

探究建筑工程施工的精细化施工管理的措施

杨振杉

浙江耀厦控股集团有限公司, 浙江 杭州 310000

[摘要]传统建筑工程施工管理面临着进度、质量、成本等方面的难题,这限制了行业的发展。精细化管理作为一种创新的解决方案,通过提升管理水平应对挑战。深入研究精细化管理在建筑工程中的应用,分析其重要性、面临的挑战和有效举措,旨在为建筑工程的精细化管理提供理论和实践支持。

[关键词]精细化管理;建筑工程施工;应用

DOI: 10.33142/aem.v6i5.11959

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Exploration on Measures for Fine Construction Management in Building Engineering Construction

YANG Zhenshan

Zhejiang Yaosha Holding Group Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang, 310000, China

Abstract: Traditional construction project management faces challenges in terms of progress, quality, cost, and other aspects, which limit the development of the industry. Fine management, as an innovative solution, responds to challenges by improving management level. In depth research is conducted on the application of fine management in construction projects, analyzing its importance, challenges, and effective measures, aiming to provide theoretical and practical support for fine management in construction projects.

Keywords: fine management; engineering construction; application

引言

随着社会的不断进步和建筑工程的日益复杂,对施工管理水平提出了更高的要求。精细化管理作为一种先进的管理模式,通过注重细节和优化流程,成为提升建筑工程施工管理效能的重要途径。

1 精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用的重要性

精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用具有不可忽视的重要性。随着社会经济的不断发展和建筑工程的日益复杂化,传统的施工管理模式已难以适应快速变化的市场需求。精细化管理模式通过精确的计划、严密的组织、科学的技术支持以及高效的协同机制,能够更好地应对建筑工程中的各类挑战。首先,精细化管理模式能够提高施工过程的透明度与可控性。通过制定详细的项目计划和进度安排,每个施工阶段的任务和责任都得以清晰定义,使得整个工程的推进过程更加可预测。这有助于及时发现和解决问题,提高施工过程的稳定性与可控性。其次,精细化管理模式有助于资源的有效配置与利用。通过精准的资源规划,包括人力、物资、设备等方面的合理搭配,可以最大限度地提高资源利用效率,减少浪费,从而降低项目成本,提升工程经济效益。此外,精细化管理模式强调信息化技术的运用,通过建筑信息模型(BIM)等先进工具,实现施工现场的实时监控和数据分析。这为决策者提供了科学的依据,帮助其更迅速、准确地做出决策,提高管理水平与决策效率。

2 建筑工程施工中精细化管理的难点

2.1 建筑工程的复杂性

建筑工程的复杂性给精细化管理带来独特挑战。首先,施工过程涉及多个专业领域,如土木、电气、机械工程等,专业之间相互交织,需要细致协调。其次,工程规模大、周期长,涉及众多利益相关方,要求有效的任务分解和协同运作。项目涉及多方利益相关者,需平衡各方期望,增加决策难度。第三,受自然环境和地域条件制约,如天气、气候、地质等,带来施工不确定性需要灵活调整。环境监管和安全要求也增加了管理难度,要求同时关注项目进度和工人安全。

2.2 建筑人员素质参差不齐

在建筑工程中,建筑人员素质的差异是一个不可忽视的挑战。庞大的施工团队包含各种专业和工种,导致参与施工的人员素质不一。这种差异不仅表现在技术水平上,还涉及团队协作、沟通和问题解决的能力。这可能导致施工现场出现操作不规范、沟通不畅、决策不准确等问题,影响工程进度和质量^[1]。在一个高度协同的施工环境中,每个团队成员的贡献都至关重要。因此,素质差异可能成为整体工程绩效的瓶颈。精细化管理的关键之一是针对建筑人员素质差异实施有针对性的培训和技能提升计划。通过提升工人的专业技能和团队协作意识,可以改善整体团队素质,提高工作效率和质量。建立积极向上、学习型的工作氛围,激发每个成员的责任心和团队合作精神,也是优化建筑人员素质的有效途径。因此,要实现建筑工程的

精细化管理,不仅需要注重技术层面的优化,也需关注建筑人员素质的平衡提升,以确保整个施工团队的高效协同和工程的顺利进行。

2.3 外界影响因素过多

在建筑工程中,外界影响因素的多样性是一个引起关注的难点。施工过程常常受到天气、环境政策、市场变化等多方面因素的影响,给精细化管理带来了额外挑战。天气条件、环保政策调整、市场波动等因素可能导致工程进度不稳定和安全风险增加。灵活性和适应性成为在这样复杂外部环境中成功进行精细化管理的关键。通过实时监测、建立应对机制,并强调团队沟通与协调,可以有效应对外界变化,确保工程的顺利推进。因此,外界因素的多样性给建筑工程的精细化管理带来了额外的复杂性,需要通过健全的监测响应机制和团队协作来化解影响。

