

市政工程施工管理现状及改进的措施

张明明

河北建设集团股份有限公司, 河北 廊坊 065000

[摘要]随着城市化进程的加快和城市基础设施建设的不断推进,市政工程的规模和数量不断增加,但是市政工程施工管理中存在着诸多问题和挑战,如施工管理策略不科学、管理制度不够完善、材料管理存在问题等。这些问题严重影响着工程的质量和进度,甚至可能造成安全事故和资源浪费。因此,有必要深入分析市政工程施工管理的现状,提出有效的改进措施,以推动市政工程施工管理水平的提升,促进城市建设和发展的健康发展。

[关键词]市政工程; 施工管理; 现状; 改进措施

DOI: 10.33142/aem.v6i8.13268

中图分类号: TU990.05

文献标识码: A

Current Situation and Improvement Measures of Municipal Engineering Construction Management

ZHANG Mingming

Hebei Construction Group Corporation Limited, Langfang, Hebei, 065000, China

Abstract: With the acceleration of urbanization and the continuous promotion of urban infrastructure construction, the scale and quantity of municipal engineering continue to increase. However, there are many problems and challenges in the construction management of municipal engineering, such as unscientific construction management strategies, incomplete management systems, and problems with material management. These problems seriously affect the quality and progress of engineering, and may even cause safety accidents and resource waste. Therefore, it is necessary to deeply analyze the current situation of municipal engineering construction management, propose effective improvement measures, promote the improvement of municipal engineering construction management level, and promote the healthy development of urban construction and development.

Keywords: municipal engineering; construction management; current situation; improvement measures

引言

市政工程作为城市建设和发展的重要组成部分,在城市发展中发挥着至关重要的作用。而市政工程的施工管理,直接关系到工程质量、进度和安全,对城市的形象和发展也具有重要影响。因此,加强市政工程施工管理,提高管理水平,成为了当前亟须解决的问题之一。

1 市政工程施工管理的重要性

市政工程施工管理是城市建设中至关重要的一环,其重要性体现在多个方面。首先,市政工程的施工管理直接影响着城市的基础设施建设质量和进度。优质的市政工程不仅提升了城市的形象,更为居民提供了安全、便利的生活环境。其次,有效的施工管理可以提高资源利用效率,减少浪费,降低项目成本,从而为城市经济发展创造更多的机会和空间。此外,合理的施工管理还能够减少施工过程中的安全隐患,保障工人和居民的生命财产安全,维护社会的稳定与和谐。因此,加强市政工程施工管理,不仅是城市建设的需要,也是对城市发展可持续性的重要保障。

2 市政工程施工管理的特点

市政工程施工管理具有其特殊性。首先,市政工程的规模庞大、涉及范围广泛,涵盖道路、桥梁、排水、供水、供电等多个领域,因此施工管理面临的问题和挑战也相应

复杂多样。其次,市政工程常常需要与城市的其他基础设施和市民生活密切相关,如修建道路需要考虑交通影响、排水系统需要考虑防洪问题等,这就要求施工管理需在兼顾工程进度的同时,保障城市正常运行和市民生活质量。此外,市政工程常常受到天气、环境等外界因素的影响,施工条件和施工周期往往较为苛刻,管理工作更加复杂和具有挑战性。因此,市政工程施工管理需要综合考虑多方面因素,加强协调与沟通,确保工程的顺利进行和项目的成功完成。

3 市政工程施工管理现状

3.1 施工管理策略落实不充分

目前市政工程施工管理存在的另一个问题是施工管理策略的落实不充分。尽管项目管理团队可能已经制定了一套完善的施工管理策略,但在实际执行过程中,这些策略往往未能得到有效贯彻和执行,主要表现在以下几个方面。首先,可能出现了管理责任不清、执行力度不够的情况。在一些项目中,由于管理责任划分不明确,或是施工管理人员的责任意识不强,导致施工管理策略无法得到有效的执行^[1]。即使有一定的管理规定,但在实际操作中缺乏监督和执行力度,导致策略执行得不到位。其次,缺乏有效的监督和反馈机制也是导致施工管理策略落实不充

分的原因之一。在一些项目中,可能存在监督管理机制不完善、信息沟通不畅、反馈机制不健全等问题,导致施工管理策略的执行情况无法及时发现和纠正,进而影响施工管理的效果。此外,施工管理策略与实际情况的匹配度不足也是导致落实不充分的原因之一。有时项目管理团队制定的施工管理策略可能过于理想化,与实际情况存在一定的脱节,导致施工人员难以理解和接受,从而影响了策略的执行效果。因此,为了提高市政工程施工管理的效果,需要加强对施工管理策略的执行力度,建立健全的监督和反馈机制,同时也要注重与实际情况相结合,制定符合实际的施工管理策略,以确保施工管理策略的有效贯彻和执行。

