

## 浅析建筑施工管理存在的不足及应对措施

伍江

新疆北新顺通路桥有限公司, 新疆 乌鲁木齐 830000

**[摘要]**市政道桥建筑施工作为城市基础设施建设的重要组成部分,在城市发展中发挥着至关重要的作用,由于涉及项目复杂、环境复杂、工程量等特点,其管理面临诸多挑战,存在一系列不足之处,如管理体系不完善、安全风险较高、质量控制难度大、材料管理存在缺陷等,本篇文章旨在提出针对性的应对措施,以优化市政道桥建筑施工管理,提升工程质量和安全水平,推动城市基础设施建设的可持续发展。

**[关键词]**建筑工程; 施工管理; 优化措施

DOI: 10.33142/aem.v6i7.12700

中图分类号: TU198

文献标识码: A

### Brief Analysis of Shortcomings in Construction Management and Corresponding Measures

WU Jiang

Xinjiang Beixin Shuntong Road and Bridge Co., Ltd., Urumqi, Xinjiang, 830000, China

**Abstract:** As an important component of urban infrastructure construction, municipal road and bridge construction plays a crucial role in urban development. Due to the complexity of projects, complex environment, and large amount of work involved, its management faces many challenges and a series of shortcomings, such as incomplete management system, high safety risks, difficult quality control, and defects in material management. This article aims to propose targeted measures to optimize municipal road and bridge construction management, improve project quality and safety level, and promote the sustainable development of urban infrastructure construction.

**Keywords:** construction engineering; construction management; optimization measures

#### 引言

建筑施工管理作为建设项目中至关重要的环节,在确保工程质量、进度和安全方面发挥着关键作用,尽管在过去几十年的发展中已经取得了显著的进步,但仍然存在一系列的不足,直接影响了建筑工程的质量、效率和安全。在施工现场,各个工种之间的沟通和协作可能存在问题,信息传递不及时、不准确,导致施工过程中出现误解和偏差,项目管理者与施工人员之间的沟通也可存在障碍,导致决策不及时或者不准确。因此,本文旨在通过对建筑施工管理不足及应对措施分析和探讨,为建筑施工管理领域的发展提供参考和启示,促进该领域的进一步提升和发展,推动建筑工程的可持续发展。

#### 1 建筑施工管理的重要性

##### 1.1 提升企业市场竞争力

在市政道桥建设领域,合理而高效的施工管理不仅关乎工程质量、进度和安全,更直接影响企业的市场地位和竞争优势。工程质量是企业赢得客户信任和声誉的基石,企业通过科学合理的施工管理,能够建立健全的质量管理体系,规范施工流程,确保施工质量符合标准和客户需求,高质量的工程不仅能够减少事后维修和返工的成本,还能够市场上树立企业的良好形象,提高客户满意度,从而提升企业竞争力。合理规划施工进度,科学配置资源,提高施工效率,避免项目的延期,降低相关风险,也能够提

高项目的交付效率,使企业在市场上更具竞争力。因此,对于建筑施工企业而言,合理而高效的施工管理是推动企业发展的不可或缺的重要因素。

##### 1.2 提高工程质量

有效的施工管理能够在各个施工阶段严格把控质量,从而确保工程符合设计要求、达到预期标准,并最终实现客户满意和社会认可。在施工前阶段,建筑施工管理重点关注设计图纸和技术标准的准确性和合理性,通过详细的施工计划和工艺流程规划,确保施工过程的顺利进行。施工过程中,建筑施工管理通过加强对材料和施工工艺的管控,确保所有材料的质量符合标准,并严格执行相关的施工工艺规范,在施工现场的监督和检查中,及时发现和纠正施工过程中的问题,确保施工质量达到预期水平<sup>[1]</sup>。最后,在工程竣工后,建筑施工管理能够建立健全的验收和保修制度,对工程进行全面的验收检查,并提供必要的保修和维护服务,确保工程的长期稳定运行和服务社会的功能。通过有效的建筑施工管理,可以实现对工程质量全方位、多层次的管理,最大程度地提高工程质量水平,确保建筑工程的可持续发展。

##### 1.3 降低工程成本

首先,通过合理的施工计划和资源调度,建筑施工管理能够最大限度地优化人力、物资和设备的利用,减少资源浪费。细致规划施工流程,合理安排施工进度,使得每

一项工作都能够高效有序地进行,避免了不必要的停滞和延误,从而提高了施工效率。其次,建筑施工管理强调供应链的合理管理,通过精细的材料采购计划和物流管理,实现及时供应,降低了材料的采购成本和运输成本,通过建立合作关系、优化供应商选择,还有助于获取更有竞争力的价格,减轻了企业的经济负担。再者,建筑施工管理对质量的高度关注,通过规范工程流程、加强施工监管,有效减少了因施工缺陷和质量问题导致的返工和修复成本,避免了在后期工程阶段发生的额外花费。最后,强化安全管理也是降低工程成本的重要手段,减少工地事故不仅能够保障员工的安全,还能够避免因事故带来的法律责任和额外的医疗费用,从而为降低工程成本提供了全方位的支持,为企业实现经济效益和可持续发展奠定了坚实基础。

