

建设项目工程中甲方管理的关键点

靳忠理

阿拉尔市天平建材检测有限责任公司, 新疆 阿拉尔 843300

[摘要]当前阶段城市化建设脚步越来越快,随着人们生活水平的提高,对建筑质量也有了更高的要求标准,甲方作为工程施工管理方,要尽可能地选择那些具有较强能力的企业来进行施工建设,保证施工中技术的先进性,提高整体工程质量。因此在建设工程中,为了提高建设质量和企业自身的经济效益,甲方要不断提升自身的管理效果,在实践中完善自身的管理体制和方法,为工程质量奠定更好的基础。

[关键词]建设项目;甲方管理;关键点;优化措施

DOI: 10.33142/aem.v6i8.13271

中图分类号: TU723

文献标识码: A

Key Points of Party A Management in Construction Project Engineering

JIN Zhongli

Alaer Tianping Building Materials Testing Co., Ltd., Alaer, Xinjiang, 843300, China

Abstract: At the current stage, the pace of urbanization is getting faster and faster. With the improvement of people's living standards, there are higher requirements and standards for building quality. As the project construction management party, Party A should try its best to select enterprises with strong capabilities to carry out construction, ensure the progressiveness of technology in construction, and improve the overall project quality. Therefore, in the construction project, in order to improve the construction quality and the economic benefits of the enterprise itself, Party A should continuously enhance its management effectiveness, improve its management system and methods in practice, and lay a better foundation for the project quality.

Keywords: construction projects; Party A management; key points; optimization measures

引言

在建设项目工程中,甲方管理扮演着至关重要的角色。甲方作为项目的主要责任方,负责项目的规划、组织、协调和监督,直接影响着工程的质量、进度、成本和安全。因此,了解和有效应对建设项目工程中甲方管理的关键点至关重要。甲方管理的关键点涵盖了诸多方面,其中包括但不限于设计阶段成本管理、设计图纸的管理、材料的控制与资质的审查、施工过程的管理方法等。这些关键点相互交织,共同构成了项目的核心内容。只有全面了解和有效应对这些关键点,甲方才能够有效地推动项目向着预期目标稳步前进。因此,本文将深入探讨建设项目工程中甲方管理的关键点,分析其影响因素、挑战和解决方法,旨在为甲方管理提供全面的指导和启示,促进建设项目的顺利实施和成功完成。通过对甲方管理关键点的深入了解和有效应对,我们有望提高项目管理水平,确保工程质量、进度和安全,实现项目的可持续发展和最终成功。

1 建设项目工程中甲方管理的作用

在建设项目工程中,甲方管理扮演着至关重要的角色,其作用不可忽视。甲方作为项目的委托方和资金提供者,对项目的顺利进行起着关键性的引导和监督作用。首先,甲方管理在项目初期就发挥着重要作用。在项目立项阶段,甲方管理负责确定项目的总体目标、范围和预算,为后续

的实施提供了清晰的方向。通过与设计单位和施工单位的沟通与协调,甲方管理能够确保项目目标的理解和达成,从而为整个项目的顺利推进奠定了基础。其次,甲方管理在项目实施过程中起着监督和控制的作用。甲方管理需要对设计方案、施工进度、质量控制等方面进行全面的监督和检查,确保项目的实施符合相关法规标准和甲方的要求。通过及时发现和解决问题,甲方管理可以有效地避免工程质量和进度延误,保障项目的顺利进行。此外,甲方管理还在项目完成阶段承担着验收和交付的责任。甲方管理需要对项目的成果进行全面评估,确保项目达到预期的效果和质量水平。同时,甲方管理还需要与承包商进行项目的交接和结算工作,确保项目的顺利交付并完成相关的后续手续。

2 建设项目甲方管理的关键点

2.1 设计阶段成本管理

设计阶段成本管理在建设项目甲方管理中是一个至关重要的关键点。在项目的设计阶段,甲方管理需要确保项目的成本控制在合理范围内,以避免后续施工和运营阶段出现预算超支或资金短缺的情况。首先,设计阶段成本管理涉及对项目的预算制定和管控。甲方管理需要与设计单位密切合作,对项目的设计方案进行全面评估和预算编制,确保项目的设计方案符合预算限制和甲方的资金能力。

同时,甲方管理还需要不断跟踪和调整项目的预算,及时发现并解决预算超支或节约成本的问题。其次,设计阶段成本管理注重设计方案的优化和经济性评估。甲方管理需要与设计单位共同探讨和研究项目的设计方案,寻求最优化的设计方案,以降低项目的成本并提高投资回报率。通过对设计方案进行经济性评估和比较,甲方管理能够选择最经济合理的设计方案,为项目的后续实施奠定良好的基础。此外,设计阶段成本管理还需要注重项目的风险管理和控制。甲方管理需要对设计方案中可能存在的风险因素进行全面评估和分析,采取有效的措施降低风险的发生概率和影响程度^[1]。通过制定风险应对策略和预案,甲方管理能够有效地应对各种不确定性因素,保障项目的顺利实施和成本控制。

