

## 工民建项目施工现场管理水平的提高策略思考

许如乔

江苏南京湖大建设工程有限公司, 江苏 南京 210000

[摘要] 文章从建筑施工现场管理概述、工民建建筑施工现场管理的内容和建筑施工现场存在的问题三个方面进行研究, 对提高施工现场管理水平提出了可行策略, 如提高工程质量、完善安全管理条例、提升工民综合素质等几个措施。

[关键词] 施工现场; 工民建项目; 管理水平

DOI: 10.33142/aem.v1i6.1277

中图分类号: TU721.2

文献标识码: A

### Strategy of Improving Management Level of Construction Site of Civil Engineering Projects

XU Ruqiao

Jiangsu Nanjing Huda Construction Engineering Co., Ltd., Nanjing, Jiangsu, 210000, China

**Abstract:** This paper studies construction site management from three aspects: overview, content and problems existing in the construction site and puts forward feasible strategies for improving construction site management level, such as improving project quality, safety management rules and comprehensive quality of civil engineering and so on.

**Keywords:** construction site; civil engineering projects; management level

#### 引言

城市建设速度逐渐加快, 人们生活水平提高, 同时城市人口数量成倍增加, 给工民建筑行业带来了更多的机会, 且对工程的要求也更加严格, 使得提高工民建筑现场管理水平成为了重要工作。

#### 1 建筑施工现场管理概述

施工现场管理具体是指工程管理部门对项目施工现场进行组织和控制的过程。主要是对施工作业、施工质量、现场整体等方向进行系统的管理工作。重点是要以市场需求为标准, 按照计划要求完成生产任务, 在保证施工质量的同时提高效率, 降低成本。此外还要注意, 管理人员在对施工现场进行管理时, 要遵循三个原则, 即经济效益原则、规范化原则和科学合理原则。其中经济效益原则需要对市场成本进行精确的计算, 是现场管理最重要的原则。而规范化原则和科学和理性原则则是要对员工进行规范并且使现场工作符合客观要求。

#### 2 工民建建筑施工现场管理内容

##### 2.1 工作人员

管理人员需要对现场工作的工民进行合理安排, 深入了解工民专业技能和个人特点, 将责任分配到个人, 同时对施工工民的技能进行提升, 为员工营造积极向上的工作氛围。

##### 2.2 施工材料

建筑质量的高低除了会受施工工民技术水平的左右, 还会因建筑材料的品质受到影响。因此, 管理人员要对材料的品质进行把控, 购买符合标准的原材料, 保证材料在运输时不会出现破损, 造成工程损失, 在运材料到达现场后进行质量检测, 杜绝质量不达标的原材料应用在工程项目中。

##### 2.3 施工设备

施工时需要用到不同的设备, 不同的施工作业需要的设备也不同, 管理人员需要制定合理有序的计划, 避免出现时间浪费。将各个施工项目的设备使用时间错开。保证设备在安全标准下被使用, 对现场设备进行有效管理, 防止工程事故发生<sup>[1]</sup>。

#### 3 施工现场存在的问题

##### 3.1 工程施工质量低

施工质量会影响工程完成度, 工程质量往往在施工过程中会体现出来, 在目前的大部分建筑施工项目中, 并没有根据工程特点制定科学可行的工程质量管理体系。工民的不规范操作和混乱的设备使用得不到监督和改善, 这些都导

致工程项目质量受影响。

### 3.2 安全管理不完善

安全一直是现场管理的重点,然而,在土木工程施工现场管理过程中,施工单位往往注重施工效益,但不强调现场安全,施工安全防护设备和措施不到位,为安全事故的发生埋下隐患,同时也是施工现场安全事故的根源。

### 3.3 工民综合素质低

建筑工程的具体执行者是工民,但施工人员普遍不具备较高的学历,有的甚至没有受过专业训练,且缺乏建筑施工经验,导致难以解读工程设计图纸。而指导工程的技术人员与施工工民比例不足,施工管理人员水平参差不齐,无法对工程安全进行有效的管理。

### 3.4 施工方案不合理

有些工程师在设计时没有到现场深入考察,且施工材料的设定也没有根据工程特点具体设计,每个工程的地理位置的各不相同,施工方案需要对现场进行考察后在设计。

### 3.5 岗位职责不明确

当下许多工程关系岗位职责不明确,管理人员多由工民兼任。也没有在施工前设置合理可行的管理体制,管理有较大随意性,导致在进行现场管理时出现混乱的情况<sup>[2]</sup>。

## 4 提高施工现场管理水平策略

### 4.1 提高工程质量

优质的工程与施工过程有直接关系,工程承包商需要从原材料、工人配置和现场管理等几方面进行工程质量的控制。原材料的质量对工程的质量有较大影响,需要管理人员严格检查原材料品质。以某工程为例,该工程管理人员严格检查原材料,保证每批原材料都经过检查才进入工程使用,同时积极对已经应用于工程的原材料进行抽查,避免不合格的产品用于工程,或因存放运输问题产生原材料损坏。

