

建筑监理对施工现场的协调及对策

金云安

北京帕克国际工程咨询股份有限公司, 北京 100022

[摘要]随着城市建设不断推进, 建筑工程规模和复杂性逐渐提升, 建筑监理的职能更加凸显其重要性。协调施工现场各个环节, 成为确保工程顺利推进的核心任务, 直接关系到质量、安全和进度, 监理在这一过程中也面临多方面的挑战。因此, 深刻理解建筑监理在协调中的角色和所面临的问题, 对于推动建筑行业迈向更高水平具有重要价值。

[关键词] 建筑监理; 施工现场; 协调; 对策

DOI: 10.33142/aem.v6i4.11610

中图分类号: TU712.2

文献标识码: A

Coordination and Countermeasures of Construction Supervision on Construction Sites

JIN Yun'an

Beijing Puhca International Engineering Consulting Co., Ltd., Beijing, 100022, China

Abstract: With the continuous advancement of urban construction, the scale and complexity of construction projects are gradually increasing, and the role of construction supervision is becoming more prominent. Coordinating various aspects of the construction site has become the core task to ensure the smooth progress of the project, which is directly related to quality, safety, and progress. Supervision also faces various challenges in this process. Therefore, a profound understanding of the role and challenges faced by construction supervision in coordination is of great value in promoting the construction industry to a higher level.

Keywords: construction supervision; construction site; coordination; countermeasures

引言

建筑监理在现代建筑工程中扮演着不可或缺的角色, 尤其在施工现场的协调中显得至关重要。通过有效的资源管理和团队协调, 建筑监理能够确保项目的高效进行、质量可控、安全有保障。深入研究建筑监理在协调中的核心作用以及面临的挑战与解决对策, 为实际监理工作提供指导和启示。

1 建筑监理对施工现场协调的重要性

建筑监理在施工现场协调中扮演着至关重要的角色, 其重要性主要体现在项目进度管理、质量保障、资源协同和安全保障几个方面。首先, 监理的协调能力直接影响项目的进度管理, 通过资源的合理调配和各方的协同努力, 确保项目按计划有序推进, 避免工期延误。其次, 监理在协调中负有保障质量的责任, 通过及时发现和解决问题, 确保建筑符合设计规范和标准。协调工作还包括对材料和机械设备的协同运作, 通过有效的组织和协调提高工程质量。另一方面建筑监理通过排除危险因素、合理配置资源, 以及协调各部门关系, 保障施工现场的安全, 通过制定安全计划和采取必要的安全措施, 降低施工过程中事故发生的风险, 确保工人的人身安全。

2 建筑监理对施工现场的协调工作内容

2.1 项目进度管理

项目进度管理是建筑监理工作中的一个核心方面, 直接关系到整个工程的顺利推进。监理通过制定详细的进度

计划, 合理安排工程各阶段的活动, 确保施工过程中各项任务按时完成。精准的进度管理有助于避免工期延误, 提高工程的执行效率。监理在项目进度管理中通过不断监测和调整计划, 及时应对可能影响进度的问题。他们与承包商密切合作, 沟通协调各方资源, 确保施工过程中不会出现阻碍工程进展的障碍。通过合理的资源分配和进度管控, 监理可以有效应对项目中的挑战, 确保整个建筑工程在既定时间内完工。项目进度管理还有助于提前发现潜在问题, 防范可能的风险。监理通过及时的进度分析和评估, 可以预测工程进展情况, 采取相应措施避免潜在的延误。这种前瞻性的管理方式有助于降低项目风险, 提高整体项目的成功完成率。