3.2 施工管理制度不够完善

目前市政工程施工管理存在的又一问题是施工管理制度不够完善。首先,一些市政工程项目缺乏健全的管理制度,管理制度作为规范施工行为、保障工程质量和安全的重要保障,其完善性直接影响着项目的施工管理效果。一些项目在制定施工管理制度方面可能存在着制度不完善、缺乏针对性等问题,导致在实际操作中存在着漏洞和不足,难以达到预期的管理效果。其次,一些市政工程项目的管理制度可能存在着执行难度大、操作性差的情况。制定的管理制度如果过于繁琐复杂,缺乏操作性和可执行性,可能会增加施工人员的负担,降低制度的执行效率,从而影响项目的施工进度和质量。此外,一些项目可能存在着管理制度与实际情况不相符的情况。在制定管理制度时,有时可能缺乏对项目实际情况的深入了解和考量,导致制度的制定过于理想化,难以贴合项目的实际需要,从而影响制度的实际执行效果。因此,为了提高市政工程施工管理的效率和水平,需要加强对施工管理制度的完善和优化。在制定管理制度时,要注重实际情况的考量,制定简洁明确、操作性强的管理制度,同时建立健全的执行和监督机制,以确保管理制度的有效实施和施工管理工作的顺利进行。

3.3 施工材料管理存在问题

目前市政工程施工管理中的一个显著问题是施工材料管理存在诸多挑战。这些挑战可能包括采购、库存管理、质量控制等方面的问题。首先,一些项目在施工材料的采购过程中可能存在着流程不规范、程序不完善的情况。可能出现供应商选择不当、采购合同缺乏明确约定、价格不透明等情况,这些问题可能导致采购过程不透明、成本控制困难以及材料质量不可靠等后果。其次,施工现场的材料库存管理可能存在着混乱和管理不善的情况。可能出现库存记录不清、材料堆放不规范、材料易于受潮、失窃等问题,这些问题会增加施工成本、降低施工效率,甚至影响工程质量和安全。此外,对施工材料质量的监控也是一个重要问题。可能存在着对进场材料的质量检验不严格、监控手段不到位、质量问题发现后处理不及时等情况,这些问题可能导致施工过程中出现材料质量问题,从而影响

工程的施工质量和安全性。因此,为了解决这些问题,需要加强对施工材料管理的规范化和监管。这包括建立健全的采购流程和程序、完善材料库存管理制度、加强对材料质量的严格监控和检验,并确保及时有效地处理发现的问题。通过这些举措,可以提高市政工程的施工管理水平,保障工程质量和安全。

4 市政工程施工管理改进措施

4.1 加强人员培训和技能提升

为了改进市政工程施工管理,加强人员培训和技能提升是一项关键举措。首先,通过定期的培训计划,施工管理人员可以接受新知识和技能的学习,了解最新的管理理念、法规政策以及先进的施工技术。这有助于提升他们的专业素养和管理水平,使其更好地适应市政工程施工管理的需要。其次,技能提升也应包括对相关岗位技能的训练和提升。例如,施工现场的安全管理人员需要接受安全管理方面的培训,质量管理人员需要了解质量管理体系,工程监理人员需要掌握监理相关法规和技术规范等。通过针对性的培训,可以提高各个岗位人员的专业能力和工作效率。此外,还应注重培养团队协作意识和沟通能力。市政工程施工管理涉及多个部门和单位的协作,需要各个岗位之间的密切配合和有效沟通。因此,通过团队建设和沟通技巧培训,可以增强团队协作能力,提高工作效率,从而推动市政工程施工管理水平的整体提升。

4.2 重视监督管理力度的提高

加强监督管理力度是改进市政工程施工管理的关键之一。首先,需要建立健全的监督管理机制,明确监督责任和监督程序。通过建立有效的监督体系,明确监督职责和权限,确保各级监督部门和相关单位能够履行监督职责,及时发现和纠正施工管理中的问题和漏洞。其次,需要加强对施工现场的实地检查和监督。监督部门应加大对施工现场的巡查力度,及时发现和处理违规行为和安全隐患,确保施工现场的安全生产和施工质量。同时,还应建立严格的违法违规行为处罚机制,对违规行为依法进行处理形成有效的监管震慑。此外,还应加强对监督管理人员的培训和考核。监督管理人员应具备专业的技术知识和丰富的实践经验,能够熟练掌握监督管理工作的相关法规和标准,及时准确地发现和解决问题。因此,通过加强对监督管理人员的培训和考核,提高其监督管理能力和水平,进一步加强监督管理力度。

4.3 建立完善的管理制度和规章

建立完善的管理制度和规章是改进市政工程施工管理的重要举措。首先,需要制定全面而系统的管理制度,明确各项工作的责任分工、工作流程和操作规范。这包括施工计划管理、安全生产管理、质量管理、进度管理等方面的制度和规章。通过建立完善的管理制度,可以规范施工管理行为,提高管理效率和工作质量。其次,需要注重

