

精细化管理在建筑施工项目管理中的应用

徐凯

浙江耀厦控股集团有限公司, 浙江 杭州 310000

[摘要]当前,我国建筑行业的发展水平已经有了极为明显化的提升,且在城市化的推动下,建筑工程项目的种类以及数量开始不断的增多,其施工的类型也开始变得愈发地丰富起来。建筑工程项目管理工作极具系统性,不管是建筑施工的准备时期,还是在施工过程中各个时期,都需要注重管理工作的开展,将精细化的管理理念贯彻并落实到实处。在实际的项目中,各个施工环节以及施工流程之间存在着极为密切的连接关系,这些关系彼此影响,且相互的渗透,如果其在某些施工环节中产生质量性的问题,那么其就会给建筑施工总体造成不良的影响,对此,我国建筑施工单位必须要及时地开展精细化管理工作,切实地保障项目的品质。

[关键词]精细化管理; 建筑施工; 项目管理; 实际应用

DOI: 10.33142/aem.v6i5.11947

中图分类号: F426.7

文献标识码: A

Application of Refined Management in Construction Project Management

XU Kai

Zhejiang Yaosha Holding Group Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang, 310000, China

Abstract: Currently, the development level of Chinese construction industry has significantly improved, and with the promotion of urbanization, the types and quantities of construction projects have been continuously increasing, and the types of construction have also become increasingly diverse. The management of construction projects is highly systematic, whether it is during the preparation period of construction or in various stages of the construction process, it is necessary to pay attention to the development of management work, and implement the concept of refined management in practice. In actual projects, there are extremely close connections between various construction stages and processes, which affect and permeate each other. If quality problems arise in certain construction stages, they will have a negative impact on the overall construction. Therefore, Chinese construction units must timely carry out refined management work to effectively ensure the quality of the project.

Keywords: fined management; building construction; project management; practical application

引言

随着建筑工程的不断发展和复杂化,传统的施工管理方式逐渐显露出无法满足日益繁重需求的不足。在这一背景下,精细化管理作为一种全新的管理理念和手段应运而生,成为提高建筑施工项目管理水平、确保工程质量的重要方式之一。精细化管理注重对项目的每一个环节进行精准、详尽的监控,以最大程度地提高管理的准确性、规范性和灵活性。本文将深入探讨精细化管理在建筑施工项目中的应用,重点关注人力、进度、材料和质量管理等方面的实际操作措施,旨在为建筑工程管理提供更加科学、高效的管理方法。通过对精细化管理的深入研究,我们可以更好地适应当今建筑施工项目管理的需求,提高项目的整体运作效率,确保工程顺利推进并达到高质量的完工目标。

1 建筑工程施工管理中实行精细化管理的价值

1.1 提升施工管理的准确性和规范性

在建筑工程施工管理中实行精细化管理具有显著的价值,其中之一是通过提升施工管理的准确性和规范性,从而实现项目的高效进行和质量的可控提升。首先,精细化管理强调对项目各个环节的详细把控,通过对施工过程

的精准监测和数据分析,提高了管理的准确性。这意味着可以更准确地了解工程进展、资源利用情况以及潜在的风险和问题。准确的数据为决策提供了有力支持,项目管理团队能够及时做出调整,防范潜在问题的发生,从而确保施工计划的合理性和执行的准确性。其次,精细化管理有助于规范施工管理流程。通过明确工程各项任务的责任、流程和标准,实现了施工过程的规范化。规范化的管理流程能够降低管理的复杂性,减少因信息传递不畅、责任不明而引发的问题。同时,规范的管理流程有助于提高工程的质量,确保每个施工环节都符合行业标准和项目要求。

1.2 提升建筑工程总体质量

通过更加详细和精细的管理手段,确保各个环节的质量控制得以强化,从而达到提高整体工程质量的目的。首先,精细化管理注重对施工过程中每一个细节的监测和掌控。这种关注细节的管理方式有助于早期发现和解决工程中的潜在质量问题,确保工程在实施过程中符合设计标准和规范要求。通过及时纠正可能出现的缺陷和问题,能够有效避免工程后期因质量不达标而带来的修复和返工,保障了整体工程的质量水平。其次,精细化管理强调了质量

管理的全过程性。从项目启动到竣工验收，每一个环节都受到精准监管，确保质量控制不断跟进。这种全过程性的管理方式有助于构建一个严密的质量保障体系，提高了质量管理的连贯性和稳定性。通过全过程的管理，建筑工程在各个阶段都能够保持稳定的质量水平，避免出现局部环节质量不达标而对整体工程产生负面影响的情况。

