

## 刍议建筑工程管理的现状及控制措施分析

陆君函

淮安市水利控股集团有限公司, 江苏淮安 223001

**[摘要]** 在当前的社会发展阶段, 建筑业的发展为社会经济带来了巨大的推动作用, 同时, 和建筑行业相关的其他各个行业都在建筑业发展的影响下, 得到了很大的发展助力。建筑工程项目施工过程中的管理涉及非常多的管理环节, 包括建筑工程项目施工建造质量的管理, 建造施工的成本, 施工环节的安全等因素, 尤其在一些施工技术难度较大、规模较大的建筑工程项目的建造过程中, 建筑工程的整体建造施工质量和建造施工的安全都是非常关键和重要的, 所以对施工管理工作提出了更高的要求 and 更高的标准, 如何有效地推动现有的建筑行业的施工管理制度并提高建筑工程项目施工建造的安全是建筑行业从业者的一个重要使命任务。

**[关键词]** 建筑工程; 管理现状; 控制措施

DOI: 10.33142/aem.v1i6.1264

中图分类号: TU71

文献标识码: A

## Analysis of Current Situation and Control Measures of Construction Project Management

LU Junhan

Huai'an City Water Holding Group Co., Ltd., Huai'an, Jiangsu, 223001, China

**Abstract:** In current stage of social development, development of construction industry has brought great impetus to social economy. At the same time, other industries related to construction industry have been greatly assisted by development of construction industry. Management in process of construction project involves many management links, including construction quality management, construction cost, construction safety and other factors, especially in construction process of some construction projects with large-scale and difficult construction technology. Overall construction quality and construction safety of construction projects are very critical and important, so it also puts forward higher requirements and standards for construction management. How to effectively promote existing management system of construction industry and improve safety of construction projects is an important mission of construction industry practitioners.

**Keywords:** construction engineering; management status; control measures

### 引言

在建筑工程项目的建造施工过程当中, 由于施工环节涉及到了非常复杂的施工技术难度以及其他一些不可控的影响因素, 所以必须要做好工程项目建造施工过程的管理, 这对于保障工程项目建造质量以及施工安全具有非常关键的意义。

### 1 建设工程管理概述

建设工程项目的施工建造过程中, 需要进行科学合理的施工管理, 这样才可以保障建筑工程项目的建造质量和施工安全, 当前环境下, 社会对于建筑工程项目的施工质量有了更高的要求 and 期待, 因此建筑工程的施工管理体系也在不断完善, 管理工作的效率越来越高, 传统的工程项目施工管理方式也开始朝着现代化、科学化、精准化的方式转变。但是, 在目前的建筑工程项目的施工难度越来越大, 管理环节日益复杂的情况, 有很多的建筑工程项目施工企业的管理体系已经无法满足当前的建筑工程项目施工管理的要求, 在建筑工程的施工过程中, 存在一些管理漏洞和管理真空, 导致工程建造施工过程出现一定的安全隐患和施工质量问题<sup>[2]</sup>。

### 2 建筑工程管理的现状分析

#### 2.1 建筑工程管理体系不健全

在工程项目的建造施工过程中, 必须要有科学合理的施工建造方案作为整个工程项目的建造施工的指导, 同时, 具有针对性的建筑工程施工管理机制也是保证工程项目建设得以正常进行的根本保证, 施工管理制度的有效性也是保证建筑工程项目施工建造安全的重要前提。在我国, 建筑工程行业起步发展相对于发达国家来说是比较晚的, 而现行的建筑工程项目的建造施工的质量和安全管理法律法规也还存在着很大的继续完善和革新的地方, 建筑工程项目的施工建造的管理制度也没有发挥积极有效的管理作用。在建筑工程项目的建造施工过程中, 仍然存在一些影响工程项

目总体施工效率和建造质量的问题。受到传统的施工管理理念的影响,目前还存在着部分工程项目的施工管理责任人在工程项目的建设施工过程中,往往只注重工程项目的经济利益,忽视了建筑工程项目的建造施工质量和建造安全,也不重视施工建造的整体效率,并导致了建筑工程项目的施工工期的延误,这不仅影响到建筑工程项目的建造施工效率,这直接导致了工程项目经济效益的降低<sup>[3]</sup>。

## 2.2 安全管理不到位

在建筑工程项目的建造施工的过程中,由于涉及到了非常多的施工工序和大量的施工人员,因此工程的施工管理工作的难度是比较大的,在建筑工程项目的施工环节,影响到工程项目建造经济效益和社会效益的主要因素就是施工的安全问题。但是因此工程项目的建造施工现场的施工工序非常复杂,施工管理非常困难,并且那些责任不同的建筑工程承包的建设实力非常混杂,很容易在工程项目的建造过程中留下很多安全隐患,直接影响到工程项目建造的安全性。据统计,由于建筑工程项目的施工过程管理不善而引起的建筑安全事故的数量每年都在增加。建筑工程项目的施工环节的安全问题通常是由于建筑工程施工人员的安全建造意识不足,再加上建筑工程项目的施工安全管理存在管理漏洞,这直接影响了工程项目建造施工的安全<sup>[4]</sup>。

## 2.3 建筑工程造价控制不严格

建筑工程项目的造价管理需要在建筑施工的全过程动态的进行,建筑工程的造价管理不仅仅包括了建筑施工所需要的建筑材料、施工人员、管理人员、施工机械设备以及其他的相关费用。如果在工程项目的建造过程中,没有有效的控制工程建造施工的成本,就很容易超出整个工程的建设造价,致使工程项目的建造施工企业在这个建筑工程的经济效益受到很大的负面影响<sup>[5]</sup>。

