

EPC 总承包模式下工程项目的验收质量管理

郁宁

淮南市建设工程质量监督站, 安徽 淮南 232001

[摘要]在社会快速发展的影响下,促进了各个行业的快速发展,尤其是整个建筑行业的发展更是十分明显,在建筑行业快速发展的过程中,也使得大量的施工问题凸显出来,为了能够将各类施工问题加以有效的解决,最为有效的就是针对各个环节进行切实的管理工作。运用EPC总承包模式这单对工程项目验收质量加以管控,能够有效的对工程施工质量加以保证。

[关键词]EPC总承包模式;工程验收;质量管理;控制措施

DOI: 10.33142/aem.v1i5.1167

中图分类号: TM72;TU71

文献标识码: A

Acceptance Quality Management of Engineering Projects under EPC General Contracting Mode

YU Ning

Huainan Construction Engineering Quality Supervision Station, Huainan, Anhui, 232001, China

Abstract: Under the influence of rapid social development, it has promoted the rapid development of various industries, especially the development of the entire construction industry is very obvious. In the process of rapid development of the construction industry, a large number of construction problems have also been highlighted. In order to effectively solve various construction problems, the most effective thing is to carry out practical management work for each link. The EPC general contracting mode is used to control the quality of the project acceptance, which can effectively guarantee the quality of the project construction.

Keywords: EPC general contracting mode; engineering acceptance; quality management; control measures

引言

结合EPC工程项目管理特点,本文分析了EPC总承包管理存在的问题,并对EPC工程项目质量管理要点、EPC工程项目质量控制和EPC模式控制和进免风险的策略进行了详细的分析,供大家参考。

1 理论基础

1.1 项目管理

项目管理工作的实质是针对建筑工程建设各个环节的工作实施管控。工程建设工作涉及到工程设计,项目施工,工程创新等多项工作。总结来说项目的特征集中在下面几个方面:(1)一次性。所有的工程项目施工工作都有一定的期限,通常也被人们称之为工期。各类工程项目无论是在工程所处地质情况,环境情况还是施工需求方面都存在着明显的差别,所以在工程施工设计都会独一无二,具有明显的一次性的特征。(2)复杂性。所有类型的建筑工程都需要使用到大量的不同类型的施工技术,并且施工工序较多,所以具有一定的复杂性。(3)风险性。在实施工程设计工作的时候,务必要对各方面因素进行综合分析,这样才能保证工程设计的效果和质量。因为施工过程中往往会遇到大量的不确定因素,从而导致项目管理工作的开展需要担负一定的风险。(4)确定性。在工程施工过程中会牵涉到大量的各方面内容,所以要对各个关键内容进行确定,方能为后续的施工工作给予指引^[1]。

1.2 EPC 相关概念

EPC(Engineering Procurement Construction)是工程设计,物料采买,工程施工工作的综合简称。工程承包方务必要对上述三项工作加以重视,承包方都是在工程建设方处获得工程项目的建造权的,双方要在签署协议的时候,对承包方的施工职责加以明确,并且所有工作的开展并不是一个部门能够完成的,需要各个部门加以辅助,最终完成工程的建造工作,这一模式的突出特点涉及到下面几个方面:(1)交钥匙。这项工作通常就是人们所说的工程建设方将很多的权利转移给承包方来负责,建设方只是在幕后进行全局管控,这对项目的发展趋势进行合理的管控,除此之外的其他施工工作都有承包单位全权负责。(2)层层分包。就市政工程来说,承包商往往需要担负多个分支项目的承建工作,为了有效的缓解施工的压力,提升工程施工效率,可以将部分分支项目进行转包,从而会出现一项项目多个分包商的情况,所有的分包商都需要定期将工程施工情况向承包单位进行汇报。(3)重视设计工作的作用。设计工作涉及到工程施工方案的制定,施工物料的选择等多项工作,所以务必要加大力度加以管控。在实施设计工作的时候,务必要将管理工作的全面实施,为后期的各项工作的开展创造良好的基础^[2]。(4)从各个环节入手实施监督工作。为了有效的对施工质量加以保证,工程承建单位可以适当将部分权利分派给监管部门,针对分包商的各项工作进行有效的监管。

2 EPC 总承包管理存在的问题

2.1 国家政策法规方面存在的问题

- (1) 在国家制定的相关法律条文中对工程总承包商的职责说明缺少基本的细致性。
- (2) 工程总承包市场准确标准整体水平较差。
- (3) 缺少专门针对工程总承包商各项行为加以规范的明文规定。
- (4) 缺少基本的企业信用评价机制^[3]。