2 建筑工程精细化管理的基本原则

建筑工程精细化管理的基本原则是在整个施工过程中，通过对细节的精确把控和全面管理，提高管理水平和工程质量。这些基本原则为工程管理提供了指导和保障，确保了工程的顺利进行和高质量完成。首先，明确责任。精细化管理要求在项目初期就明确各方的责任和任务，确保每个参与方都清楚自己的职责范围。通过明确责任，可以减少沟通误差，提高工作效率，保障施工质量。其次，细化计划。在项目的计划阶段，要将整个工程的计划进行详细的细化，包括各个工序的时间节点、质量标准、材料需求等。通过细化计划，可以更好地组织施工流程，合理安排资源，提高工程的执行效率^[1]。第三，加强沟通。精细化管理要求各方之间保持畅通的沟通渠道，确保信息的及时传递。通过建立有效的沟通机制，可以迅速响应问题，及时调整计划，提高整个项目的协作效率。第四，注重数据的准确性。在工程施工中，对于各类数据的准确性要求极高，包括工程测量数据、质量检测数据等。通过对数据的准确性要求，可以更好地掌握工程的实际情况，及时发现问题并进行处理。最后，持续改进。精细化管理要求在整个工程过程中不断进行自我检讨和改进，通过总结经验教训，优化管理流程，提高管理水平。持续改进有助于提高工程管理的效益，适应不断变化的施工环境。

3 建筑工程施工管理中存在的问题

3.1 施工管理水平低下

在建筑工程施工管理中存在的一个显著问题是施工管理水平的普遍低下。这一问题主要表现在管理体系、管理手段和管理意识等方面的不足，对整个施工过程的监控和协调不够充分，可能导致一系列不利影响。首先，施工管理水平低下可能导致项目计划的不稳定和工期的延误。缺乏有效的施工管理手段和体系，项目进度难以准确掌控，而且对于可能出现的风险和问题反应不及时，从而影响工程的正常推进。这可能导致工程周期的延长，增加了项目成本，并可能引起业主和相关利益方的不满。其次，低水平的施工管理容易导致质量问题。对工程质量的有效管理需要细致入微的监控和严格的控制措施，而低水平的施工管理可能使得质量控制不到位。这可能引发施工中的错误、疏漏和不规范操作，最终影响工程的整体质量水平。另外，管理水平低下也可能导致安全隐患的存在。对施工现场的不及时监管和整改，可能使得一些潜在的安全风险得不到有效控制，增加了事故发生的可能性，对施工人员和现场

设备带来潜在的危险。

3.2 施工管理意识薄弱

首先，薄弱的施工管理意识可能导致对项目整体目标和计划的理解不足。管理意识薄弱的管理者和从业人员可能倾向于只关注眼前的工作细节，忽视整个工程项目的长远目标和规划。这使得整个团队难以形成共同的管理理念，影响了项目的整体推进。其次，管理意识的不足可能导致对施工过程中可能出现的风险和问题反应不及时。在建筑工程中，各种不可控因素可能对施工进度、质量和安全性产生影响，需要有高度的管理敏感性进行预测和调整。然而，如果管理者和从业人员的施工管理意识薄弱，很难做到及时的问题识别和解决。另外，薄弱的管理意识可能导致沟通协调不畅^[2]。在复杂的建筑工程中，各个部门之间需要高效的沟通和紧密的协调，以确保施工过程的协同推进。若管理者和从业人员缺乏足够的管理意识，沟通渠道和协调机制可能不够畅通，从而阻碍了整个施工团队的协同合作。

4 精细化管理在建筑工程施工中的应用措施

4.1 人力精细化管理

在建筑工程施工中，人力精细化管理是一项关键的措施，旨在提高人员管理的效率、准确性和规范性。通过精细化管理，能够更好地调动施工人员的积极性，提高工作质量，确保施工进程的顺利推进。首先，人力精细化管理包括对施工人员的合理分工和任务分配。通过详细分析每个施工环节所需的人员技能和职责，合理安排各个工种的人员，确保每个人都能充分发挥其专业优势，提高工作效率。同时，通过细化任务，使每位施工人员明确自己的工作目标和责任，有利于形成协同作战的工作氛围。其次，人力精细化管理强调培训和技能提升。建筑工程中涉及多种技术和工艺，而施工人员的技能水平直接关系到工程的质量和进度。通过制定详细的培训计划，提供相关技术培训和实操经验，不仅可以提高施工人员的综合素质，还能够使其更好地适应项目的实际需要。另外，人力精细化管理强调对施工人员的监督和考核。通过建立明确的考核制度，对施工人员的工作表现进行定期评估，及时发现问题并给予及时的指导和纠正。这有助于形成压力和激励机制，激发施工人员的工作激情，提高工作效率。

4.2 进度精细化管理

首先，进度精细化管理要求对整个建筑工程进行全面而细致的分解。通过将整个工程划分为若干个具体的工作包、任务或阶段，明确每个阶段的工作内容、工期和关键节点，确保每个环节都得到精准的定义和计划。其次，进度精细化管理强调了任务的合理分配和人员的合理调度。通过合理安排人员、设备和资源的使用，使得每个工作包或任务在时间上有序衔接，避免资源冲突，最大程度地提高施工效率。另外，进度精细化管理注重对关键路径的分析和监控。通过确定工程中的关键任务和关键路径，及时

