

浅析建筑工程管理的影响因素及对策分析

刘向 孔璐

山东陶建建设发展集团有限公司, 山东 菏泽 274100

[摘要]我国建筑行业随着社会的发展和时代的进步迎来了新的发展机遇和挑战。而想要保证有条不紊地完成工程建设,就要加强施工管理,提升施工水平,积极应用先进的施工技术。当前建筑工程施工管理中仍然存在一些不足,因此相关工作人员要明确施工管理的内涵和重要作用,加强分析影响施工管理的各种因素,并且采取有效措施保证施工管理工作的落实。

[关键词]建筑工程;工程管理;影响因素;对策

DOI: 10.33142/aem.v6i5.11953

中图分类号: F426

文献标识码: A

Brief Analysis of the Influencing Factors and Countermeasures of Construction Project Management

LIU Xiang, KONG Lu

Shandong Taojian Construction and Development Group Co., Ltd., Heze, Shandong, 274100, China

Abstract: With the development of society and the progress of the times, Chinese construction industry has ushered in new development opportunities and challenges. In order to ensure the orderly completion of engineering construction, it is necessary to strengthen construction management, improve construction level, and actively apply advanced construction technology. There are still some shortcomings in current construction management. Therefore, relevant personnel should clarify the connotation and important role of construction management, strengthen analysis of various factors that affect construction management, and take effective measures to ensure the implementation of construction management work.

Keywords: construction engineering; project management; influencing factors; countermeasures

引言

建筑工程作为一个复杂而庞大的项目,其成功实施依赖于高效的管理和全面的考量。在这个过程中,许多因素影响着工程的各个方面,包括设计、人员素质、材料设备、施工方法等多个层面。这些因素的合理管理直接关系到工程的质量、安全、进度和成本。因此,深入理解建筑工程管理的影响因素以及相应的对策,对于提高管理效能、确保工程顺利实施至关重要。本文将对工程设计、人员素质、材料设备、施工方法等关键因素展开浅析,并提出相应的对策和解决方案。通过对这些因素的综合分析,旨在为建筑工程管理提供更加系统和实用的管理理念,为项目的成功推进提供有益的指导。深入挖掘这些关键因素,不仅可以减少潜在问题的发生,还有助于优化工程的整体表现,实现高质量、高效率的建筑工程管理。

1 建筑工程管理的重要性

建筑工程管理作为一个综合性的管理体系,在现代社会的建设项目中扮演着至关重要的角色。其重要性体现在多个方面,从而对工程的质量、安全、进度和成本等方面产生深远的影响。首先,建筑工程管理直接关系到工程的质量。一个科学、合理的管理体系能够确保工程的设计、施工、监理等各个环节都符合相关的标准和规范,从而保障了工程的结构安全、功能完善以及使用寿命的可靠性。通过有效的质量管理,可以降低工程在使用过程中出现问题的可能性,提高其整体质量水平。其次,建筑工程管理对

工程的安全具有至关重要的意义。在施工现场,涉及到大量的人员、设备和材料,如果缺乏有效的管理,就容易导致安全事故的发生。通过建立科学的的安全管理制度、加强现场监督和培训,可以有效减少施工过程中的安全隐患,确保施工人员的生命安全和身体健康。此外,建筑工程管理对工程的进度也有着决定性的影响。通过科学的项目计划、合理的资源配置以及对施工过程的有效监控,可以提高施工效率,确保工程按时完成,从而更好地适应社会的需求变化。最后,建筑工程管理还直接关系到工程的成本。合理的成本控制是建筑工程取得成功的关键之一。通过建立科学的核算机制、招标投标的造价控制以及对施工过程中的资源利用进行有效监管,可以降低工程的成本,提高社会资源的利用效率。

