

建筑工程管理现状及控制措施研究

张光州

中国中轻国际工程有限公司, 北京 100026

[摘要] 建筑工程管理是整个工程项目的核心工作内容, 是确保工程能够顺利进行, 保证工程质量, 保证施工效率的前提。因此为促进建筑行业的发展, 保证工程项目的顺利施工, 就一定要保证建筑工程的管理水平。但就目前我国建筑行业的工程管理体系而言已经无法满足新时代背景下建筑行业的需求。所以要不断完善现有的建筑工程管理体系, 使之能够在促进建筑行业发展的道路中发挥更加重要的作用。

[关键词] 建筑工程; 管理现状; 控制措施

DOI: 10.33142/aem.v1i5.1182

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Research on Current Situation and Control Measures of Construction Project Management

ZHANG Guangzhou

China Light Industry International Engineering Co., Ltd., Beijing, 100026, China

Abstract: Construction project management is core work of whole project, which is premise to ensure smooth progress of project, quality of project and construction efficiency. Therefore, in order to promote development of construction industry and ensure smooth construction of project, we must make sure management level of construction project. However, in terms of current engineering management system of Chinese construction industry, it has been unable to meet needs of construction industry in new era. Therefore, we should improve existing construction management system constantly in order to play an important role in promoting development of construction industry.

Keywords: construction engineering; management status; control measures

引言

在最近的几年时间里, 在社会飞速发展的影响下, 使得城市化进程得到了显著的进步, 有效的推动了民众生活质量和水平的提升, 在这个形势下, 人们对建筑工程的质量提出了更高的要求。现如今, 建筑工程管理工作的规模在不断的扩展, 管理覆盖范围在逐渐的扩展, 管理方法也在逐渐的优化和创新。就现如今我国建筑行业内的管理工作的现状来看, 并没有达到较为完善的水平, 还是存在诸多的问题有待我们进一步加以解决。在实施管理工作的过程中, 务必要充分结合现实情况, 并参考相关法律条款, 将有关措施引用到建筑工程管理工作之中, 促进建筑工程管理质量的提升。其次, 管理工作的实施需要与施工单位的各项工作的开展保持统一, 从根本上对施工质量加以保证。

1 建筑工程管理概述

在我国社会经济水平大幅度提升的带动下, 使得各个行业得到了显著的进步, 尤其是我国的建筑行业在社会经济发展中的作用越发的凸现出来。其次, 建筑工程管理工作覆盖范围在逐渐的蔓延, 有效的促进了管理模式不断创新优化, 从根本上提高了工程管理工作的效率和质量。但是就现如今我国建筑工程管理工作的实际状况来说, 整体水平并没有达到较高的水平, 工作的开展中还存在大量的问题, 需要我们切实的加以解决。在实施建筑工程管理工作的过程中, 要充分结合经济发展趋势, 对各项资源进行合理的配置, 并且对各项工作进行综合协调管控。针对建筑工程施工工作实施全面的管理工作的目的是为了促进工程项目质量的不断提升, 促使施工企业获得更加丰厚的经济收益。所以, 在建筑企业发展过程中, 务必要将管理工作加以全面的落实, 针对工程施工质量, 施工物料, 施工机械设备以及施工的安全性加以合理的管控^[1]。

2 建筑工程主要管理的内容

建筑工程管理涉及到的内容多样且复杂, 从工程项目的成立开始, 到工程项目的竣工结束, 都要全程参与管理和控制, 其主要涉及到的管理内容有质量控制, 进度控制安全控制以及投资控制。这些管理内容中的任何一项都会对整个工程项目有所影响, 而在管理过程中, 管理人员的专业水平和知识又是体现建筑工程管理水平高低的主要因素, 因此建筑工程的管理水平除了跟是否有健全完善的管理体系有关以外, 跟管理人员是否具有专业知识也有重大关系^[2]。