调整资源和工期,确保项目的整体进度受到最小的干扰,避免因为某个环节的延误而导致整个工程的拖延。此外,进度精细化管理还强调了信息的准确和及时传递^[3]。建立有效的沟通渠道,确保项目各方面的信息能够在团队中迅速传递,有利于协同合作,提高项目执行的灵活性和反应速度。

4.3 施工材料精细化管理

首先,施工材料精细化管理要求对项目所需的各种材料进行充分的调查研究和分析。在项目启动阶段,需要明确每一种材料的规格、型号、产地、生产商以及供货周期等相关信息。这有助于在后续的施工过程中有计划地进行采购和供应。其次,精细化管理要求对材料的质量进行全面监控。通过建立材料检测和评估的标准体系,对每批次到场的材料进行检验,确保其符合相关的国家和行业标准。只有合格的材料才能够进入施工过程,保障工程的整体质量。另外,施工材料精细化管理要求实施合理的库存和使用计划。在项目进行过程中,需要对每种材料的库存量、使用量以及使用频率等进行详细统计和计划。这有助于及时调整采购计划,避免因材料短缺或过剩而影响整体施工进度。最后,精细化管理要求对材料的使用环境进行充分了解。各类材料对于温度、湿度、光照等环境因素都有一定的适用范围,需要根据实际情况对施工现场的环境进行合理的控制和调整,以确保材料在使用过程中能够发挥最佳效果。

4.4 建筑工程质量的精细化管理分析

首先,建筑工程质量的精细化管理要求在施工前充分了解和设计图纸,明确每一个构件和工序的质量要求。通过制定详细的施工工艺和施工方案,确保每个环节都符合相关标准和规范,从而为高质量的施工奠定基础。其次,精细化管理要求建立完善的施工质量检测机制。通过设立质检团队,对每个工序和每个阶段的施工进行定期的、全面的检查和测试,以确保施工过程中的每个细节都符合质量标准,及时发现和纠正可能存在的问题。另外,精细化管理还强调了材料质量的控制。要求对所有进场的建筑材料进行检验和认证,只有符合质量标准的材料才能够被使用。并通过建立材料使用台账,追踪每一批次材料的使用情况,确保材料的合理使用,避免浪费。在工程施工的过程中,还要强调精细化管理在施工现场的实际应用。通过细致的施工计划和组织管理,合理调配施工人员,确保每个工序按照质量标准进行施工,防范施工过程中可能发生的问题。通过这些精细化管理措施,建筑工程质量的水平将会得到有效提升,工程进度得以控制,从而确保项目的高质量、高效率完成。

4.5 明确责任并细分责任

通过明确每个参与方的责任,并细分到具体的人员和

工序,可以提高工程管理的准确性和规范性,降低施工风险,确保工程质量和进度的顺利推进。首先,需要在项目开始阶段明确各个参与方的责任范围。包括业主、总承包商、分包商、设计单位等各方应明确自己在项目中的角色和职责,确保每个参与方在项目中有清晰的定位和任务。其次,将责任细分到具体的人员和工序。在每个工序和施工阶段,明确负责该阶段的具体人员,明确其工作职责和任务,以及需要完成的质量标准。通过明确责任人,可以提高每个工序的管理效率,降低出现问题的概率。

在明确责任的同时,还需要建立有效的沟通机制。各方之间要建立起畅通的信息传递通道,确保信息及时、准确地传递到相关人员手中。这有助于解决问题的及时干预和协调,确保施工进程的流畅^[4]。另外,对于各个责任方要建立相应的绩效考核机制。通过对每个责任方的工作表现进行定期的评估和考核,对表现优异的给予奖励,对存在问题的进行整改和改进,从而激励各方更好地履行各自的责任。

5 结语

在建筑工程施工项目管理中,精细化管理的应用为提升管理水平、确保项目质量注入了新的活力和动力。通过对人力、进度、材料和质量等方面的精细化管理,项目团队能够更加准确地洞察和掌握施工全过程,及时发现并解决问题,提高施工效率,确保项目的顺利进行。精细化管理强调对每一个环节的细致关注和精准把控,为工程的成功实施提供了坚实的基础。通过精细化管理的实践,不仅可以提高管理水平,也有助于优化资源配置、提高项目运作的整体效能。同时,精细化管理的思想理念还可以培养项目团队成员更高水平的管理意识和能力,为未来的项目管理积累宝贵经验。在今后的项目实践中,我们应当不断总结经验,借鉴先进的管理理念,不断完善和发展精细化管理的体系,以适应不断变化的建筑施工环境,推动工程管理水平不断提升。

[参考文献]

- [1]杨桦.精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用要点探讨[J].广东建材,2023,39(12):158-160.
 - [2]张晓龙.精细化管理理念在建筑工程施工管理中的应用[J].建设监理,2023(8):20-22.
 - [3]叶小路.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用要点探析[J].企业科技与发展,2022(11):173-175.
 - [4]曾家晏.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探究[J].中华建设,2022(5):31-32.
- 作者简介:徐凯(1992.6—),毕业院校:湖北城市建设职业技术学院,所学专业:楼宇智能化,当前工作单位:浙江耀厦控股集团有限公司,职务:总施工,职称级别:助理工程师。