

医院装修项目施工技术的应用与管理

依丽达娜·迪力木热提

新疆维吾尔自治区人民医院, 新疆 乌鲁木齐 830001

[摘要] 医院作为具有特殊使用功能的建筑, 对装修质量要求极高。在装修过程中涵盖楼梯、地面、墙柱、吊顶等多个方面, 施工要求复杂, 需要具备专业技术的施工人才。文中探讨了如何应用技术和进行专业技术管理, 以提高装修工程效果、保证工程质量, 并达到项目设计要求。通过对医院装修项目的技术应用与管理进行分析, 有助于促进医院装修工程的质量提升和项目的顺利实施。

[关键词] 医院装修项目; 项目施工; 施工技术; 技术应用; 管理

DOI: 10.33142/aem.v6i7.12668

中图分类号: TU1

文献标识码: A

Application and Management of Construction Technology in Hospital Decoration Projects

YILIDANA Dilimureti

Xinjiang Uiger Municipal People's Hospital, Urumqi, Xinjiang, 830001, China

Abstract: Hospitals, as buildings with special functions, have extremely high requirements for decoration quality. The decoration process covers multiple aspects such as stairs, floors, walls, columns, and ceilings, and the construction requirements are complex, requiring construction talents with professional skills. This article explores how to apply technology and carry out professional technical management to improve the effectiveness of decoration projects, ensure project quality, and meet project design requirements. By analyzing the technical application and management of hospital decoration projects, it helps to promote the quality improvement of hospital decoration projects and the smooth implementation of projects.

Keywords: hospital decoration projects; projects construction; construction technology; technology application; management

引言

医院装修项目的施工技术应用与管理是医疗建设中至关重要的一环。随着医疗服务水平的不断提高和人们对医疗环境要求的不断增加, 医院装修项目的施工技术与管理显得尤为重要。这不仅涉及到医院内部环境的舒适度和功能性, 更关乎医院形象的提升和医疗服务质量的提高。医院装修项目的施工技术应用涵盖了建筑结构、装饰装修、设备设施等方方面面。从建筑结构的稳固耐用, 到装饰装修的美观舒适, 再到设备设施的合理配置, 每一个环节都需要精细的技术应用和管理。合理选择和应用先进的施工技术, 不仅可以提高工程质量和效率, 还能够有效控制成本和资源的合理利用。同时, 医院装修项目的管理也是至关重要的一环。在项目实施过程中, 需要有针对性地制定施工计划和管理方案, 合理分配资源, 严格执行各项管理制度, 确保项目的顺利进行和高质量完成。在施工过程中, 需要加强与相关方的沟通和协调, 及时解决各种问题和难题, 确保项目进度和质量达到预期目标。通过合理的技术应用和科学的管理, 可以为医院创造一个安全、舒适、功能完善的工作和就诊环境, 为医院的长期发展奠定坚实的基础。

1 医院装修项目施工前期准备

1.1 设计与方案确定

在医院装修项目的施工前期准备阶段, 设计与方案的

确定是至关重要的。设计与方案的准确性直接影响着整个项目的顺利进行和最终效果的达成。首先, 通过与医院管理方、设计团队以及相关利益相关者的充分沟通和协商, 确定项目的整体设计理念和目标。这包括对医院的功能需求、病房布局、手术室设置、医疗设备配备等方面进行深入了解和分析。其次, 根据实际情况和预算限制, 制定合理的装修方案。这需要综合考虑医院的实际情况、装修风格、装修材料的选择以及施工周期等因素, 确保方案的可行性和经济性。最后, 在设计与方案确定阶段, 需要对设计图纸进行细致审查和优化, 确保与实际需求相符合, 并符合相关法规和标准。

1.2 材料采购与准备

医院装修项目施工前期准备中, 材料采购与准备是至关重要的环节。在开始实际施工之前, 需要对所需的装修材料进行充分的采购和准备工作。首先, 需要根据设计方案和施工计划清单, 明确所有需要的材料种类和数量。这包括建筑材料、装饰材料、家具设备、电气设备等。然后, 与供应商进行充分的沟通和协商, 确定材料的品牌、规格、型号等具体要求, 并签订采购合同, 明确价格、交付时间、质量标准等条款^[1]。在采购过程中, 需要严格把控材料的质量和来源, 确保所采购的材料符合国家相关标准和医院的要求, 同时保证价格的合理性和经济性。同时, 需要注

意材料的保质期和储存条件，合理安排仓储和配送计划，以确保材料的安全和及时供应。

1.3 人员配备与培训

在医院装修项目的施工前期准备阶段，人员配备与培训是确保项目顺利进行和成功完成的关键因素之一。首先，需要根据项目规模和施工计划，合理确定各个岗位所需的人员数量和职责分工。这包括工地管理人员、施工人员、技术人员、安全人员等各个方面。在招聘人员时，需要注意人员的专业技能、工作经验以及团队合作能力等方面的要求，以确保项目施工的质量和效率。同时，对于已有的工作人员，需要进行充分的培训和技能提升，使其具备足够的专业知识和操作技能，能够胜任各自的工作岗位。培训内容可以包括施工技术、安全操作规程、质量标准等方面的内容，以提高人员的综合素质和工作能力。此外，还需要注重团队建设和沟通协作，加强各个岗位之间的配合和交流，形成良好的工作氛围和合作机制。