3 建筑工程施工中精细化管理存在的问题

3.1 缺乏合理完善的工程管理制度

在建筑工程施工中,精细化管理面临的一个突出问题是缺乏合理完善的工程管理制度。这一缺陷直接影响到项目的组织与运作,使得施工过程难以规范化、标准化进行。在缺乏明确的管理制度的情况下,项目各阶段的任务和职责划分不清,可能导致信息传递不畅,决策不明确,进而影响工程的整体效率和质量。这一问题的根本原因在于未能建立起贯穿项目始终的系统性管理框架,使得施工团队缺乏明确的操作指南和规范,容易出现各自为政、流程不透明的情况。此外,缺乏合理完善的工程管理制度也可能导致对风险的不足预判和处理,增加了施工过程中的不确定性。在精细化管理的要求下,解决这一问题不仅需要明确制定相应的管理规章制度,更需要确保这些规章能够贯穿于整个施工周期,确保工程的连续性与稳定性。只有建立起完善的工程管理制度,才能更好地引导和规范施工过程,提高团队的执行力和协同效率。

3.2 施工队伍综合素养水平不高

在建筑工程施工中,一个显著的问题是施工队伍的综合素养水平不高。这一问题反映出施工人员在技术水平、团队协作、沟通能力等多个方面存在不足。由于建筑工程的复杂性和多专业交叉性,要求施工队伍具备较高的综合素养,然而实际情况中存在技能水平参差不齐、团队协作能力有待提升的情况。施工队伍综合素养水平的不足可能导致诸多问题,包括施工操作不规范、沟通不畅、决策失误等。这对于工程的进度、质量以及安全性都构成潜在威胁。此外,施工队伍素质的不一致也可能导致工程现场的管理难度加大,需要更多的管理和监督力度。在精细化管理的要求下,提高施工队伍的综合素养水平成为一项亟待解决的任务。只有在技术水平、团队协作和沟通等方面均衡提升,才能更好地适应复杂多变的施工环境,确保工程的高效进行。因此,施工队伍综合素养水平不高的问题需

要认真对待,采取有效手段提升团队整体素质。

3.3 不够重视工程中的技术管理

在建筑工程施工中,存在一个显著问题,即对工程中的技术管理不够重视。这反映出在整个施工过程中,对于技术层面的管理和监督存在一定的疏漏。由于技术管理在保障施工质量、工艺规范 and 安全性方面起着至关重要的作用,其不足可能导致工程中的技术操作不规范、工艺流程不清晰、质量无法有效控制等问题。工程中不够重视技术管理可能源于对施工过程中技术细节的忽视,以及对先进技术的不足关注。这种情况可能影响到工程的整体执行力,降低工程的技术含量和创新性,甚至导致施工过程中的技术隐患无法及时发现和解决。在精细化管理的要求下,工程中的技术管理问题需要引起高度重视。只有通过科学的技术管理,才能够确保施工过程中的技术执行达到规范要求,提升工程的质量水平。因此,加强对技术管理的重视,是提高整体工程水平和竞争力的必要措施。

3.4 施工质量不达标

建筑工程施工中普遍存在的问题之一是施工质量不达标。这反映了在整个施工过程中,对于质量控制的不足和监管的不严格。施工质量不达标可能导致工程结构不稳定、使用寿命缩短、安全隐患增加等一系列严重问题。这一问题的根本原因可能包括施工过程中的工艺不规范、材料选用不当、监理不力等。对施工质量的不足监管可能导致工地上存在随意操作、施工人员技术水平不足以及对质量标准的漠视。这种情况可能引发结构安全隐患,降低建筑工程的整体可靠性。在精细化管理的要求下,确保施工质量是维护工程可持续发展和建筑安全的基本前提。只有通过规范的工程管理和有效的质量监管,才能够有效预防和纠正施工质量不达标的问题。因此,要提升整体工程质量水平,需要对施工过程中的质量控制进行全面的审视和改进。

4 建筑工程施工中精细化管理的有效举措

4.1 完善组织架构,明确工作职责

为实现建筑工程施工的精细化管理,一个关键的有效举措是完善组织架构,明确工作职责。建立清晰而有序的组织结构是确保施工团队协作作战的基础。通过明确每个团队成员的工作职责,可以避免信息传递的混乱和责任模糊,提高施工流程的透明度和效率。在完善组织架构时,需要综合考虑工程的规模和复杂性,合理划分不同岗位的职责范围^[2]。这包括项目管理人员、工程师、技术人员等各个层级的职能,确保每个岗位都有明确的工作内容和目标。通过明晰的组织结构,可以使团队成员更好地理解自己的定位和责任,实现高效的协同合作。此外,明确工作职责还有助于快速响应和决策。在施工过程中,各个环节的迅速决策对于项目的推进至关重要。通过清晰的工作职责,可以加速信息流转,降低决策层级,提高施工响应速度,从而更好地适