2.2 设计和规范的遵循

设计和规范的遵循是建筑监理在工程施工中的核心职责之一。监理通过严格审核设计文件和规范, 确保施工全程符合行业标准和法规。这种遵循不仅维护了工程的合法性, 也保障了建筑的安全和稳定。监理负责审核施工图纸, 确保设计方案的合理和可行, 要求操作按照设计文件进行, 杜绝擅自修改设计方案。实时监测工程进展, 确保施工不偏离设计要求。监理还强调使用符合标准的材料和工艺, 通过检查和验收确保各施工阶段符合规范, 最终确保整个项目达到设计和法规的标准。这种遵循的严谨性是保障建筑质量的重要保证。

2.3 排除危险因素

建筑监理在工程管理中扮演着关键的角色, 排除危险

因素是其工作中至关重要的一环。施工现场存在各种潜在危险,如高处作业、机械操作、电气设备等,这些因素可能对工人的生命安全和工程进度产生严重影响。监理通过系统的危险评估,对施工现场的各个环节进行全面的风险识别和分析。通过这一过程监理能够清晰了解潜在危险的性质和可能引发的风险事件。基于这些评估,监理制定并执行详细的安全计划,确保每一项工作都在最安全的条件下进行。监理与承包商和工人保持密切的沟通,强调并培训他们对危险因素的识别和应对能力。安全教育和培训不仅提高了工作人员的安全意识,也有助于降低意外事故的发生概率。监理在施工现场负责定期检查,并通过实时监控确保安全措施的执行。

2.4 材料和机械设备的协调

建筑监理在材料和机械设备的协调中扮演着关键的角色,确保施工过程中资源的合理利用和高效运作。材料和机械设备是施工的核心要素,直接关系到工程的质量、进度和成本。监理首先负责审查和确认施工所需的材料符合设计规范和质量标准,通过与供应商的有效沟通和合作,监理能够保证材料的及时供应和质量可控,从而避免因材料问题导致的工程延误或质量不达标。在机械设备方面,监理负责确保设备的合理配置和高效运行。他们协调不同类型的机械设备的使用,以满足施工过程中的不同需求。监理通过监控设备的运行状态,及时发现潜在问题,并协调解决,以保障施工的连续性和高效性。此外,监理还与承包商和工程团队协同工作,确保材料和设备的使用符合工程进度的需要。他们需要灵活应对可能的变化,确保协调过程不会影响整体的工程进度。

2.5 合理配置资源

在建筑监理的职责范围中,合理配置资源是确保施工顺利进行的关键环节。监理通过有效的资源管理,确保各类资源,包括人力、物资、时间等,得以最优化地分配和利用,以支持工程的高效推进。首先,监理负责制定详细的资源计划,精准估算项目所需的各项资源。这包括合理评估工人数量,确保施工人员的配备能够满足不同施工阶段的需求;对材料的储备进行科学规划,以保证供应的及时性和充分性;同时,合理配置机械设备,确保其在施工过程中的高效使用。其次,监理在施工现场负责资源的实时监控和调配。通过不断的进度评估和工作量分析,监理可以迅速调整资源分配,以适应可能的变化或紧急情况。这种灵活性确保了资源的最优利用,有助于提高工程的整体效益。另外,监理与承包商和相关团队保持密切的沟通,确保各方对资源计划的共识和执行。这有助于协同合作,最大程度地发挥各项资源的效益。

2.6 协调各部门关系

协调各部门关系是建筑监理工作中的重要方面,直接影响到整个工程的协同运作和高效推进。监理通过密切的

沟通和协调,确保各个部门之间的合作无缝衔接,以应对复杂的建筑项目所涉及的多项任务。首先,监理在项目启动初期就与设计部门、施工团队以及相关承包商建立有效的沟通渠道。他们通过定期的会议和信息分享,促进各部门之间的理解和协作。这有助于确保设计意图被准确理解,施工过程中的各项任务能够按照设计要求有序进行。其次,监理负责解决不同部门之间可能产生的冲突和协调问题。在建筑项目中,设计变更、施工难题等情况可能随时发生,而监理需要及时介入,促使各部门共同找到解决方案。通过及时的沟通与协商,监理有助于确保各方利益得以兼顾,项目的整体目标能够得以实现。此外,监理还扮演着信息传递的关键角色,将各个部门的相关信息及时传达给相应的团队成员。这有助于避免信息滞后和误解,提高了各部门之间的工作效率和协同水平。

