

## 试论动态管理控制在建筑工程造价中的应用

王玉波

山东齐鲁制药集团有限公司, 山东 济南 250000

**[摘要]** 建筑工程项目的施工过程中, 严格的管理和控制建筑施工的工程造价成本是非常重要的。建筑工程项目的成本管理和控制在工程项目设计方案确立的阶段和建筑工程施工建造的过程中, 都需要进行综合考虑, 给予高度的重视, 因为这项工作的管理质量直接关系到建筑工程项目的经济效益能否实现, 对建筑施工企业来说也起着非常重要的作用。因此, 建筑工程项目的施工企业需要严格的管理和控制建筑施工环节的造价成本。建筑工程项目的建设过程中, 拥有足够的建造资金是一个最根本的保障, 充足的资金支持是建筑工程得以高水平、高质量完成建设的前提, 但是在这个过程中, 建筑工程项目的施工企业还必须科学合理的制定高效率的建造施工计划, 对工程项目的建造技术和施工工艺进行一些必要的调整, 以确保建筑工程项目的施工可以按照施工计划平稳的展开。对建筑工程项目的施工成本进行全面的、立体的、动态的管理是为了保证建筑工程项目在使用工程建造投资的时候, 保持必要性和合理性同时符合经济性原则, 使建筑工程项目的整个建造过程能够体现足够的经济效益。通过合理地计划工程投资资金的使用, 就可以确保每一笔成本花费都消耗在必要的地方, 而不是浪费有限的工程投资。

**[关键词]** 建筑; 工程造价; 动态管理控制; 措施

DOI: 10.33142/aem.v1i6.1241

中图分类号: TU723.3

文献标识码: A

## Discussion on the Application of Dynamic Management Control in Construction Engineering Cost

WANG Yubo

Qilu Pharmaceutical Group Co., Ltd., Jinan, Shandong, 250000, China

**Abstract:** In the construction process of construction project, it is very important to strictly manage and control the Z cost of construction. The cost management and control of the construction project need to be considered comprehensively in the stage of the establishment of the design scheme of the project and the process of the construction of the construction project, and must be given high attention. Because the management quality of this work is directly related to the realization of the economic benefits of the construction project, and also plays a very important role for the construction enterprises. Therefore, construction enterprises of construction projects need to strictly manage and control the cost of construction links. In the construction process of the construction project, it is the most fundamental guarantee to have enough construction funds. Sufficient financial support is the premise for the construction project to be completed with a high level and with high quality. But in this process, the construction enterprise of the construction project must also make a scientific and reasonable construction plan with high efficiency, and make some necessary adjustments to the construction technology and construction process of the project, so as to ensure that the construction of the construction project can be carried out smoothly according to the construction plan. The comprehensive, three-dimensional, and dynamic management of the construction cost of a construction project is to ensure that when the construction project uses the construction investment, it maintains the necessity and rationality while complying with the economic principles, so that the whole construction process of the construction project can reflect sufficient economic benefits. By reasonably planning the use of project investment funds, enterprises can ensure that every cost is consumed where necessary, rather than wasting limited engineering investment.

**Keywords:** construction; project cost; dynamic management control; measures

### 引言

通常来说, 建筑工程项目的造价管理是在建筑工程项目的设计、建造、施工等建设全过程对工程投入的全部成本进行科学合理的控制管理, 即在建筑工程项目的设计之初, 一直到最终的建筑完工验收的整个过程, 其中包括了建筑工程项目的建造施工成本, 机械设备成本, 其他物品的购买费用以及其他施工环节的成本和有关的税费等等。工程建设的总体成本直接决定了建筑施工企业能够获取的经济利益。在管理建筑工程项目的建造施工成本的过程中, 最重要、最根本的任务之一是对工程项目的建造施工进行严格的动态监督和管理。由于建筑工程项目的特殊情况, 建筑工程项目的施工成本是不可能从一开始就严格的进行计算和控制的, 工程造价也不可能是一个完全准确的定量值。

因此, 工程项目的建造施工的过程, 和工程造价成本有关的各种因素的影响作用下, 工程的造价成本会随时发生动态性的变化, 所以, 对工程项目的造价成本进行动态的管理和控制, 是现阶段工程项目建造施工企业在控制工程项目建造施工成本过程中的一个基本方法。