2.2 设计图纸的管理

设计图纸是建设项目的重要文档,承载着项目的设计意图、技术要求和工程规范,对项目的顺利实施具有重要的指导作用。首先,设计图纸的准确性和完整性对项目的成功实施至关重要。甲方管理需要确保设计图纸的内容准确、清晰,并且完整覆盖了项目的各个方面,包括建筑结构、设备布置、管道走向等。只有当设计图纸能够清晰地表达设计意图和技术要求时,才能有效地指导施工单位进行施工作业,避免因设计不明确或遗漏而引发的施工纠纷和质量问题。其次,设计图纸的变更管理是设计图纸管理的关键环节之一。在项目实施过程中,由于各种原因,设计图纸可能需要进行变更,包括设计方案的调整、技术要求的修改等。甲方管理需要建立健全的变更管理机制,及时处理设计变更申请,评估变更对项目的影 响,并及时更新和发布变更后的设计图纸,以确保施工单位能够按照最新的设计要求进行施工作业。此外,设计图纸的保密和控制也是设计图纸管理的重要内容之一。设计图纸涉及项目的核心技术和商业机密,甲方管理需要采取措施确保设计图纸的保密性,防止设计图纸泄露给未经授权的第三方,从而保护项目的利益和竞争优势。

2.3 材料的控制与资质的审查

材料的选择和质量直接影响着项目的建设进度和工程质量,而供应商的资质则关系到材料的可靠性和合规性。首先,甲方管理需要对项目所需的各类材料进行全面的控制和管理。这包括对材料的采购、储存、运输、使用等环节进行监督和管控,确保材料的来源可靠、质量合格,并符合项目的技术要求和标准。通过建立健全的材料采购和验收制度,甲方管理能够有效地防止因材料问题引发的工程质量和施工延误。其次,甲方管理需要对供应商的资质进行审查和评估。在选择材料供应商时,甲方管理需要对供应商的资质进行严格筛选,包括资质证书、生产能力、质量管理体系等方面的考核。只有通过资质审查的供应商才能成为项目的合格供应商,为项目提供符合要求的

材料,确保项目的施工质量和安全性^[2]。此外,甲方管理还需要加强对材料的使用和回收利用的管理。在项目实施过程中,甲方管理需要对材料的使用情况进行监督和控制,确保材料的合理使用和节约利用。同时,甲方管理还需要对废弃材料的回收和处理进行规范,确保废弃材料的安全处理和资源再利用,降低对环境的影响。

2.4 施工过程的管理方法

2.4.1 工艺流程管理

在建设项目的甲方管理中,施工过程的管理方法是至关重要的关键点之一,而其中工艺流程管理则是其中的重要组成部分。工艺流程管理涉及到对施工过程中各项工艺活动的规划、组织、指导和控制,以确保施工工艺的顺利进行,达到项目的设计要求和质量标准。首先,工艺流程管理需要对施工过程中的各项工艺活动进行合理的规划和安排。甲方管理需要根据项目的实际情况和设计要 求,制定详细的工艺流程计划,包括施工顺序、工艺方法、工艺参数等内容,确保施工过程按照规定的流程和步骤进行,提高施工效率和质量。其次,工艺流程管理需要加强对施工现场的组织和协调。甲方管理需要对施工现场的各项工艺活动进行有效的组织和协调,确保各个工种之间的配合和协作,避免因工艺流程不畅或工序交叉引发的施工冲突和质量问题。此外,工艺流程管理还需要加强对施工过程中关键节点和关键工序的监督和 控制。甲方管理需要对施工现场的关键工艺活动进行重点关注,确保关键节点的按时完成和关键工序的质量达标。通过建立健全的工艺检查和验收制度,甲方管理能够及时发现并解决工艺流程中存在的问题,确保施工过程的顺利进行和质量安全。

2.4.2 做好施工协调管理

有效的施工协调管理可以确保各个施工单位之间的合作顺利进行,项目进度得以有效控制,工程质量得到保障。首先,施工协调管理需要建立健全的协调机制和沟通渠道。甲方管理需要确立清晰的施工协调组织架构,明确各个施工单位的责任和权限,以及各个层级之间的沟通和协调关系。同时,甲方管理还需要建立定期的施工协调会议制度,及时了解项目进展情况,协调解决施工过程中的各种问题和矛盾,确保施工活动的顺利进行。其次,施工协调管理需要加强对施工现场的监督和 指导。甲方管理需要派遣专业的监理人员或施工管理团队驻场监督施工现场的工作,确保各个施工单位按照规定的施工方案和质量标准进行施工作业。同时,甲方管理还需要加强对施工单位的技术培训和指导,提高施工单位的施工水平和质量意识,确保施工过程的安全和质量。此外,施工协调管理还需要加强与相关部门和单位的协调合作。在施工过程中,甲方管理需要与相关政府部门、设计单位、施工单位、供应商等各方保持密切的联系和沟通,协调解决施工过程中的各种问题和困难,共同推动项目的顺利实施^[3]。通过加