#### 1.4 减少安全事故

建筑施工管理强调安全意识和文化的培养,通过组织安全培训、制定安全规章制度,提高全体施工人员的安全意识和风险防范能力,使得施工人员能够识别和应对潜在的安全风险,并且通过科学合理的施工组织和规划,减少了施工现场的混乱和拥挤,降低了安全事故发生的概率。同时,建筑施工管理也注重施工现场的安全设施和防护措施的设置,包括警示标识、防护栏杆、安全网等,有效减少了因施工现场环境不安全而引发的事故,强调事故的预防和应急处理,建立健全的安全监测和报警机制,及时发现和处理潜在的安全隐患,确保施工现场的安全稳定,有效减少了安全事故的发生,为保障工程人员的生命安全和施工项目的顺利进行提供了可靠保障。

### 2 当前建筑施工管理存在的不足

#### 2.1 质量管理不到位

当前建筑施工管理存在的不足之一是质量管理不到位。尽管质量管理在建筑施工中至关重要,但在实践中却存在着诸多问题。首先,施工现场的质量监管不够严格,存在监理监督不到位或者监理人员水平不够的情况。由于市政道桥工程的特殊性和复杂性,需要对施工过程进行全程监控,确保每一个环节都符合质量标准,然而在实际施工过程中,监理单位的监督存在盲区或者漏洞,导致施工质量得不到有效把控<sup>[2]</sup>。其次,施工方在质量管理上的投入不足。部分施工企业为了追求利润最大化,在人员培训、技术装备和质量检测等方面投入不足,导致施工质量无法得到有效保障,施工队伍素质不高、技术水平参差不齐的情况,也影响了施工质量的稳定性和可靠性。最后,由于市政道桥工程需要使用大量的材料,包括混凝土、钢材、沥青等,如果材料质量无法得到保证,将直接影响工程的安全性和耐久性,需要相关部门和企业加强管理和监督,提升质量管理水平,确保施工质量和工程安全性。

#### 2.2 管理体系不完善

管理体系不完善的问题涉及到组织架构、决策流程、

信息沟通以及对施工全过程的有效监管等多个方面。第一,一些项目存在组织架构不清晰的情况,导致责任划分不明确,责任人难以追究,导致决策层面的混乱,影响施工进度和质量。第二,决策流程不够高效,由于繁琐的审批程序或信息传递滞后,使得在处理问题或调整计划时反应迟缓,这会影响到项目的灵活性和应变能力,增加了潜在的风险。第三,信息沟通方面存在问题,由于信息传递不畅或者误差积聚,导致施工现场的各方无法及时了解项目的变化和需要采取的措施,直接影响到工程的协调性和整体效率。第四,由于市政道桥项目往往具有复杂的工程流程和多个参与方,如果监管措施不到位,容易导致一些潜在问题被忽视,从而影响到项目的质量和安全。

#### 2.3 材料管理存在缺陷

材料管理涉及采购、储存、使用和追溯等多个方面。首先,一些项目存在材料采购不规范的情况,由于缺乏专业的材料采购人员或者采购流程不够透明,导致材料的选择和采购不够科学、合理,可能会引入质量不达标材料,直接影响到工程的安全性和耐久性。其次,储存环节,由于市政道桥工程常涉及大量的材料,包括混凝土、钢材、沥青等,如果储存条件不佳或者管理不善,可能导致材料的质量受损。例如,混凝土在储存过程中如果遭受潮湿或者温度波动较大,可能引起凝固时间的改变,从而影响施工质量。最后,一些施工现场存在对材料使用的浪费现象,或者因为施工计划的调整而导致材料的过度购置,这不仅增加了项目的成本,也浪费了资源。施工过程中,如果出现材料质量问题,追溯到具体的供应商或者生产批次也面临一定的困难,使得问题的溯源和解决变得更为复杂。

#### 2.4 安全管理水平不高

一是施工现场的安全意识和文化薄弱,在部分项目中,工人对安全的重要性认识不足,缺乏紧迫感,忽视安全规程和标准,低估安全风险,导致施工现场的不安全。二是缺乏全面的安全预防和监测机制。有些项目未建立完善的安全管理制度,导致在施工过程中对潜在危险因素的掌控不够充分,事故的发生概率相对较高,监测手段也不够全面,无法对施工现场的实时安全状态进行有效监控。三是施工现场的安全设施和装备不完备,缺乏必要的安全设施,如防护栏、安全网、紧急逃生通道等,工人的个人防护装备不足或者不符合标准,都会增加工人在施工中受伤的风险。四是协调与沟通方面存在问题。不同专业、不同单位之间的沟通不畅通,导致安全信息传递不及时,危险因素的协同处理不到位,特别是在市政道桥建筑施工中,需要协同管理的各个方面较多,一旦沟通不畅,安全问题就会被忽视。施工人员对于安全操作规程和紧急情况处理了解不足,会增加事故发生后的应对困难,在市政道桥工程中,施工人员通常需要应对复杂的地形、气象等特殊情况,因此安全培训显得尤为关键,需要在管理体系中注重强化安