## 2.4 建筑企业工程缺乏专业管理人才

不管是什么行业,高素质的人力资源都是行业发展进步的基础,而专业能力强、综合水平高的人才资源是建筑企业得以稳定、健康、可持续发展的重要保障,随着当前的建筑行业的高速发展,建筑工程项目的建设数量和建造规模都在不断加大,建筑行业的繁荣带动了社会经济的的增长,这种行业发展的光明前景吸引了大批人才,希望在建筑行业实现一番作为。然而,在目前的建筑工程发展阶段,建筑工程企业的实力和规模都是参差不齐的,企业的发展目标和定位都存在在不小的差异。再加上中国的建筑工程行业的整体技术水平还有很大的的发展空间,建筑工程项目施工的专业技术人员和管理人员的专业水平也有很大的差异,一些一线的施工人员,基本都是农民工群体,他们基本上都没有收到过专业、系统的建筑知识的培训和学习,在施工安全和施工质量的控制上,存在着很大的不足。此外,由于我国的建筑行业起步较晚,国家相关的法律法规和行业规范还不够科学、全面,无法满足现代建筑行业发展工程中的需求。

# 3 建筑工程管理控制措施的探讨与分析

## 3.1 建立健全建筑工程管理体系

根据建筑工程项目的施工需求制定完善的管理制度,并在开工之前进行管理制度培训,将各项管理制度及相应的责任落实到具体岗位。同根据规划措施制定相应的工程进度计划,确保施工的有序进行<sup>[6]</sup>。

## 3.2 加强建筑工程的质量管理

质量是建筑工程项目的最核心要求,所以在建筑工程项目的施工阶段,建筑施工企业必须要高度的重视施工质量管理体系的建立,并且在工程项目的建造环节,严格的落实质量管理体系,做好施工质量管理体系工作。必须要以科学、合理、高效的施工管理,改进工程项目的建造监管,明确所有施工人员和管理人员的岗位责任,杜绝那些施工过程中存在的问题。当然,建筑工程项目的施工环节,会受到很多不可控的因素影响整个工程项目的建造质量,而高水平的施工管理体系在工程项目的建造施工过程中,可以有效的规避很多影响因素,包括建筑材料的质量问题、施工工序的科学问题、建造技术的选择问题等等,保障工程项目建造的质量和水平<sup>[7]</sup>。

## 3.3 加强建筑工程的造价控制

为严格控制工程造价,施工企业应在施工初期开展市场考查和评估,熟知建筑材料和劳动力的市场价值,选择适合的建筑用料、配套设备和专业队伍。

## 3.4 加强建筑工程管理人才的培养

在建筑工程行业发展的过程中,人才是最重要的保障,也是建筑行业可持续发展的前提,所以合理的优化和改善建筑行业的人力资源分配对于建筑企业实现自身发展和提高行业内的竞争优势都是非常重要的。建筑工程项目的科学、

稳定、健康发展都需要专业的建造施工人员和施工管理人员。所以，建筑工程项目的施工建造企业需合理的要优化人才培养和合理配置人才资源，选拔和聘用专业技术水平高的优秀建筑施工人才，并且定期对工程项目的建造施工人员以及施工管理人员进行科学、系统的专业培训，并建立一支专业性强、经验丰富、综合素质高的建筑工程项目施工建造和施工管理团队。由于在当前的建筑行业发展阶段，建筑工程的施工建造人员以及施工管理人员的个人专业素质和综合能力存在很大的差异，因此，建筑工程项目的施工建造企业需要提高施工人员以及施工管理人员的选拔的科学性和严格性，并聘请高水平，高技术能力的施工管理人员参与到建筑工程项目的建造施工的全过程，保证建筑工程项目的施工总体质量以及施工建造的安全。

### 3.5 不断优化安全管理组织架构

在建筑工程项目的施工环节，科学合理的施工安全管理体系是至关重要的，不仅可以保证施工管理工作高效、顺利的开展，也可以提升建筑工程施工的质量。施工管理组织架构要从工程项目施工的具体情况出发，注重工程建造施工所有关键节点的管理需求，保证工程施工环节的安全。

## 4 总结

建筑工程项目的施工阶段的管理工作的水平不仅会影响到工程项目的建造施工的整体质量，而且对建筑工程项目的施工安全也会产生很大的影响。近年来，因为建筑工程行业的发展是非常迅速的，很多建筑施工企业借着行业发展的热潮获得了很大的发展，建筑行业的整体竞争也在不断的提高，这对于建筑工程项目的施工企业来说，是一个很大的挑战，因此建筑工程项目的施工企业有必要建立和完善科学合理的建筑施工管理制度，提高建筑工程项目施工管理工作的整体水平，严格管理工程项目建设环节耗费的成本费用，确保建筑工程项目的建造质量以及施工水平，也可以显著的提高建筑企业的行业竞争优势。

### [参考文献]

- [1]赵德贤. 建筑工程管理现状及控制措施研究[J]. 科技风, 2019(27): 111.
  - [2]柴辛酉. 目前建筑工程管理存在的问题及应对措施[J]. 低碳世界, 2019, 9(08): 216-217.
  - [3]覃春. 建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 居舍, 2019(23): 152.
  - [4]邱胜尧. 关于建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 四川建材, 2019, 45(08): 193-194.
  - [5]何占庄. 建筑工程管理的现状及控制措施分析[J]. 居舍, 2019(22): 16-17.
  - [6]高风伟. 建筑工程管理的现状及其控制措施[J]. 居舍, 2019(15): 132-156.
  - [7]李晓君. 基于建筑工程管理的现状分析及控制措施研究[J]. 四川水泥, 2019(04): 174.
- 作者简介: 陆君函 (1991-), 男, 工程管理专业, 现就职于淮安市水利控股集团有限公司。