2 建筑工程管理的影响因素

2.1 工程设计制度缺乏

工程设计制度的缺乏是影响建筑工程管理的重要因素之一。在建筑工程的规划和设计阶段,如果缺乏健全科学的设计制度,就容易导致项目方案的不科学、不合理。缺乏规范的设计制度可能使得设计过程中的决策缺乏依据,导致工程在后期的实施中面临较大的困难。首先,缺乏设计制度可能导致工程设计缺乏系统性和标准性,使得工程方案难以达到最优化。在没有明确的设计制度指导下,设计人员可能更难以规范地考虑工程的各个方面,包括结构、功能、安全等因素,从而导致设计方案在实际实施中存在缺陷。其次,设计制度的缺乏可能增加工程实施过程

中的风险。在设计阶段未能建立完备的制度,可能导致对潜在问题的未能充分考虑,从而增加了工程施工过程中的不确定性和风险,可能引发工程质量问题或者延误工程进度。此外,缺乏设计制度也容易导致设计过程中的混乱,使得设计方案缺乏统一的标准和规范。这可能使得不同设计人员之间存在理解和沟通上的障碍,降低设计的协同效率,最终影响整个建筑工程的顺利实施。

2.2 建筑企业相关技术人员的素质偏低

首先,技术人员素质的不足可能导致工程设计水平不高。在设计阶段,技术人员需要具备扎实的专业知识和创新能力,以确保工程设计方案科学、合理、符合标准。若技术人员缺乏必要的素质,可能难以深入思考和解决复杂的技术问题,从而影响工程设计的质量。其次,施工阶段受到技术人员素质的制约,可能出现施工过程中的问题。低素质的技术人员可能难以准确理解设计图纸,导致施工现场出现误差或不规范的施工行为^[1]。这可能引发工程质量问题,增加后期维护和修复的成本。此外,技术人员素质的偏低还可能影响工程的创新性和应变能力。在面对施工中的变化和问题时,高素质的技术人员能够更灵活地应对,提出切实可行的解决方案。相反,素质较低的技术人员可能缺乏解决问题的独立思考能力,使得工程面临较大的应变困难。

2.3 施工材料设备质量的影响因素

首先,供应链的质量控制是施工材料设备质量的关键因素之一。在建筑工程中,材料和设备的来源涉及众多供应商和制造商,若供应链管理不善,可能导致材料和设备的质量不稳定。供应链中的环节问题,如生产过程中的不合格品、运输损坏以及储存条件不当等,都可能对施工材料设备的质量产生直接的负面影响。其次,市场竞争压力和价格因素也可能影响施工材料设备的质量。一些建筑企业可能在降低成本的压力下选择采用低成本、低质量的材料和设备,以争取项目的竞标优势。这种以降低成本为导向的做法可能对工程的整体质量产生潜在风险。此外,技术水平和标准的不一致也是影响施工材料设备质量的因素。在不同地区、不同制造商之间,技术水平和标准存在差异,这可能导致同一种材料或设备在质量上的差异,增加了项目实施过程中的不确定性。

2.4 施工方法的影响因素

首先,项目特性和环境条件是施工方法的重要影响因素。不同的工程项目具有独特的特性,如地形、气候、土壤等因素,都会对施工方法的选择产生重大影响。例如,在复杂地形或恶劣气候条件下,可能需要采用不同的施工方法来适应项目的实际情况。其次,技术水平和工程经验是决定施工方法的重要因素。随着科技的不断发展,新的施工技术和方法不断涌现,而技术水平较低或经验不足的施工团队可能难以熟练掌握和应用这些新技术。因此,施工团队的技术水平和经验直接影响到施工方法的选择和执行。另外,法规和标准的制定也是施工方法选择的关键

因素。在建筑行业,存在着一系列的法规和标准,规范了施工过程中的各项要求。因此,施工方法的选择必须符合相关法规和标准的规定,以确保工程的合规性和安全性。此外,项目的预算和资金状况也会对施工方法的选择产生直接的影响。有时,为了降低成本,施工团队可能会选择更经济、更有效的施工方法。然而,这也需要在保证质量和安全的前提下进行谨慎权衡。