2 医院装修项目施工技术与工艺

2.1 技术选择与应用

在医院装修项目的施工技术与工艺中，技术选择与应用至关重要。首先，需要根据医院的特点和装修需求，选择适合的施工技术和工艺方案。这可能涉及到不同的领域，包括建筑结构、装饰材料、设备安装等。在技术选择过程中，需要考虑到施工效率、施工质量、成本控制等因素，并综合评估各种技术方案的优缺点，以最大程度地满足项目的需求。其次，选定合适的技术方案后，需要进行严格的应用和实施。这包括对施工流程的规划和组织，对技术要求的培训和指导，以及对施工过程中出现的问题及时解决。在施工过程中，需要确保各项技术措施的有效应用，保证施工进度和质量的同时，最大限度地降低风险和成本。此外，还需要不断关注行业的新技术和新工艺，不断进行技术创新和应用探索，以提升医院装修项目的施工水平和竞争力。

2.2 施工流程管理

医院装修项目的施工流程管理是确保项目顺利进行和高质量完成的关键环节。首先，施工流程管理涉及到对整个装修项目的流程进行规划和安排。这包括从施工前的准备阶段到竣工验收阶段的各个环节，如材料准备、施工组织、进度控制、质量管理等方面。在规划流程时，需要充分考虑到医院的使用需求、施工现场的实际情况以及法规要求等因素，确保施工过程的合理性和高效性。其次，施工流程管理需要对每个环节进行严格的监督和管理。这包括制定详细的施工计划和进度表，明确各个工作任务的责任人和完成时间，以及及时调整和协调工作进度，确保项目按时按质完成。在施工过程中，需要密切关注施工现场的安全状况和质量控制，及时发现和解决问题，避免影响施工进度和工程质量。最后，施工流程管理需要加强与

各相关方的沟通和协调^[2]。这包括与设计团队、施工队伍、供应商、监理单位等各方的紧密合作，共同解决项目中出现的各种问题和挑战，确保施工过程的顺利进行和最终目标的达成。

3 医院装修项目现场管理

3.1 安全管理

医院装修项目现场安全管理至关重要，它直接关系到施工人员的生命安全和项目的顺利进行。首先，安全管理需要建立健全的安全管理体系，明确安全责任人员和安全管理制度。这包括制定安全操作规程、应急预案、安全检查制度等，以及组建专门的安全管理团队，负责日常的安全监督和管理。其次，安全管理需要进行全面的安全培训和教育。对施工人员进行安全意识培养、安全知识普及和安全技能培训，使其具备安全防范意识和应急处理能力，能够有效应对各种安全风险和突发事件。同时，要加强对施工现场的安全监督和检查，定期进行安全检查和隐患排查，及时发现和解决安全隐患，确保施工现场的安全稳定。最后，安全管理需要加强与相关单位的沟通和协调。与监理单位、施工队伍、供应商等各方保持密切联系，及时交流安全信息和处理意见，共同制定并执行有效的安全措施，确保施工过程的安全顺利进行。

3.2 进度控制

医院装修项目的现场进度控制是确保项目按时完成的关键环节。首先，进度控制需要制定详细的施工计划和进度表，明确各个工作任务的开始时间、完成时间以及责任人，以确保施工进度合理安排和可行性。其次，需要对施工过程进行实时监控和跟踪，及时了解施工现场的实际情况和进度进展，及时发现和解决施工中的问题和障碍，以确保项目的整体进度不受影响。同时，需要加强与相关方的沟通和协调，包括与设计方、施工队、监理单位等各方的紧密合作，共同制定并执行有效的进度控制措施，确保各项工作有序进行，按时完成。最后，进度控制还需要灵活应对项目中可能出现的各种变化和突发情况，及时调整和优化施工计划，合理分配资源，以最大程度地保障项目的顺利进行和进度目标的达成。

3.3 质量管理

首先，质量管理需要建立健全的质量管理体系，明确质量责任人员和质量管理制度。这包括制定质量控制标准、工艺流程、施工规范等，以及建立质量检验和验收机制，确保施工过程中的每一个环节都符合相关标准和要求。其次，需要对施工现场进行全面的质量监督和检查。通过定期进行质量检查和抽检，及时发现和解决施工中的质量问题和缺陷，确保施工质量达到预期标准。同时，还需要加强对施工材料和施工工艺的管控，保证使用的材料符合质量要求，施工工艺符合设计要求，确保施工过程中的每一个细节都达到高标准。最后，质量管理还需要加强与相关方的