## 1 动态管理的重要性

### 1.1 投资对象有效的节省了工程成本

建筑工程项目的投资基本上给建筑工程项目建设施工的总方向做出了划定, 在投资总额基本固定的情况下, 所有在建筑工程项目当中进行的经济效益的提升, 就都需要通过动态的管理建筑工程项目施工建造成本来实现。根据目前的建筑业的发展水平来说, 工程项目的施工管理还存在着一些困扰和问题, 这些问题也影响了工程项目的施工成本控制, 因此, 建筑工程项目的有关企业应当针对当前建筑工程项目的实际情况以及施工过程的具体做法, 实施科学合理、高效的成本管理控制措施<sup>[1]</sup>。

### 1.2 导向作用

考虑到现有的工程项目的施工成本管理的总需求, 由于工程的成本管理工作包含更多专业性的内容, 因此在建筑工程项目的建造施工过程中, 有必要结合工程项目的具体情况和实际需要, 有效地分析影响工程项目建造施工成本的诸多因素, 并且根据这些影响因素的变化, 而动态的改变工程建造成本控制管理手段和目标<sup>[2]</sup>。

### 1.3 管理效能

根据建筑工程项目建造施工的复杂性要求, 为了能够从施工建设的多个控制管理角度入手, 应用更加高效的成本管理控制方法, 有必要确保动态控制的管理方法和管理形式能够基本满足当前建筑工程项目的特定要求, 并进行更有针对性的建筑工程施工的成本管理。在工程项目的建造施工环节中, 施工企业必须知道如何为当前的工程项目的施工成本管理工作打下有利的管理基础, 并确保在各种动态管理控制过程中, 持续不断地改机施工管理工作的有效性。

### 1.4 资源分配

与建筑工程项目的建造施工环节的成本管理相关的影响因素是非常复杂的, 为了实现建筑工程项目施工成本管理的较高质量, 有必要在造价成本管理开始之前, 深入的分析影响工程建造施工成本的各种有关因素, 并且以当前现有的工程施工成本管理和控制体系为基础, 结合工程项目成本管理的特殊需要, 进行管理机制的建立。在正常情况下, 施工成本的动态管理工作需要根据各方需求和工程造价指标来进行有针对性的管理和控制, 并结合建筑工程项目施工的实际动态地完善工程项目的成本管理制度, 这是目前的建筑行业发展阶段的施工成本控制工作的一个普遍手段。与传统的建筑工程项目的施工成本管理的方法相比, 它将更加精准和可靠, 具有一定的科学性和前瞻性<sup>[3]</sup>。

## 2 建筑工程造价中动态管理控制的现状

### 2.1 房屋建筑工程造价中的动态管理不够重视

在建筑工程项目的建造施工期间, 施工管理部门对工程项目的建造成本的动态管理控制工作的重要性认识不足, 因此管理工作也就缺乏动力和效力。从当前的建筑工厂也发展的趋势来看, 在一些建筑企业进行工程项目建造的过程中, 对工程项目的施工成本缺乏有效、高质量的动态管理和控制, 会导致工程项目建造过程中的施工成本的大幅度增加, 这不仅会影响到建筑工程项目的建设成本以及建造周期的演唱, 最终将导致建筑施工企业无法实现工程项目建造的预期收益, 直接降低了建筑企业的经济效益和行业竞争力。在一定程度上, 可以说建筑工程项目的施工成本的管理工作, 直接关系到建筑施工企业的发展能有平稳、健康、可持续的进行下去。

### 2.2 建筑工程的动态管理体系不够科学

在建筑工程项目的建造施工开始之前, 必须首先进行施工设计方案和施工成本管理方案的充分讨论, 最后根据各方意见确定好高质量、高水平的工程项目建造施工方案以及成本管理方案。如果建筑工程项目的施工成本的动态管理体系不够科学, 则可能会直接影响到建筑工程项目的施工开展。还有一些建筑工程项目的施工企业, 在新的建筑行业发展的阶段, 仍然采用传统、老套的施工管理制度和造价控制制度, 远远无法满足当前建筑行业的施工管理工作的标准和要求, 造成了工程项目的施工成本管理工作存在很大的问题, 无法给建筑工程项目的施工企业带来足够的预期经济回报<sup>[4]</sup>。