3 建筑监理对施工现场协调存在的问题

3.1 监理人员专业素质不高

在建筑监理对施工现场协调的过程中,一个显著的问题是监理人员的专业素质存在不足。这反映在监理人员对建筑工程技术和和管理方面的理解不够深刻,可能缺乏对设计图纸、施工工艺以及相关法规标准的全面把握。由于建筑项目的复杂性,监理人员的专业不足可能导致他们在识别和解决施工现场问题上显得力不从心。专业素质不高的监理人员可能难以准确评估施工工艺和质量,从而影响项目的整体进展^[1]。在监理人员无法充分理解设计要求和相关法规的情况下,监理的监督和协调工作可能无法达到应有的水平。此外,专业素质的不足还可能导致监理人员与承包商和工程团队之间的沟通不畅,阻碍了信息传递和工作计划的有效执行。这一问题的存在可能对施工项目的质量、安全性和进度产生负面的影响。有必要关注监理人员的培训和提高其专业水平的机制,以确保其具备足够的专业素质来应对和解决施工现场的各类挑战。

3.2 监理责任制度不完善

在建筑监理对施工现场协调的过程中,一个显著的问题是监理责任制度的不完善。这体现在监理的职责、权利和义务等方面存在模糊或不清晰的情况。缺乏明确的责任制度可能导致监理人员在面对问题时无法迅速、果断地采取行动,也可能使得责任的划分不明确,难以追溯责任主体。监理责任制度不完善可能引发沟通不畅、决策滞后的问题。监理人员可能因为不明确自己的职责而无法有效地指导承包商和工程团队^[2]。此外,在问题解决和决策过程中,由于责任划分不清,监理人员可能陷入无法迅速决断的境地,影响到整个施工过程的紧凑性和高效性。这一问题的存在可能对工程进度、质量和安全产生潜在的风险。监理人员在责任不明确的情况下可能难以有效应对紧急情况,进而影响整个工程的顺利进行。需要建立清晰的监理责任制度,确保监理人员在协调和管理中能够准确了解

和执行其职责。

4 建筑监理对施工现场的协调对策

4.1 明确协调工作职责

明确协调工作职责对于建筑监理在施工现场的有效协调至关重要。协调工作职责的清晰界定能够确保监理团队明白各自的责任范围，从而提高整体工作的协同效率。在协调中明确的职责分工有助于防止信息交流的滞后和责任模糊化的问题。清晰的协调工作职责不仅使监理人员更容易理解自己在项目中的定位，还有助于建立有效的沟通渠道。每个团队成员明确其职责后，可以更专注地处理自己负责的事务，提高工作的效率。此外，明确的职责分工有助于迅速应对施工现场出现的问题，降低协调过程中的决策时间，从而推动工程顺利进行。

4.2 完善监理政策体系

完善监理政策体系是建筑监理在施工现场协调中亟需解决的问题。监理政策体系的不完善可能导致监理人员在决策和处理问题时缺乏明确的指导原则。缺乏系统性和全面性的监理政策可能使得监理团队在处理复杂的施工现场情况时难以准确判断和有效应对。一个健全的监理政策体系应该包括对质量、安全、合规性等方面的明确政策和准则^[3]。这不仅能够为监理人员提供清晰的工作指导，也有助于确保监理工作的一致性和公正性。缺乏完善监理政策体系可能导致监理人员在面对各类问题时无法迅速而果断地做出符合标准的决策，影响整个工程的质量和进度。