在工程开始启动前需要管理人员抓好工程质安管理,要使施工现场有节奏秩序的组织施工,达到工期短、质量高且成本低的效果。这是一个较为复杂的过程,因此,施工管理制度需要制度化。以某工程为例,该工程项目管理人员经常召开专业业务分析会,将分析结果反映给公司,寻求公司的帮助对施工现场进行更好的管理。且严格遵守自检、互检、复检的检查程序,同时严格按照图纸施工,坚持规范,使施工项目的质量更加优秀。做到挂牌施工,责任落实到人,对工程的质量管理采用攻通病、创优良、高水平的方法。将工程隐患从源头消灭,严格检测每一道施工工序,降低工程返工率。

### 4.2 完善安全管理条例

建筑安全管理制度是建筑安全管理工作得以实施的基础。但目前大部分工程项目,对施工安全管理制度不够重视。这就要求建筑施工安全管理建立行之有效的安全施工方案,要有一套科学完善的建筑安全管理制度,明确安全管理的重要性,然后根据工程特点设定具体管理办法。同时积极应用现代化信息手段构建合理的管理体系,以预防为主,及时发现施工过程中存在的安全问题,并针对这些问题制定管理办法,落实责任制度,坚决贯彻落实建筑安全管理制度。施工安全管理作为现场管理的首要任务,是施工质量的实现前提和基础。因此,在建立和完善施工安全管理制度的基础上,在施工过程中制定严格的安全责任制,辅以完善的应急预案。施工企业应对施工人员、技术人员和管理人员等进行安全教育培训。帮助各个环节的人员树立良好的施工安全意识。施工单位应严格遵守国家有关法律法规管理施工现场。施工现场的所有人员必须严格遵守建筑行业的规定,确保施工现场良好的工作秩序,明确施工现场的工作然后管理自己的施工行为,并监督其他施工人员的工作。

### 4.3 提升工民综合素质

管理人员要对工业和民用建筑的施工现场管理进一步加强。作为建筑企业的管理者必须具有从业资质,具备必要的专业知识。因此,我们可以定期对工程管理人员开展培训,使管理人员能够通过培训提高其专业知识和专业技能。此外也可以组织项目管理人员参观一些示范建筑工地,观察学习先进经验,同时对同行的管理方法有足够的了解,取其精华去其糟粕,不断改进管理方法。经常组织项目管理人员交流经验,将现场管理情况进行系统考核,根据考核结果制定合理的奖惩机制,采取优胜劣汰的制度。对项目管理人员起激励作用,充分激发管理人员的工作积极性,主动进行自我提升。

如某工程项目承包企业,定期将项目管理人员组织起来进行培训,组织工程施工现场管理知识的学习,同时建立

了考核机制,将考核结果与管理人员升迁和调动挂钩,对施工现场管理人员的积极性起了较好的激励作用,有效提升了管理人员自身素质。

#### 4.4 优化施工方案

建筑工程想达到预期的收益,需要对工程设计方案进行审核,主要是对设计图纸、说明书、透视图和投资预算等几个方面的审核,如审核不严就会在施工中出现问题。建筑施工方案需要对设计中关于质量的这几进行优化,同时构建以法人为主,以技术人员与专家为主导,以基层质量管理人员为基础的质量管理机制。工程设计方案以工程的实际需求出发,科学的优化工程设计方案。科学的应用现代化技术,提高工程完成效率。如某建筑公司为得到优秀的建筑设计方案,通过建筑设计招标的方式来筛选设计图,通过网络、报刊等媒体,吸引社会人员投稿,再筛选最优秀的设计方案。同时进行专家会审,对设计图进行全方位的分析,选出最佳设计方案。用这种方法使工程达到低成本高质量的效果。且注意限额设计在工程设计方案中的体现,对工程施工质量进行有效控制。在限额设计的控制下,协调了经济和技术间的关系,也保证了设计方案的质量。它可以有效克服和控制“三超”的现象,帮助设计单位统一对技术与经济进行管理,改进因设计不合理对工程产生的影响。

#### 4.5 明确岗位职责

为避免施工现场管理工作混乱,就需要根据实际情况制定明确的工地现场岗位职责。如某工程对施工现场管理人员制定了具体的岗位责任表,项目经理需组织和调度生产要素,汇集工程项目的有关质量信息;技术人员则要管理各种技术文件和资料,对图纸和原材料进行审核并将施工中遇到的问题汇报给上级;而工民就要配合项目经理抓好各项工作,处理进度与质量的关系,对施工现场管理作业统一布局;项目安全员要做好安全生产的宣传和管理,深入现场,组织安全活动定期检查,度违章指挥进行制止。通过这样系统的管理条例,该工程的施工现场管理工作十分有序,且能有效避免现场设备使用顺序不合理等情况。工期和工程质量也得到了很大程度的保障<sup>[3]</sup>。

### 5 结论

综上所述,工民建建筑工程的质量与国民经济的发展有较大关系,而项目施工现场管理工作也较为复杂,采取一定的措施提高施工现场管理的水平,能在一定程度上提高工程质量。

#### [参考文献]

- [1] 邱军武. 论工民建建筑施工现场管理水平的提高[J]. 建材与装饰, 2018(51): 165-166.
  - [2] 卢小丽. 提高工民建建筑施工现场管理水平的探讨[J]. 时代农机, 2015(06): 165-166.
  - [3] 严盛锋. 提高工民建建筑施工现场管理水平的措施分析[J]. 科技与企业, 2013(06): 103.
- 作者简介: 许如乔(1977-), 男, 现就职于江苏南京湖大建设工程有限公司。