应变化和解决问题。因此,通过完善组织架构、明确工作职责,可以有效推动建筑工程施工管理的精细化。

4.2 完善精细化管理流程, 设置相应工作标准

在建筑工程施工中,实现精细化管理的关键之一是完善管理流程并设置相应的工作标准。通过建立清晰而高效的管理流程,可以确保施工过程的有序推进。同时,设定明确的工作标准则有助于规范操作,提高工程质量和效率。完善精细化管理流程首先要考虑到整个施工周期的各个阶段,包括前期准备、施工执行、质量控制、安全管理等方面。对每个阶段建立详细而合理的管理流程,确保各个环节的协同衔接,减少信息传递的滞后和误差。与此同时,设定相应的工作标准对于施工过程的规范化至关重要^[3]。工作标准应涵盖工程的各个方面,包括施工工艺、质量标准、安全规范等。通过明确工作标准,可以使整个团队对于期望达到的标准有清晰的认识,提高工人的操作规范性,确保施工过程中的每一个细节都符合规范要求。这一举措不仅能够提高工程的管理水平,也有助于降低施工过程中的风险。完善管理流程和设定工作标准是精细化管理的基础,它们为项目的高效推进和成功完成提供了可靠的保障。

4.3 强化内部宣教, 完善施工管理

强化内部宣教并完善施工管理是实现精细化管理的重要步骤。内部宣教的目的在于确保整个团队对于项目的理念、目标和管理流程有清晰的认识,并能够积极参与到精细化管理的实施中。内部宣教的关键在于向团队成员传递正确的管理理念和方法。通过定期的培训、会议和沟通,向团队介绍项目的愿景、价值观以及实施精细化管理的重要性。同时,明确每个团队成员在整个管理流程中的角色和责任,激发其积极性和主动性。强化内部宣教还包括对团队成员技能和知识的培训,以适应精细化管理所需的各项要求。这可能涉及到新的技术工具的使用、先进管理方法的学习以及团队协作和沟通技能的提升。通过提高团队成员的综合素养,可以更好地适应精细化管理的需求,提高整个团队的执行力。此外,完善施工管理也需要对项目整体的流程进行优化。通过精益管理等方法,识别和剔除可能存在的浪费和低效环节,提高施工流程的透明度和效率。这有助于确保管理流程的简洁性和实施的可行性。

4.4 健全工作体系, 强化质量安全管控

健全工作体系并强化质量安全管控是实现精细化管理的不可或缺的环节。建立健全的工作体系需要考虑到项目的全生命周期,从前期规划到后期维护,确保每个环节

都有清晰的工作流程和相应的管理机制。强化质量安全管控是工作体系健全的重要组成部分。在建筑工程中,质量和安全是两个关乎工程生命的重要方面。通过设定明确的质量标准和安全规程,建立质量和安全的监控体系,可以及时识别和解决施工过程中可能出现的问题,确保工程的质量和安全性。工作体系的健全还包括对资源的有效利用和合理配置。这可能涉及到人力资源、物资采购、设备调配等方面的协调。通过科学的资源管理,可以提高施工过程的效率,降低成本,并确保项目按时按质完成。在精细化管理的框架下,健全工作体系和强化质量安全管控是相辅相成的。只有通过清晰的工作体系,团队成员才能更好地理解各自的任务和责任,确保施工过程的协同有序。同时,通过强化质量安全管控,可以有效规避施工过程中的风险,提高工程的整体可控性。因此,健全工作体系和强化质量安全管控是实现精细化管理的双管齐下的战略。这不仅有助于提高整个工程的执行效率,也为项目的可持续发展奠定了坚实的基础。

5 结语

在建筑工程施工管理中,精细化管理模式的应用至关重要。尽管面临建筑工程的复杂性、建筑人员素质参差不齐以及外界影响因素的多样性等难点,但通过建立精细化管理体系、完善组织架构、设定工作标准、强化内部宣教、健全工作体系以及强化质量安全管控等举措,我们能够有效提升团队协同能力,预防和解决施工过程中的问题。未来,我们需不断总结经验、改进管理模式,以适应市场和技术环境的变化。通过精细化管理,我们能够更高效地完成建筑工程,确保工程质量,提高客户满意度,实现可持续发展。建筑工程管理的精细化将引领行业发展,为建设更安全、高效、可持续的城市和社会贡献力量。

【参考文献】

- [1] 韩龙海. 精细化管理在建筑工程施工中的应用[J]. 砖瓦, 2023(7): 100-102.
 - [2] 周伟. 探究建筑工程施工的精细化施工管理措施[J]. 四川建材, 2023, 49(3): 210-211.
 - [3] 王睿. 精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用要点探析[J]. 房地产世界, 2022(20): 91-93.
- 作者简介: 杨振杉(1987.10—), 毕业院校: 厦门大学, 所学专业: 土木工程(明年毕业), 当前就职单位: 浙江耀厦控股集团有限公司, 职务: 项目技术负责人, 职称级别: 工程师。