3 提高建筑工程管理的有效对策

3.1 建立健全管理制度

提高建筑工程管理的有效对策之一是建立健全的管理制度。管理制度在建筑工程中具有指导和规范作用,它不仅为管理者提供了操作指南,也为项目团队提供了明确的工作方向。建立健全的管理制度有助于提高整体管理水平、规范工程实施,并确保项目能够顺利完成。首先,健全的管理制度可以明确责任和权限。通过设立清晰的管理层级和责任体系,可以使每个成员在项目清楚了解自己的职责和任务。这有助于避免责任模糊和工作交叉,提高工作效率,同时也能迅速应对问题和挑战。其次,健全的管理制度能够规范工作流程。通过明确定义各个阶段的工作流程和操作步骤,可以减少工程实施中的混乱和不确定性。规范的工作流程有助于提高施工效率,降低错误发生的可能性,确保工程按计划有序推进。此外,建立健全的管理制度还有利于信息的畅通与共享。通过建立有效的信息沟通和反馈机制,可以确保项目团队内外的信息传递迅速有效。及时的信息共享有助于管理者做出明智的决策,协调项目各个方面的工作,提高整体协同效率。最后,健全的管理制度对于建立良好的企业文化也具有重要作用^[2]。通过明确企业的价值观和行为准则,可以形成积极向上的工作氛围,提高团队的凝聚力和向心力。有良好企业文化的团队更容易保持稳定,更能够有效应对外部变化和挑战。

3.2 加强核算机制科学化

首先,科学合理的核算机制有助于实现成本的准确掌控。通过合理设定成本核算的标准和方法,可以对项目各个环节的费用进行清晰透明的记录与分析。这有助于管理者更全面地了解项目的实际开支情况,及时发现和纠正潜在的成本超支或浪费现象,从而有效控制项目的总体成本。其次,科学合理的核算机制能够提升资源利用效率。通过对资源的详细核算,包括人力、物料、设备等方面,可以更好地了解资源的利用状况,避免资源的过度使用或闲置。这有助于实现资源的优化配置,提高施工效率,同时减少不必要的资源浪费。此外,科学合理的核算机制还有助于实现项目资金的有效运作。通过对资金流动的科学监控,可以及时了解项目资金的到账、支出和余额等情况,保障项目的正常资金需求。这有助于防范资金风险,确保项目在财务上的稳健运作。

3.3 加强施工团队的管理工作

首先,加强施工团队的管理有助于明确责任和任务。

通过建立清晰的组织结构和责任分工,可以使每个团队成员清楚了解自己的职责和任务。这有助于避免责任模糊和工作交叉,提高团队的执行效率,同时也能够迅速应对问题和挑战。其次,有效的施工团队管理可以促进团队协作合作。通过建立良好的沟通机制和团队文化,鼓励成员之间的积极互动和信息共享,可以提高团队的协同效能。团队成员之间的密切合作有助于迅速解决问题、优化工作流程,确保项目的顺利推进。此外,加强对施工团队的管理工作有助于培养团队的凝聚力和向心力。通过关注团队成员的职业发展和工作满意度,提供培训和晋升机会,可以增强团队成员的归属感和忠诚度。团队的高凝聚力有助于稳定团队人员,提高工作效率,减少团队的流动性。

3.4 加强建筑工程安全 and 质量管理

首先,加强建筑工程安全管理是确保人员和资源安全的首要任务。通过建立健全的安全管理体系、制定详细的安全操作规程,并加强对施工现场的监测和培训,可以有效减少工程中的事故和安全隐患。安全管理的强化不仅关乎施工人员的生命安全,同时也有助于降低工程发生事故的概率,减轻事故带来的负面影响。其次,强化建筑工程质量管理是确保工程达到设计要求和用户期望的重要手段。通过建立严格的质量控制体系、进行全过程的质量监测和检验,可以及时发现和解决工程实施过程中的质量问题。质量管理的加强有助于提高工程的整体质量水平,增强项目的可持续发展能力。此外,安全和质量管理的加强也直接关系到工程的形象和声誉^[3]。在建筑工程中,优秀的安全和质量表现不仅可以提高建筑企业的市场竞争力,还能增强业主和社会对项目的信任。良好的工程形象有助于建立企业的品牌价值,为未来的项目合作打下坚实基础。

