

基建投资项目前期管理关键点及把控对策

杨天琦

中国华电科工集团有限公司, 北京 100700

[摘要] 投资项目日益成为各级政府和企业发展的重要战略。基建投资项目往往涉及资金巨大、周期长、风险高等特点, 面临着诸多挑战和难题, 加强基建投资项目前期管理显得尤为重要。通过合理的规划、科学的设计、稳健的资金筹措以及有效的风险控制, 可以提高基建投资项目的成功率和效益, 推动经济社会的可持续发展。因此, 对基建投资项目前期管理的关键点及把控对策进行深入分析和探讨, 对于提升基建投资项目管理水平, 促进经济发展具有重要意义。

[关键词] 基建; 投资项目; 前期管理; 关键点; 把控对策

DOI: 10.33142/aem.v6i9.13839

中图分类号: F284

文献标识码: A

Key Points and Control Measures for Early-stage Management of Infrastructure Investment Projects

YANG Tianqi

China Huadian Engineering Co., Ltd., Beijing, 100700, China

Abstract: Investment projects are increasingly becoming an important development strategy for governments and enterprises at all levels. Infrastructure investment projects often involve huge funds, long cycles, and high risks, facing many challenges and difficulties. Strengthening the early management of infrastructure investment projects is particularly important. Through rational planning, scientific design, stable fundraising, and effective risk control, the success rate and benefits of infrastructure investment projects can be improved, promoting sustainable economic and social development. Therefore, in-depth analysis and exploration of the key points and control measures in the early management of infrastructure investment projects are of great significance for improving the management level of infrastructure investment projects and promoting economic development.

Keywords: infrastructure construction; investment projects; pre management; key points; control measures

引言

基建投资项目在当今社会发展中扮演着至关重要的角色, 不仅是促进经济增长和社会进步的重要手段, 也是改善人民生活和提升城市品质的重要途径。基建投资项目的成功与否往往取决于前期管理的质量, 而前期管理的关键点和对策决定了项目的后续发展和成果。因此, 深入探讨基建投资项目前期管理的关键点及把控对策, 以期对相关从业者提供参考和指导, 促进基建投资项目的顺利实施和成功完成。

1 基建投资项目前期管理的重要性

基建投资项目前期管理在整个项目生命周期中具有至关重要的地位。它不仅决定了项目的可行性和经济性, 还直接影响到项目的设计质量、建设进度和成本控制。科学、系统的前期管理可以有效规避潜在风险, 确保项目在后期实施中顺利推进, 避免因前期准备不足导致的延期、超支等问题。同时, 完善的前期管理有助于优化资源配置, 提高资金使用效率, 增强项目的整体效益和社会效应。基建投资项目往往涉及大量资金和复杂的工程技术, 因此, 重视并加强基建投资项目前期管理, 是保障项目成功的关键。只有在前期工作充分准备和规划的基础上, 项目才能有序推进, 取得良好的经济和社会效益。

2 基建投资项目前期管理的关键点

2.1 项目可行性研究

项目可行性研究是基建投资项目前期管理的核心环节, 旨在系统评估项目的技术、经济、环境和社会可行性。通过详细的市场分析、需求预测和成本收益分析, 可行性研究为项目决策提供科学依据。它包括对项目选址、技术方案、资金筹措、法律合规性以及环境影响等多方面的评估。精细化的可行性研究有助于识别和量化潜在风险, 优化项目方案, 提高投资决策的准确性和有效性。最终, 全面深入的可行性研究不仅能降低项目失败的风险, 还能确保项目在各个环节中的顺利实施和长远成功。

2.2 项目立项与审批

项目立项与审批是基建投资项目启动的关键步骤, 涉及从项目概念到获得正式批准的全过程。立项阶段需要提交详细的项目建议书, 包括项目背景、目标、技术方案、资金需求和预期效益等内容。审批过程中, 相关部门对项目的可行性、必要性和合规性进行严格审查, 确保项目符合国家政策、法律法规及行业标准。高效的立项与审批流程不仅能够加快项目启动速度, 还能通过多方评估和监督, 提升项目的科学性和可操作性, 确保公共资源的合理使用和项目的顺利推进。

2.3 项目设计与规划

项目设计与规划是基建投资项目前期管理中至关重要的环节,直接影响着项目后期的实施效果和运营效率。在这个阶段,项目团队将根据项目的需求和目标,制定详尽的设计方案和规划蓝图,涵盖工程结构、技术标准、施工工艺、环境保护等方面^[1]。首先,项目设计将根据项目的性质和规模,确定合适的工程结构和技术方案。这需要综合考虑工程的功能性、安全性、可靠性以及可维护性,确保设计方案符合工程技术标准和行业规范。其次,项目规划则包括项目的整体布局和施工进度安排。在项目规划阶段,需要考虑资源利用效率、工期安排、风险控制等因素,合理分配各项资源,制定可行的施工计划,并确保规划的科学性和可行性。同时,项目设计与规划还需要充分考虑环境保护和可持续发展的要求。在设计阶段,需要对项目可能产生的环境影响进行评估,并采取相应的措施进行治理和保护,确保项目建设过程中不会对环境造成负面影响,同时兼顾未来的可持续发展需求。

