关方对设计的期望和要求达成共识,有助于避免后续设计变更和方案调整,提高设计的一致性和稳定性。其次,推崇创新和可持续性的设计策略,鼓励设计团队在方案制定中融入创新理念,以确保设计方案在科技、环保等方面保持前瞻性。注重可持续性的设计不仅符合当代社会对环保的要求,也有助于项目长期的可操作性和经济性<sup>[2]</sup>。在设计阶段,强调团队的协同和跨学科合作是一个不可或缺的策略,设计团队中的不同专业领域的专家应当形成高效的合作机制,确保各专业的设计方案在整体上相互协调和融合。协同设计有助于避免不同专业领域的设计冲突,提高设计的综合性和可操作性。最后,注重可行性分析和设计效益的策略也是设计阶段的关键,在设计方案中引入成本效益分析,确保设计不仅满足项目的要求,还在经济效益上具有可操作性。可行性分析有助于避免不切实际的设计方案,为后续的施工和运营提供更为稳妥的基础。

### 3.3 施工阶段策略

在建筑工程的施工阶段,制定有效的策略是确保项目顺利进行的关键。首先,强调合理的施工计划是施工阶段的核心策略,确保施工计划科学合理,包括合理的时间安排、资源配置以及风险管理。合理的施工计划有助于提高项目的执行效率,降低风险,并确保工程质量<sup>[3]</sup>。其次,注重质量控制是施工阶段的关键策略,建立全面而有效的质量管理体系,包括施工中的检查、测试和验收程序。强调工程质量的同时,及时发现和解决潜在的施工问题,以确保项目的最终交付达到预期的标准。在施工阶段,强调协同作业和沟通的策略至关重要,确保施工团队之间和项目各方之间的信息流通顺畅,避免信息滞后或误解。协同作业有助于提高施工效率,降低误差发生的概率,确保整

个施工过程的顺利进行。最后,强调安全管理是不可或缺的施工阶段策略,建立全面的安全管理制度,包括培训、监测和事故应急处理。确保施工现场的安全是保障工人和项目进度的基本前提,也有助于提升项目形象和可操作性。

### 3.4 竣工阶段策略

在建筑工程的竣工阶段,制定明智的策略至关重要,以确保项目的完工和最终验收。首先,强调竣工验收的主动性是竣工阶段的核心策略,及早准备并参与验收程序确保项目能够及时交付使用,避免验收的滞后对项目进度和形象造成的不利影响。其次,注重工程质量的最终确认是竣工阶段的关键策略,进行全面的工程质量检查和验收,确保项目符合设计要求和行业标准。及时发现和解决可能存在的质量问题,以保障项目的可操作性和长期使用的可靠性。在竣工阶段,强调项目交付后的维护和支持是重要的策略,确保项目移交给使用方后,建立完善的维护手册和支持体系。提供培训和技术支持,帮助使用方更好地理解 and 操作建筑设施,确保项目的长期可维护性和可操作性。最后,强调客户满意度的策略是竣工阶段的关键。与客户保持密切的沟通,了解客户的需求和反馈。及时解决客户可能存在的问题和疑虑,提高客户对项目的满意度,为未来的合作建立良好的基础。

## 4 结语

在建筑工程的造价控制管理过程中,我们深入研究了各阶段可能面临的问题和应对策略。强调了预算阶段的项目定义和成本估算的关键性,设计阶段的明确目标和推崇创新,施工阶段的合理计划、质量控制、协同作业和安全管理,以及竣工阶段的主动验收、最终质量确认、维护支持和客户满意度。这些简洁而有效的策略将帮助确保项目在各个阶段高效推进并成功交付,实现建筑工程管理的可持续成功。

### [参考文献]

- [1]黄玥. 建筑工程造价控制管理过程中的问题及策略[J]. 中国建筑装饰装修,2023(10):86-88.
  - [2]任婕,王英. 建筑工程造价控制管理过程中的问题及对策分析[J]. 散装水泥,2021(3):44-46.
  - [3]迪静峰. 浅谈建筑工程造价控制管理过程中的问题及对策[J]. 居舍,2020(12):116.
- 作者简介:黄日杏(1987.4—),毕业院校:广西科技大学,所学专业:工程造价,当前工作单位:中天建设集团有限公司广西分公司,职务:预算员,职称级别:中级。