3 建筑工程管理的重要性

3.1 能最大化的提高企业的经济效益

企业之所以会承包建筑工程项目，其最大的原因是工程项目能够给他们带来较大的经济效益。但如果在管理上出现问题，不仅不能最大程度的提高企业的经济效益，还会使企业的投入成本增加，使企业所获得的经济效益大大降低。有效的建筑工程管理可以根据企业自身特性，结合工程项目的规模，施工工艺，施工设备施工能力，甚至是施工技术来制定出更科学有效的管理方针和施工方案，对各个阶段的施工都能够进行合理的安排和设计。这样一来就能最大程度的减少资金投入，使企业的经济效益最大化^[3]。

3.2 能有效的保证工程项目的质量

科学有效的建筑工程管理是保证项目工程质量的关键因素，他能保证工程项目在施工过程中按照国家标准和规范来进行施工，可杜绝违规操作，不安全操作的情况存在。同时对施工时所需要使用到的建筑材料都会进行严格的检查，对于存在安全隐患和质量问题的建筑材料坚决不允许使用，这样不仅保证了建筑工程项目的质量，提高建筑的安全性，同时从另一方面也减少建筑材料的浪费，节约了建筑材料的费用支出。

4 建筑工程管理的现状

4.1 安全管理有待完善

在建筑工程中安全是第一要务，建筑工程的安全管理工作的效果与工程施工人员的人身安全存在密切的关系，所以务必要加以重点关注。但是在最近几年时间里，在整个建筑领域中，安全事故发生概率在不断的增加，很多的企业一味的追求经济利益，而对相关行政机构制定的法律法规较为忽视，造成各类施工指标标准十分落后，甚至会引发严重的危险事故的发生^[4]。其次，施工现场的安全工作牵涉到的层面较多，具有一定的复杂性，所以务必要充分的结合实际情况制定出切实可行的安全管理计划，从根本上保证施工的安全性。一般的情况下，一线施工人员大都是来自于农村地区的农民工，这一群体大部分综合素质较差，并且不具备良好的专业能力以及安全施工意识，一旦遇到突发事件的时候，往往不会采用有效的方法来进行自救，鉴于此，企业需要加大力度来全面推进安全管理工作，尽可能的规避施工过程中危险事故的发生。

4.2 施工准备有待完善

在投标工作结束之后，获得工程承建权的单位需要与业主签署施工协议，并且需要安排专业人员到施工现场进行勘察工作，涉及到下面几项内容：

首先，综合分析整个施工现场的土质情况，针对周边交通运输网络进行全面的了解。

其次，结合业主的各项要求以及实际情况，对施工的范围进行详细的明确，并组织专业人员进行清理工作。

再有，申请占地审批手续，解决移民问题。

最后，充分结合勘察获得的结果来制定切实可行的施工方案。

上述各项工作对于施工单位来说，是最为基础的也是最为重要的。但是就现如今我国建筑工程准备工作的实际情况来说，并没有遵照规范标准来对上述各项工作加以落实，这样就会对施工工作的开展造成一定的制约^[5]。

4.3 缺乏科学规范的建筑工程管理方式

当前建筑工程管理工作的开展缺少必要的规范性，导致工程施工工作存在大量的问题，对工程管理工作的效果造成了一定的损害。诸如：建筑施工物料没有达到既定的标准，施工设备管理工作存在严重的问题，施工技术操作不达标等等。正是因为这些问题的存在，导致工程施工中安全事故频繁发生，不仅会对施工单位造成经济损失，并且会破坏企业的社会形象。鉴于此，建筑施工企业务必要保证管理工作的质量，为施工工作按部就班的进行创造良好的基础^[6]。

4.4 工程建设施工进度、安全及总体效益间的问题

在我国社会经济快速发展中，建筑行业的作用越发的凸显出来，但是，就现下我国建筑施工工作的现状来看，整体水平并没有达到完善的状态，这样对于工程管理工作的开展造成了一定的困难，并且也会对企业的经济收益也会造成一定的损害。诸如：管理效果较差。企业在实施物料采买工作的时候，缺少对质量的切实管控，就会导致大量质量低劣的物料被运用到工程施工之中，严重的威胁到施工的质量。