### 2.3 有关承包者投资决策阶段的造价的管理与控制

建筑工程的施工的承包集团在投资决策阶段, 要根据实际情况, 做好蓝图和规划, 在承包者投资决策阶段的造价的管理与控制进行科学而又合理地安排规划安排, 确保公司或集团的利益。

### 3 动态管理控制在建筑工程造价过程中的实施与应用

#### 3.1 可行性研究阶段造价动态管理控制的实施

为了保证建筑工程在可行性研究阶段造价管理控制处于一个合理的范围内, 需要注意以下几点: ①将企业的实际情况与建筑工程项目结合起来, 保证数据的真实性与完整性; ②将建筑工程造价进行全方位的审核, 保障建筑工程造价符合市场规律; ③在编制预算时, 尽可能多对影响建筑工程造价的各个因素进行分析研究, 并作出相对应的应对措施<sup>[5]</sup>。

#### 3.2 设计阶段造价动态管理控制的实施

设计人员需对设计方案进行负责, 要注重建筑工程造价和动态管理控制设计两方面的结合, 还需要注意以下几点: ①建筑工程的造价的概算, 要在保障项目平稳运行的基础上, 要注意对成本的控制; ②对于建筑工程技术的设计, 要保证其实用性和可行性; ③施工图纸的分析, 要结合施工现场的条件进行细致的考量和妥善的安排, 避免以外事件的发生。

#### 3.3 施工阶段造价动态管理控制的实施

对于建筑工程项目的建造施工过程来说, 做好动态化的造价成本管理与控制, 需要注意的部分如下: ①选择综合实力较强, 专业技术水平较高的工程项目建造施工的团队, 施工队伍的选择条件应与一线施工人员的选择方式相统一, 在专业技术水平的基础上, 注重总体素质和能力, 同时还需要确保工程项目建造施工队伍的责任感, 确保建筑工程项目的施工质量和建造安全。为了避免因为施工环节的疏忽大意和不按规矩施工, 造成的建筑工程项目的施工造价成本的增加, 有必要制定一套合理科学的施工管理制度, 严格落实奖惩机制。②订立一个符合法律要求、同时充分考虑到建筑工程项目的施工实际情况的建筑工程项目的施工合同, 合同的内容需要规定好建筑工程项目的业主方以及工程项目建造施工的企业之间的责任和义务, 如果合同规定不到位, 在后期的工程项目建造环节, 就很容易发生各种各样的纠纷, 造成建筑工程项目的施工工期的延长以及施工成本的提高, 因此在起草合同时, 必须聘请专业的律师对合同条款进行把关; ③成本控制工作在建筑工程项目的竣工阶段, 需要合理准确地计算建筑工程项目的建造预算, 以有效控制各项资本交易<sup>[6]</sup>。

### 4 结束语

对建筑工程项目的设计、建造施工的全部过程, 进行科学合理高效的动态的成本管理和控制, 对于建筑工程项目以及建筑工程项目的施工企业来说, 都是至关重要的。严格的成本管理控制, 不仅可以有效的节省工程项目建造成本, 提高工程施工效率, 确保建筑工程项目的建造质量和施工安全, 而且可以为建筑工程项目的施工企业带来足够的预期回报, 有效地促进建筑施工企业的健康、稳定、可持续发展, 在行业内占据一定的竞争优势和行业领先地位。

#### [参考文献]

- [1] 李霞. 动态管理控制在建筑工程造价中的应用[J]. 建材与装饰, 2019(31): 144-145.
  - [2] 李俊鹏. 动态管理控制在建筑工程造价管理中的应用[J]. 居舍, 2019(27): 122-123.
  - [3] 陈君. 建筑工程造价动态管理及有效控制措施的分析[J]. 居舍, 2019(25): 127.
  - [4] 包辰. 建筑工程造价的动态管理控制探究[J]. 居舍, 2019(16): 127.
  - [5] 杨帆. 建筑工程造价的动态管理与控制[J]. 建材与装饰, 2019(08): 151-152.
  - [6] 杨学志, 张文东, 马洪斌. 工程造价的动态管理控制在建筑中的应用分析[J]. 建材与装饰, 2017(47): 167.
- 作者简介: 王玉波 (1983-), 男, 毕业于山东建筑大学 (原山东建工学院); 山东齐鲁制药集团有限公司, 工程审计经理, 本科专业, 工程管理专业, 从事工程审计管理工作, 目前担任工程审计处审计经理。