管理制度的执行和落实。制定了制度和规章之后,需要加强对其执行情况的监督和检查,确保各项制度得到有效贯彻和执行。同时,还需要不断优化和完善制度,根据实际情况进行调整和改进,使其更加符合市政工程施工管理的需要。此外,建立健全的管理制度还需要加强对相关人员的培训和指导。施工管理人员需要了解和掌握各项管理制度和规章的内容和要求,明确自己的职责和义务,提高工作的规范性和执行力度。因此,通过加强对管理人员的培训和指导,可以进一步提升施工管理水平和工作效率。

4.4 重视职业道德素养的提高

重视职业道德素养的提高是改进市政工程施工管理的重要举措。首先,施工管理人员应树立正确的职业道德观念,增强责任意识和服务意识。他们应该清楚地认识到自己的工作责任和使命,始终以保障工程质量、安全生产和公共利益为己任,坚守职业操守做到诚实守信言行一致。其次,应加强对施工管理人员的职业道德教育和培训。通过开展职业道德教育和培训活动,使施工管理人员深刻认识到职业道德在工作中的重要性,提高他们的职业素养和道德水平,塑造良好的职业形象^[2]。此外,还应建立健全的激励和约束机制,强化对职业道德的考核和评价。对于表现出色、品德高尚的施工管理人员应给予及时的表彰和奖励,激励他们不断提升自身的职业素养;而对于违反职业道德规范的行为应严格进行问责和处理,以示警示,维护施工管理领域的良好秩序。

4.5 重视安全教育

重视安全教育是改进市政工程施工管理的关键措施之一。首先,施工管理人员和施工现场工作人员应接受全面的安全教育和培训,包括安全操作规程、应急预案、安全防护措施等内容。这有助于增强他们的安全意识,提高安全技能,降低施工事故的发生率。其次,应定期组织安全培训和演练活动,加强对施工现场安全管理制度和规定的宣传和解释。通过现场实地演练和案例分析,使施工人员深刻认识到安全问题的重要性和紧迫性,增强他们的安全防范意识和应急处置能力。此外,还应加强对安全生产法律法规的宣传和普及,使施工管理人员和施工现场工作人员了解安全生产法律法规的相关规定和要求,遵守法律法规,规范施工行为,确保施工现场的安全生产。

4.6 严格落实材料质量标准

严格落实材料质量标准是改进市政工程施工管理的重要举措之一。首先,需要建立健全的材料采购管理制度,明确材料的采购渠道、标准和程序。在采购过程中,要严格按照相关标准和规定选择合格的供应商,确保采购的材料符合质量要求。其次,要加强对材料质量的全过程控制和监督。从材料进场到使用过程中的每个环节,都需要进行严格的检验和监控,确保材料的质量符合标准要求。对

于不合格的材料,要及时予以淘汰和替换,以防止质量问题对工程造成影响。此外,要加强对材料供应商的管理和监督。与供应商建立长期稳定的合作关系的同时,也要加强对供应商的质量管理和监督,确保其生产的材料符合标准要求,提高供应链的质量可控性。

4.7 引入先进的信息技术和管理软件

引入先进的信息技术和管理软件是改进市政工程施工管理的重要举措之一。首先,信息技术和管理软件可以提高施工管理的效率和精度。通过使用先进的信息技术和管理软件,可以实现施工计划的自动化编制和调整、施工进度实时监控和跟踪、工程资料的数字化管理等功能,从而提高施工管理的效率,减少人为因素的干扰降低管理成本^[3]。其次,信息技术和管理软件还可以提高施工管理的透明度和信息化水平。通过信息技术和管理软件,可以实现对施工现场各项数据的实时采集、分析和汇总,管理人员可以随时随地通过网络平台查看施工进度、质量和安全情况,及时掌握工程的动态情况为决策提供科学依据。此外,信息技术和管理软件还可以提升施工管理的智能化水平。通过人工智能、大数据分析等先进技术的应用,可以对施工过程中的风险和问题进行预测和识别,提前采取措施防范和解决问题,提高施工管理的智能化水平,进一步提升施工管理的效率和质量。

5 结语

市政工程施工管理的重要性不容忽视。通过深入分析市政工程施工管理的特点和现状,并提出一系列改进措施,我们能更好地解决管理中的问题,提升管理水平,确保市政工程质量 and 进度。加强人员培训和技能提升、重视监督管理力度、建立完善的管理制度和规章、注重职业道德素养、重视安全教育、严格执行材料质量标准以及引入先进的信息技术和管理软件,都将为市政工程施工管理的改进提供有力支持。期待这些努力能够进一步提升市政工程施工管理水平,为城市发展和居民生活质量的提升做出更大的贡献。

【参考文献】

- [1]张静贺.市政工程施工管理现状及改进措施[J].中国管理信息化,2021,24(4):134-135.
- [2]万疆.市政工程施工管理现状及改进措施[J].居舍,2020(1):155.
- [3]高长金.公路工程施工项目管理现状及改进措施研究[J].交通世界,2021(31):157-158.

作者简介:张明明(1985.12—),毕业院校1:河北工程技术高等专科学校,所学专业:公路监理,毕业院校2:河北工程大学,所学专业:土木工程,当前就职单位:河北建设集团股份有限公司,职务:项目经理,职称级别:工程师。