5 提升建筑工程管理水平的具体措施

5.1 完善建筑工程管理机制

对建筑工程管理而言,想要提高管理水平,首先,国家政府必须要完善相应的法律法规,通过相关的条文条例,直接或间接的迫使企业和施工单位严格按照国家的相关标准和规定进行施工。其次,企业要结合建筑工程项目的实际情况和特点来制定更高效的管理机制。可通过引进国外的先进管理理念,结合国内建筑行业的现状来制定一套符合自身需求的专业化的管理模式,以此保证建筑工程管理机制的高效性,专业性和技术性^[7]。

5.2 做好建筑工程施工进度管理

在开展建筑工程管理工作时,要做好工程施工进度工作。该工作不仅是管理工作的重要组成部分,还是评估施工单位管理能力的重要指标。在实际管理过程中,管理人员一定要合理控制建筑施工进度,让施工人员严格按照施工环境、工序以及气候等多方面展开作业,同时执行各项工期的各项制度,能够进一步保障施工进度的合理性,有效提升建筑工程的管理质量。

5.3 做好建筑工程施工安全管理

在实施建筑工程项目的过程中,安全是整个施工管理过程中最重要的一部分,所以在进行建筑工程管理控制时,一定要做好建筑工程施工安全管理工作,确保施工安全。具体而言,工程管理人员一定要结合社会效益、预定目标等多方面对施工安全进行合理把控,真正将安全管理贯彻在建筑施工中,并对施工过程中的安全情况进行辨别与控制,减少安全事故的发生率。

5.4 提升施工人员的整体素养

施工人员的技术水平参差不齐,一直以来就是建筑行业当中的一个重要问题。因为一些客观原因,大部分建筑工程项目的施工人员只能由一些外来劳动力负责。但虽然如此,企业和单位可以通过对施工人员进行定期的培训,开办专业性的讲座来达到提升施工人员的整体素养的目的。

5.5 加强建筑工程管理的信息化建设

建筑行业想要适应社会的发展和变化,就要在工程管理上全面实现信息化。信息化建设对于建筑工程管理而言有着重要影响,它能有效的提高管理水平,同时也能使管理更为简单,高效。

结束语

综合以上阐述我们总结出,在工程施工过程中切实的实施工程管理工作,能够有效的对施工质量加以保证,并且能够促使施工企业获得更加丰厚的经济收益,增强企业的综合实力。在工程施工过程中,务必要全面落实工程管理工作,从根本上对施工质量和安全性加以保证。现如今我国建筑行业中,工程管理工作还存在大量的问题,诸如:专业人才匮乏,相关法律条款不完善,工程造价控制工作效果较差等等。为了有效的规避上述问题所造成的不良影响,在工程施工过程中,务必要针对实际情况来选择适当的方法,来对各类问题加以解决,从根本上对施工质量加以保证。

[参考文献]

- [1] 赵德贤. 建筑工程管理现状及控制措施研究[J]. 科技风, 2019(27): 111.
- [2] 覃春. 建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 居舍, 2019(23): 152.
- [3] 何占庄. 建筑工程管理的现状及控制措施分析[J]. 居舍, 2019(22): 16-17.
- [4] 曾美玲. 试论建筑工程管理的现状及其控制措施[J]. 江西建材, 2019(07): 230-231.
- [5] 罗建雄. 试析建筑工程管理现状及控制措施[J]. 住宅产业, 2019(07): 66-67.
- [6] 李东晔. 建筑工程管理的现状及控制措施分析[J]. 建材与装饰, 2019(20): 138-139.
- [7] 王伽琪. 建筑工程管理的现状及控制措施分析[J]. 住宅与房地产, 2019(18): 128.

作者简介: 张光州 (1976-), 硕士, 高级工程师。