3.5 加强招投标过程中的造价控制

首先,加强招投标过程中的造价控制有助于合理估算工程成本。通过对项目需求的全面分析和对市场行情的准确把握,可以科学合理地确定工程的预算。这有助于避免在后期施工过程中出现成本超支的情况,保障项目的经济可行性。其次,严格控制投标环节的造价有助于确保公平竞争和资源的有效利用。在招投标过程中,通过设立合理的标书要求和评审机制,可以促使各承包商提供具有竞争力的报价。严格的造价控制有助于防范恶性竞争和低价中标,保障工程的质量和进度。此外,加强造价控制还有助于降低工程风险。通过全面分析各种可能的成本风险和变更因素,可以在招投标阶段进行风险评估,并采取相应措施加以控制。这有助于避免后期因成本不可控制而导致的工程风险,提高项目的整体可控性。

3.6 完善工程监理

工程监理在建筑项目中扮演着监督、指导和评估的角色,其有效性直接影响到工程的质量、安全和进度。通过

全面提升工程监理的水平和效能,可以有效强化对工程的管理和控制,确保项目取得成功。首先,完善工程监理有助于提高项目质量。监理人员通过对施工现场的实时监测和质量检查,能够及时发现和纠正工程中的质量问题。建立健全的监理制度和操作规程,对工程的各个环节进行全面监控,有助于确保项目达到设计要求和相关标准,提升工程的整体质量水平。其次,工程监理的完善有助于确保工程的安全。监理人员可以对施工现场的安全规范和操作程序进行监督和检查,及时发现潜在的安全隐患,提出改进和防范措施。加强工程监理,有助于降低施工事故的发生率,保障工程施工过程中的人员和设备的安全^[4]。此外,完善的工程监理有助于优化项目进度管理。监理人员可以对工程的施工进度进行严格监控和评估,及时发现延误和进度风险,提出相应的调整建议。通过有效的监理,可以协调各方资源,确保项目按计划有序推进,提高工程的实施效率。

4 结语

通过对建筑工程管理的影响因素及对策的浅析,我们不仅深入理解了管理在工程实施中的重要性,也为解决实际问题提供了一些建设性的思考。在工程设计、人员素质、材料设备、施工方法等方面的综合分析中,我们强调了科学管理的重要性。建立健全的管理制度、加强核算机制、施行有效的施工团队管理、加强建筑工程安全 and 质量管理等对策,都直接关系到工程的质量、安全和进度。招投标过程中的造价控制和工程监理的完善则是保障工程可持续发展的关键环节。在项目实施中,通过精细的造价管理和全面的工程监理,我们能够更好地规避风险、确保合规性、提高工程的整体表现。这些分析和对策为建筑工程管理提供了一些建议,旨在促进工程管理的创新和提升。希望这些建议能够在实践中得到验证,为建筑工程的高效实施和可持续发展提供有益的参考。通过不断优化管理理念和实践,我们有信心迎接建筑行业的新挑战,取得更为显著的成就。

[参考文献]

- [1] 李亮亮. 建筑工程管理的影响因素及对策研究[J]. 居业, 2023(10): 164-166.
 - [2] 马洪坡. 建筑工程管理的影响因素与对策探讨[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023(27): 10-12.
 - [3] 刘保青. 建筑工程管理的影响因素与对策[J]. 科技资讯, 2023, 21(3): 56-58.
 - [4] 李尚艺. 影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J]. 散装水泥, 2022(5): 26-28.
- 作者简介: 刘向(1989.9—), 男, 汉族, 毕业学校: 临沂大学, 现工作单位: 山东陶建建设发展集团有限公司; 孔璐(1993.5—), 男, 汉族, 毕业学校: 青岛酒店管理职业技术学院, 现工作单位: 山东陶建建设发展集团有限公司。