2.4 项目资金筹措

项目资金筹措是基建投资项目前期管理中至关重要的一环,它直接影响着项目的实施进度和质量。在资金筹措阶段,项目管理团队需要制定详细的资金计划,并通过多种渠道筹措项目所需的资金,以保障项目的顺利推进。首先,项目团队需要对项目的资金需求进行准确的估算和评估,这包括项目的总投资额、资金使用计划以及资金的周转周期等方面,以确保资金筹措的科学性和有效性。其次,项目资金的筹措方式多样,可以通过政府拨款、银行贷款、企业自筹、社会投资等多种渠道进行。在选择资金筹措方式时,项目管理团队需要综合考虑各种因素,如资金成本、还款期限、风险控制等,选择最适合项目的筹资方式。此外,项目资金的筹措还需要关注资金的合法性和稳定性。项目管理团队需要遵循相关法律法规,确保资金的合法来源和合规使用;同时还需要谨慎评估资金的稳定性,确保项目资金充足,并及时做好资金储备,以应对可能出现的资金风险和不确定性。最后,项目资金的筹措还需要加强资金的管理和监控。项目管理团队需要建立健全的资金管理制度和内部控制机制,加强对项目资金的监督和管理,确保资金的合理使用和安全运作,以保障项目的顺利实施和成功完成。

3 基建投资项目前期管理的把控对策

3.1 加强项目可行性研究的深度与广度

为加强基建投资项目前期管理的把控,必须在项目可行性研究阶段深入开展研究,确保研究的深度与广度。首先,要加强对项目市场需求和背景的深度研究。这包括对市场供需情况的详细调查和分析,以及对相关产业政策和发展趋势的深入了解。通过深度挖掘市场潜力和需求空间,可以为项目的定位和规划提供科学依据,降低项目投资的

风险。其次,要扩大可行性研究的广度,充分考虑项目的多方面因素。除了经济可行性外,还应重视项目的技术可行性、环境可行性和社会可行性等方面。通过综合评估项目在技术上的可行性、对环境的影响以及对社会的影响,可以全面了解项目的可行性和潜在风险,为项目后续的决策提供全面参考。同时,要加强项目可行性研究的前瞻性和预见性。随着市场环境和技术进步的不断变化,项目可行性也会发生变化。因此,项目管理团队应该注重对未来发展趋势和变化的分析,做好项目的长远规划和预测,以确保项目的持续发展和成功实施。最后,要注重项目可行性研究的科学性和可信度。在进行可行性研究时,应采用科学的研究方法和工具,确保研究结果的客观准确性。同时,要充分利用专业机构和专家团队的力量,加强对项目可行性的评估和论证,确保研究结论的可信度和权威性。

3.2 完善项目立项与审批流程

完善项目立项与审批流程是确保基建投资项目前期管理的关键举措之一。这一流程的完善不仅能够提高项目启动的效率,还能够保障项目的合规性和科学性,降低后期项目实施的风险^[2]。首先,项目立项流程的完善需要确立清晰的程序和标准,项目管理部门应明确各级主管部门的职责和权限,规定项目立项申请的途径、要求和流程,以确保项目立项的程序合规、透明和公正。同时,应建立健全的项目评审机制,对项目的可行性、必要性和合规性进行严格审查,确保项目立项的科学性和有效性。其次,项目审批流程的完善需要简化审批程序和提高审批效率。项目管理部门应通过优化流程和利用信息化技术等手段,简化审批环节和流程,减少审批时间和成本提高审批效率。同时,应建立健全的跨部门协作机制,加强部门间的沟通和协调,确保审批流程的顺畅和高效。此外,项目立项与审批流程的完善还需要注重法律法规的遵循和制度机制的健全。项目管理部门应严格依法办事,确保项目立项和审批过程的合法性和规范性。同时,应建立健全的制度机制,完善项目立项和审批的相关制度和规定,提高项目管理的规范化和制度化水平。最后,项目立项与审批流程的完善需要加强监督和评估。项目管理部门应建立健全的监督机制,加强对项目立项和审批流程的监督和检查,发现和纠正问题,确保流程的公正、透明和有效。同时,应定期对项目立项和审批流程进行评估和改进,不断提高流程的科学性和效率,推动项目管理工作的持续改进和提高。

3.3 提高项目设计与规划的科学性

项目设计与规划的科学性对于基建投资项目的成功实施至关重要。科学的设计与规划可以确保项目在技术、环境、经济等方面具备合理性和可行性,为项目后续的建设和运营奠定良好基础。首先,科学的项目设计应该注重前期调研和数据分析。在项目设计阶段,需要进行充分的前期调研,收集项目所涉及的各种数据和信息,包括地理