全文化建设, 加强安全培训。

### 3 建筑施工管理改进措施

#### 3.1 健全监督体系, 加强监督力度

第一, 加强监理监督力度, 提高监理人员的素质和能力, 建立健全的监理制度和监督机制, 加强对施工现场的巡查和检查, 确保施工过程符合相关质量标准和规范, 及时发现和解决质量问题。第二, 加大对施工方的质量管理投入。鼓励施工企业加强人员培训, 提高技术水平, 更新和提升施工装备, 确保施工质量和工程安全性, 建立健全质量管理体系, 制定科学合理的施工方案和施工工艺, 加强对施工过程的监控和管理<sup>[3]</sup>。第三, 加强对材料质量的监督和管理, 建立完善材料采购和使用管理制度, 确保采购的材料符合质量标准和规范, 加强对材料储存和使用过程的监控, 防止材料质量问题影响工程质量。

#### 3.2 完善管理体系, 明确划分权责

首先, 建立清晰明确的组织架构和责任体系。通过明确定义各个部门和岗位的职责, 确保责任的划分清晰, 形成有效的管理层级, 明确每个阶段的决策者, 确保在项目进行过程中有明确的决策者能够迅速作出决策, 提高项目的决策效率。其次, 优化决策流程, 简化审批程序, 提高决策的效率。建立灵活、高效的决策机制, 确保信息的快速传递和反馈, 减少层层审批带来的延误, 通过信息化手段, 实现决策的快速响应, 提高项目的应变能力和灵活性。再次, 加强信息沟通和共享平台的建设。采用先进的信息化技术, 建立全面、高效的信息沟通平台, 确保各方能够及时获取项目的最新信息, 通过定期沟通会议和报告机制, 提高团队协作效率, 降低信息误差的发生。最后, 建立全面的监管体系, 强化对施工全过程的监控。通过建立监管机构 and 流程, 加强对施工现场的实时监测和巡查, 确保项目各个环节都受到有效的监管。

#### 3.3 完善管理体系, 明确划分权责

建立规范的材料采购流程和专业的采购管理团队, 确保项目中有专门负责材料采购的人员, 负责制定科学合理的采购计划, 选择合格的供应商, 并严格按照相关标准进行材料采购, 并且通过建立合理的储存体系, 确保储存条件符合材料的要求, 特别是对于需要避免潮湿或温度波动的材料, 要有相应的措施进行保护, 实施定期巡检和检测, 及时发现并处理可能影响材料质量的问题, 确保在施工时

使用的材料具备良好的质量<sup>[4]</sup>。通过科学的施工计划, 准确估算各类材料的需求量, 避免过度购置和施工中的浪费, 合理调整施工计划时, 及时进行材料需求的调整, 以减少过剩的材料, 降低项目成本, 对于每一批次的材料, 建立明确的标识和记录, 确保在施工过程中出现质量问题时能够迅速追溯到具体的供应商和生产批次, 有效解决材料管理存在的缺陷, 提高市政道桥建筑施工中对材料采购、储存、使用和追溯的管理水平, 保障工程的质量和安

#### 3.4 完善安全设施, 加强安全培训

通过开展安全教育培训, 提高工人对安全的认识和紧迫感, 强调遵守安全规程和标准的重要性, 增强安全意识, 建立健全安全奖惩机制, 激励员工积极参与安全管理; 加强对施工现场安全设施的设置, 如设置防护栏、安全网、紧急逃生通道等, 确保工人的个人防护装备完备, 并符合标准要求, 降低施工中发生事故的风险, 并且定期开展安全培训, 提高施工人员对安全操作规程和紧急情况处理的了解和应对能力, 使他们能够在复杂环境下正确应对各种安全风险, 确保施工安全顺利进行。

### 4 结束语

建筑工程作为我国社会主义现代化建设的重要组成部分, 在推动城市现代化建设进程中发挥着至关重要的作用。然而, 建筑工程施工管理的质量和安

#### [参考文献]

- [1] 运文婧. 解析建筑工程管理中存在的不足及解决方法[J]. 居舍, 2021(35): 157-159.
  - [2] 张文周, 杨欣. 建筑工程施工管理的不足及优化策略[J]. 住宅与房地产, 2021(12): 168-169.
  - [3] 朱永光. 建筑施工管理存在的不足及应对措施研究[J]. 居舍, 2020(11): 152.
  - [4] 丁凌云. 浅析建筑施工管理存在的不足及应对措施[J]. 建材与装饰, 2020(36): 189-190.
- 作者简介: 伍江(1990—), 男, 工程师, 本科, 道路桥梁。