4.3 提高监理人员的素质

提高监理人员的素质是建筑监理面临的紧迫问题。监理人员素质的提升直接关系到他们在施工现场协调中的有效性和专业水平。素质的提高不仅包括技术方面的深造，还需注重解决问题的能力、沟通协调的技巧以及面对复杂情况时的应变能力。在建筑监理的角色中，监理人员需要具备深厚的专业知识，以全面理解和应对施工过程中可能出现的各种技术和质量问题。此外，他们需要不断更新自己的知识，跟踪行业最新发展，以保持专业水平的竞争力。监理人员的沟通协调技巧同样至关重要。他们需要能够有效与承包商、工程团队和其他相关方进行沟通，确保信息的准确传递和理解。协调工作的成功与监理人员的团队协作和沟通能力密不可分。

4.4 培养监理技能和团队协作

培养监理人员的技能和团队协作是建筑监理领域急需解决的课题。监理人员需要不仅具备深厚的专业技能，还应具有卓越的团队协作意识。监理人员的技能培养包括对建筑工程管理、法规规范、施工工艺等方面的深入了解。通过系统的培训和实践，他们可以提高解决问题的能力、灵活应变的技巧，以及对施工现场各个环节的全面掌握。与此同时，团队协作对于监理工作的成功至关重要。监理人员通常需要与承包商、设计师、工程团队等多方合作。

因此，培养监理人员的团队协作能力，包括有效沟通、协调和解决冲突的技能，是提高协调效率的关键。

4.5 科学选择协调体系

科学选择协调体系是建筑监理工作中的一项至关重要的任务。协调体系的选择直接关系到信息传递、决策制定和问题解决的高效性。合适的协调体系应当根据项目的特点和规模进行科学选择。在众多协调工具和方法中，选择符合项目需求的体系能够更好地支持监理人员的工作。这涵盖了信息管理系统、沟通平台、决策流程等多个方面。科学选择协调体系的关键在于适应性和灵活性。监理人员需要根据项目的实际情况选择最合适的工具，确保信息的准确传递和及时反馈。一个科学合理的协调体系应当能够整合各方资源，降低信息传递的滞后性，提高决策的迅速性，从而保障整个协调工作的流畅性。

4.6 提升施工现场管理标准

提升施工现场管理标准是建筑监理需要着重关注的一个方面。高标准的施工现场管理直接关系到整个工程的质量、安全和进度。在提升施工现场管理标准的过程中，监理人员需要强调对各项管理规范的执行。这包括但不限于施工计划的制定与执行、安全措施的实施、质量验收的标准化等方面。通过确立明确的管理标准，监理团队能够更有针对性地指导施工团队的工作，保障施工活动的有序开展。标准化的施工现场管理有助于减少工程风险，提高工程质量。通过建立标准程序和规范操作流程，监理人员可以更加有效地发现和解决问题，降低施工过程中的不确定性。此外，高标准的管理也有助于减少事故发生的可能性，保障工程的安全性。

5 结语

建筑监理在施工现场的协调工作中扮演着关键的角色，通过有效的资源管理、问题解决和团队协作，确保建筑项目有序推进。但是仍需解决人员素质、监理政策、协调体系等方面的问题。未来，建筑监理应不断提升自身素质，优化管理标准，适应行业发展，为项目成功完成贡献更大力量。通过努力和改进，建筑监理将继续引领建筑行业的可持续发展。

[参考文献]

- [1] 马中军. 浅议建筑监理对施工现场的协调工作的开展[J]. 大陆桥视野, 2023(8): 134-135.
 - [2] 马中军. 建筑监理对施工质量控制的影响探析[J]. 大陆桥视野, 2023(7): 132-133.
 - [3] 华亮. 建筑监理如何确保建筑工程施工安全研究[J]. 中国设备工程, 2020(11): 230-232.
- 作者简介: 金云安(1982.10—), 男, 毕业院校: 中央广播电视大学, 所学专业, 土木工程, 当前工作单位, 北京帕克国际工程咨询股份有限公司, 职务: 安徽分公司总经理, 职称级别: 高级工程师。