沟通和协调。与设计方、监理单位、施工队等各方保持密切联系,及时交流质量信息和处理意见,共同制定并执行有效的质量改进措施,确保项目的整体质量水平得到提升。

4 医院装修项目成本与预算

医院装修项目的成本与预算管理是项目管理中至关重要的一环。在项目的早期阶段,需要进行详细的成本估算和预算编制工作。这包括对各项费用进行合理评估,包括人工费用、材料费用、设备费用、外包服务费用等,以及考虑到可能出现的风险和变动因素进行充分的预留。通过制定合理的预算,可以为项目提供资金保障,确保项目的顺利进行和各项工作的顺利推进。在项目的执行阶段,需要对成本进行实时监控和控制。通过建立成本控制机制和报告体系,及时了解项目的实际花费情况,与预算进行对比分析,及时发现和解决超支或者节约的问题。同时,需要注重成本管理与进度管理的结合,确保成本控制与项目进度的协调一致,避免因为成本问题导致项目进度的延误或者质量的降低。最后,需要对项目的成本进行全面的评估和总结。通过对项目成本的分析 and 比较,总结出项目的经验教训和改进措施,为日后类似项目的预算编制和成本控制提供参考和借鉴。

5 医院装修项目竣工与验收

5.1 完工与交付

医院装修项目的竣工与交付是整个项目周期中至关重要的环节。在竣工与交付阶段,需要对整个项目的工程施工情况进行全面核查和评估,确保各项工程按照设计要求和相关标准完成。首先,需要对建筑结构、装饰装修、设备安装等各个方面进行逐项检查,确保工程质量符合设计要求和相关标准,没有遗漏或者质量问题。其次,需要对项目的各项设备设施进行功能测试和运行检查,确保设备正常运转,达到预期效果。同时,还需要对施工过程中产生的各种文件资料进行整理和归档,包括施工图纸、工程记录、质量检验报告等,为项目的后续运营和管理提供必要的依据。最后,需要与业主方进行正式的交付手续,将项目交付给业主方,并确保双方对交付内容和责任进行明确的书面确认。

5.2 验收与整改

医院装修项目的验收与整改是确保项目质量符合要求、达到预期效果的重要环节。在进行验收时,首先需要根据项目的设计要求和相关标准,对整个装修项目进行全面的检查和评估。这包括建筑结构、装饰装修、设备安装等各个方面。通过实地检查和比对设计图纸,验证施工工程是否符合设计要求、是否存在质量问题或不合格现象。同时,还需要进行设备设施的功能测试和运行检查,确保各项设备正常运转、性能稳定。在发现问题或不合格项时,需要及时整改。整改工作需要根据问题的性质和严重

程度采取相应的措施,包括修复、更换、调整等。整改过程中需要与施工单位、监理单位等相关方进行充分沟通和协商,明确整改责任和时间节点^[3]。整改完成后,需要重新进行验收,确保问题得到彻底解决并符合要求。如果验收结果符合预期,则可以进行正式的项目交付手续。但如果存在较大的质量问题或不合格项无法在短时间内完成整改,则需要延迟交付,并继续进行相应的整改工作,直至达到验收标准。

5.3 用户满意度调查与反馈收集

通过对用户的满意度进行调查,可以全面了解用户对装修项目的整体满意程度以及对各项细节的评价,从而及时发现用户的问题、改进不足,提高用户体验。在进行用户满意度调查时,可以采用问卷调查、面对面访谈等方式,收集用户的意见和建议。问卷调查可以涵盖各个方面,如装修质量、施工进度、服务态度等,以全面了解用户的需求和感受。面对面访谈则可以更深入地了解用户的想法和意见,发现问题的根源,并及时进行改进。同时,还可以通过电话、邮件等方式,定期向用户发送调查问卷,收集他们的反馈意见,以便及时跟进和处理。

6 结语

在医院装修项目的施工技术应用与管理中,我们深入探讨了如何在医疗建设中充分运用先进的技术手段,以确保医院装修工程质量的高标准和高水平。医院作为特殊用途建筑,其装修项目的要求极为严格,需要考虑到医疗环境的特殊性、安全性和舒适性。通过本文的讨论和研究,我们深刻认识到了施工技术应用和管理在医院装修项目中的重要性和必要性。在未来的医院装修项目中,我们将继续秉承精益求精的工作态度,不断探索创新,提高施工技术水平,加强施工管理,确保医院装修工程的顺利进行和最终的成功完成。同时,我们还将进一步加强与设计方、监理单位、施工队伍等各相关方的沟通与合作,形成合力,共同推动医院装修项目的优质完成。最后,衷心感谢所有为本文提供支持和帮助的人员,以及对医院装修项目施工技术应用与管理感兴趣的读者们。我们期待着未来医院装修工程的更加美好,为医院环境的提升和医疗服务的改善贡献我们的力量。

[参考文献]

- [1]田伟,靳涛涛,闫政伟,等.医院装修项目施工技术的应用与管理[J].中国建筑装饰装修,2023(10):159-161.
 - [2]陈伟.医院装修项目施工技术的应用与管理[J].江西建材,2021(11):171-172.
 - [3]陈奇.项目管理在医院建筑装饰装修中的应用[J].住宅与房地产,2021(19):155-156.
- 作者简介:依丽达娜·迪力木热提(1987—),毕业于广东工业大学,城市规划专业。