环境、气候条件、土地利用情况、交通状况等方面的数据,以便为项目设计提供科学依据和数据支撑^[3]。其次,科学的项目设计应该采用先进的设计理念和技术手段。在项目设计过程中,应充分利用现代科技手段,如信息技术、仿真技术、智能化技术等,提高设计效率和质量。同时,应积极引进国际先进的设计理念和经验,借鉴和吸收国际先进的设计经验和先进技术,不断提升项目设计的水平和质量。此外,科学的项目规划应该注重综合性和系统性。在项目规划阶段,需要综合考虑项目的多个方面因素,如工程结构、技术标准、施工工艺、环境保护等,确保规划方案的全面性和系统性。同时,应注重项目规划与城市规划、区域规划的衔接,使项目规划与整体城市发展规划相一致,实现城市建设的协调和统一。最后,科学的项目设计与规划应该注重可持续发展和生态环保。在项目设计和规划过程中,应充分考虑项目对环境的影响,采取有效的环保措施和生态修复措施,保护生态环境,实现经济效益与环境效益的统一。

3.4 确保项目资金筹措的稳定性

确保项目资金筹措的稳定性是基建投资项目前期管理的重要任务之一。资金的稳定性直接影响着项目的进展和顺利实施,因此需要采取一系列措施来确保资金的充足和稳定。首先,项目管理团队应该多方筹措资金,降低资金风险。可以通过政府拨款、银行贷款、企业自筹、社会投资等多种渠道筹措资金,避免对单一渠道过度依赖,降低资金来源的不确定性,保障项目资金的稳定性。其次,项目管理团队应该加强对资金的管理和监控,提高资金使用效率。建立健全的资金管理制度和内部控制机制,严格执行预算管理和财务管理制度,加强对资金的监督和审计,确保资金的合理使用和安全运作。同时,项目管理团队应该加强与金融机构的合作,优化资金融资结构。可以通过与银行、证券等金融机构合作,开展项目融资活动,优化资金融资结构,降低资金成本,提高资金利用效率,保障项目资金的稳定性。此外,项目管理团队应该注重项目资金的风险管理,做好资金风险的评估和防范。及时识别和分析资金风险,采取有效的风险控制措施,提高项目资金的安全性和稳定性,确保项目资金的顺利筹措和使用。

3.5 风险管理与控制

风险管理与控制是基建投资项目前期管理中至关重要的一环。有效的风险管理与控制可以帮助项目团队识别、

评估和应对各种潜在风险,降低项目实施过程中的不确定性和风险,保障项目的顺利推进和成功完成。首先,项目团队应该进行全面的风险识别与评估。通过对项目可能面临的各种风险进行系统分析和评估,包括技术风险、市场风险、财务风险、政策风险等方面的风险,确定项目风险的来源、性质和可能带来的影响,为项目的风险管理和控制提供科学依据。其次,项目团队应该采取有效的风险应对措施。根据风险的特点和影响程度,制定相应的风险应对策略和措施,包括风险规避、风险转移、风险减轻和风险应对等方面的措施,以最大程度地降低风险的发生概率和影响程度,保障项目的顺利实施和成功完成。同时,项目团队应该建立健全的风险管理机制和内部控制体系。建立风险管理机制,明确风险管理的责任和权限,建立风险管理的流程和程序,加强对项目风险的监督和控制,及时发现和解决问题,确保项目的顺利推进和成功完成。此外,项目团队应该加强对风险的监测和预警。建立健全的风险监测和预警机制,定期对项目的风险状况进行监测和评估,发现和预防风险的发生,及时调整和优化风险管理策略,保障项目的顺利实施和成功完成。

4 结语

在基建投资项目前期管理中,各项工作的有序开展是确保项目成功的关键。从项目可行性研究到项目资金筹措,每个环节都不可或缺。通过加强对项目可行性的研究、完善立项审批流程、提高设计规划的科学性、确保资金的稳定筹措,以及风险的有效管理,可以有效地提高项目的成功率和效益。在项目前期管理中,团队的协作和领导的指导至关重要,只有全面考虑各种因素,确保每个环节的顺利进行,才能最终实现项目的目标。

[参考文献]

- [1]蔡春美.基建投资项目实施风险及管控措施简析[J].活力,2023,41(24):52-54.
- [2]黄欣.政府投资基建项目资金管控问题及对策[J].今日财富(中国知识产权),2021(12):60-62.
- [3]张思良.电力基建项目投资预算管理优化措施[J].科技经济市场,2023(9):91-93.

作者简介:杨天琦(1994.5—),男,毕业于上海理工大学,学历:本科,所学专业:工商管理,就职单位:中国华电科工集团有限公司,职务:产业创新与战略发展部职员,所在年限:9年,目前职称:初级工程师、中级经济师。