强各方之间的协作和合作,甲方管理能够有效地解决施工过程中的各种问题和风险,确保项目的顺利进行和工程质量的保障。

3 建设项目工程中甲方管理的优化措施

3.1 加大管理力度

为优化建设项目工程中的甲方管理,加大管理力度是一项至关重要的措施。这意味着甲方需要投入更多的资源和精力,以加强对项目的监督、控制和协调,从而提高管理效率和项目执行的质量。首先,加大管理力度意味着加强管理团队的建设和培训。甲方需要确保管理团队具备丰富的项目管理经验和专业知识,能够有效地应对各种复杂情况和挑战。通过持续的培训和学习,管理团队可以不断提升自身的能力水平,更好地应对项目管理中的各种问题和需求。其次,加大管理力度还意味着加强对项目各个环节的监督和控制在。甲方需要建立完善的监督机制,对项目的进度、质量、成本等方面进行全面监测和评估,及时发现和解决问题,确保项目能够按时、按质完成。此外,加大管理力度还包括加强与相关方的沟通和协调。甲方需要与项目各参与方保持密切的沟通和合作,共同制定项目目标和计划,协调解决项目执行中的各种问题和矛盾,确保项目各方利益的最大化。

3.2 强化安全技术措施

在建设项目工程中,甲方管理的优化措施之一是强化安全技术措施。这意味着甲方需要加强对施工现场安全的管理和控制,以确保施工过程中的安全生产。为此,甲方应该采取一系列有效的措施。首先,甲方需要建立完善的安全管理制度和操作规程,明确各级人员的安全责任和操作流程,确保施工过程中的每一个环节都符合安全标准。其次,甲方应加强安全培训和教育,确保施工人员具备必要的安全知识和技能,增强他们的安全意识和应急处理能力。同时,甲方还需要提供必要的安全防护设施和装备,确保施工人员在工作时能够有效地保护自己的安全。定期组织安全检查和评估,及时发现和解决安全隐患,确保施工现场的安全环境。

3.3 加强验收及售后维护

在建设项目工程中,甲方管理的优化措施之一是加强验收及售后维护。这意味着甲方需要在工程完成后,对工程质量进行严格的验收,并提供有效的售后维护服务,以确保项目的长期稳定运行和客户的满意度。首先,加强验收意味着甲方需要建立严格的验收标准和流程,确保工程的质量符合设计要求和合同约定。验收过程应该涵盖各个方面,包括结构安全、施工质量、设备功能等,以全面评

估工程的完整性和可靠性。同时,甲方需要确保验收过程公正、透明,充分考虑设计要求和客户需求,保障工程质量和客户利益^[4]。其次,加强售后维护意味着甲方需要建立健全的售后服务体系,为客户提供及时、高效的维护保障。这包括建立维护团队或合作伙伴网络,确保能够快速响应客户的维护需求,及时解决工程运行中出现的问题。同时,甲方还需要制定维护计划和预防性维护措施,定期对工程进行检查和保养,延长工程的使用寿命,降低维护成本,提升客户的满意度和信任度。最后,加强验收及售后维护需要甲方与客户建立良好的沟通和合作关系。甲方应该积极倾听客户的意见和建议,及时解决客户的问题和需求,不断提升售后服务水平和客户满意度。通过加强验收及售后维护,甲方可以提升工程质量和客户体验,增强竞争优势,实现长期可持续发展。

4 结语

在建设项目工程中,甲方管理的关键点涵盖了诸多方面,从设计阶段成本管理到施工过程的管理方法,每一个环节都至关重要。这些关键点不仅影响着工程的质量、进度和成本,也直接关系到项目的成功与否以及各方利益的实现。通过深入分析和有效应对这些关键点,甲方能够更好地引领项目向着预期目标稳步前进。然而,建设项目管理是一个复杂而又动态变化的过程,甲方在管理实践中会面临各种挑战和困难。因此,持续的学习和改进至关重要。甲方应不断总结经验,吸取教训,加强团队建设,提升管理水平,以更加灵活、高效的方式应对各种复杂情况。在未来的建设项目中,希望甲方能够以更加务实、创新的态度,积极应对各种挑战,不断提升管理水平,为建设行业的发展和社会的进步贡献自己的力量。建设项目工程中甲方管理的关键点不仅是项目成功的基础,也是推动整个行业向前发展的动力源泉。

[参考文献]

- [1] 林溢. 建设项目工程中甲方管理的关键点[J]. 江苏建材, 2024(1): 155-156.
- [2] 李强. 工程建设项目甲方管理难点及管控措施[J]. 居业, 2023(7): 158-160.
- [3] 何锦. 基于建设项目工程中甲方管理的关键点探究[J]. 中国建筑金属结构, 2022(6): 120-122.
- [4] 杨权. 建设项目工程中甲方管理的关键点[J]. 低碳世界, 2020, 10(5): 98-99.

作者简介: 靳忠理(1982.1—), 男, 毕业院校: 塔里木大学, 专业: 农业水利工程, 工作单位: 阿拉尔市天平建材检测有限责任公司, 职务: 副经理, 职称: 中级工程师。