2.2 建设项目业主方面存在的问题

- (1) 业主认同度较低, 市场秩序较为混乱。
- (2) 业主各项工作的开展缺少基本的规范性, 造成 EPC 总承包工作要想全面的开展存在较大的困难。
- (3) 建筑项目中人才储备十分匮乏, 造成 EPC 总承包无法达到既定的效果。

2.3 总承包商自身方面存在的问题

工程总承包最为突出的特征是提倡设计与施工一体化, 总承包商可以将资源进行合理的分配, 结合工程施工情况, 尽可能的减少施工过程中不必要的工序, 提升工程施工的整体效率, 并将总包协调和整个能力彻底的施展出来, 这样对于设计方案的优化和完善是非常有助益的。但是因为会受到外界各种因素的影响, 总承包商在各方面工作上还存在着大量的不足^[4]。

3 EPC 总承包模式下工程项目验收质量管理的控制措施分析

3.1 落实设计交底

在正式开始 EPC 总承包模式下的工程项目验收质量管理工作之前, 需要实施设计交底工作, 这样对于保证工程施工质量, 确保项目验收效果都是非常有助益的。在进行设计交底工作的时候, 要组织工程参与各方进行联合设计交底工作, 这样才能确保施工设计方案得以完善和创新, 有效的避免因为施工设计出现问题, 对工程施工质量造成不良影响。

3.2 完善总体验收规划

从 EPC 总承包模式下的项目验收质量管理实施程序以及逻辑控制效果方面进行分析, 结合获得的结论信息来对整体验收规划作业进行完善。

3.3 提升综合验收水平

针对 EPC 总承包模式下工程项目的验收质量管理实施现状进行深入的研究分析, 对综合验收工作的质量加以保证, 并且在推动验收质量管理工作整体水平的提高也是非常有助益的。首先, 全面落实差异化小组式验收方法, 针对各类验收项目安排专业人员进行工程验收工作, 这样才能从根本上确保验收工作的效果和质量。其次, 聘用专业技能人员从事项目工程验收工作, 促进验收工作整体水平的不断提升。最后, 针对工程结构验收实施动态化的监控工作, 通过这项工作对工程施工质量加以保证。

3.4 强化阶段节点验收作业

EPC 总承包模式下的工程项目验收管理工作的开展, 要从施工进度方面加以评估, 对节点验收工作加以关注, 这也是工程项目验收质量管理工作全面开展的基础^[5]。在实施阶段节点验收工作的时候, 需要充分结合实际情况, 选择适当的方法开展工作, 这项才能从根本上对验收效果加以保证, 从而能够实现促进工程项目验收管理效果的目的。

3.5 落实风险管理

从 EPC 总承包模式下的项目验收程序进行评估, 其验收作业中出现验收质量问题较为多见。这就充分的说明了, 全面的推进风险管理工作, 对于工程验收管理效率的提升是非常有助益的。其中在具体实施中关于风险管理作业的实施可由业主方、施工方、设计方、监管方以及物料供应方基于各方的作业方向和内容提出相关风险因素, 并基于风险因素制定风险管理科目以及风险应急预案。以此减少因风险现象出现时无法及时处理造成的过大经济损失以及安全事故的现象, 保障其项目工程的安全稳定发展。

结束语

从当前 EPC 总承包模式下的工程项目验收质量管理发展现状以及具体实施中的作业效果方面实施综合分析, 所有的工程施工参与方都要充分联系实际情况, 制定有效的管理方案, 从而在实际工作中有效的提高项目施工中的验收质量管理效果, 并且从根本上规避外界不良因素对工程施工质量造成不良影响。所有工程参与方要在实际发展中关于项目验收质量管理作业的实施可通过提升验收综合水平、完善验收规划、实施阶段节点验收、落实风险管理以及设计交底的方向进行发展。

[参考文献]

- [1] 王梓菡. EPC 总承包模式下工程项目的验收质量管理[J]. 现代营销(信息版), 2019, 7(10): 184.
- [2] 张秀涛. EPC 总承包模式下市政工程项目的质量管理[J]. 工程技术研究, 2019, 4(02): 131-132.
- [3] 沈美菊. EPC 总承包模式下石化工程项目总承包商施工质量管理研究[J]. 化工管理, 2014, 8(14): 263-264.
- [4] 韩德颖. 浅谈 EPC 总承包模式下业主的工程质量管理措施[J]. 当代石油石化, 2010, 18(09): 11-1.
- [5] 李小平, 任慧, 郭永辉, 沈海云, 杨再荣. EPC 总承包工程质量控制[J]. 青海石油, 2010, 28(03): 90-93.

作者简介: 郁宁(1976-), 工程师。