

建筑工程造价预算控制要点及策略探讨

郑书娟

河北天和咨询有限公司, 河北 石家庄 050000

[摘要]随着社会经济的和技术进步, 建筑工程项目规模日益庞大, 项目周期缩短, 风险和不确定性也随之增加。因此, 如何在确保工程质量的前提下, 有效控制项目成本、提升管理水平, 成为了各大建筑工程项目管理者 and 决策者面临的重要挑战。此文探讨建筑工程造价预算控制的关键要点和有效策略, 以应对项目管理中的多样化挑战。

[关键词] 建筑工程; 造价预算; 控制要点; 策略

DOI: 10.33142/aem.v6i9.13860

中图分类号: TU7

文献标识码: A

Discussion on the Key Points and Strategies of Cost Budget Control in Construction Projects

ZHENG Shujuan

Hebei Tianhe Consulting Co., Ltd., Shijiazhuang, Hebei, 050000, China

Abstract: With the development of social economy and technological progress, the scale of construction projects is becoming increasingly large, project cycles are shortening, and risks and uncertainties are also increasing. Therefore, how to effectively control project costs and improve management level while ensuring project quality has become an important challenge faced by major construction project managers and decision-makers. This article explores the key points and effective strategies of cost budget control in construction projects to address the diverse challenges in project management.

Keywords: construction engineering; cost budget; key control points; strategy

引言

在当今建筑工程领域, 随着城市化进程加快和经济全球化的深入发展, 建筑工程项目的规模和复杂性显著增加。在项目执行过程中, 成本控制、质量保障、进度管理和风险应对成为决定项目成功与否的关键因素。建筑工程项目通常涉及复杂的供应链和资源调配, 需要在严格的预算限制下实现多方面的平衡, 例如技术创新与成本效益、质量标准与安全要求之间的权衡。此外, 全球经济环境的不确定性和市场竞争的加剧, 也对建筑工程项目的管理提出了更高的要求。因此, 深入理解和有效应对建筑工程项目管理中的各种挑战和问题, 采取科学合理的预算控制和管理策略, 对于项目的顺利实施和长期发展至关重要。

1 施工单位开展建筑工程造价控制工作的必要性

1.1 控制建筑工程成本

在任何建筑项目中, 成本是一个决定性因素, 直接影响着项目的盈利能力和市场竞争力。在当前的市场环境下, 建筑工程面临诸多挑战, 包括材料价格波动、劳动力成本上涨以及法规变化等, 这些因素都可能对项目的成本造成不利影响。因此, 施工单位需要通过精确的预算编制和严格的成本控制措施, 有效地应对这些挑战。在项目启动阶段, 施工单位需要收集和分析项目所需的各类数据, 包括材料、劳动力、设备及其他资源的成本情况。通过历史数据分析和市场趋势预测, 可以为预算的合理编制提供科学依据, 确保预算的准确性和全面性。建立健全的成本管理体系, 包括预算执行监控、费用核算和成本分析, 能够及

时发现和处理成本偏差, 防止预算超支的发生。通过实施成本控制策略, 如精细化采购管理、优化施工流程和控制不必要的额外开支, 施工单位能够最大限度地降低项目的总体成本, 提高项目的经济效益。通过有效的成本控制, 施工单位能够优化资源配置, 提高工程效率和执行效果, 从而增强项目的整体竞争力和市场影响力^[1]。因此, 控制建筑工程成本不仅是一项管理技术, 更是保障项目可持续发展和企业长期发展战略的重要组成部分。

1.2 保证建筑工程质量

在当今竞争激烈的市场环境中, 高质量建筑不仅仅能提升项目的使用价值, 还能为企业树立良好的品牌形象和市场声誉。合理的设计方案和规范的施工流程是保证质量的基础, 必须确保设计符合国家和地方的相关建筑法规和标准, 从而避免设计缺陷对施工过程和项目后期造成的不利影响。建立健全的质量管理体系, 包括质量检查、验收标准、工艺流程控制和现场监督等, 能够有效地识别和纠正施工过程中的质量问题, 确保施工质量达到设计要求和客户期望。完善的项目管理和协调, 包括施工进度控制、供应链管理和工艺优化等, 能够有效地提升施工效率和质量水平, 从而实现项目的整体优化和长期稳定发展。高质量的建筑工程, 企业能够赢得客户的信任和口碑, 提升市场竞争力, 实现经济效益和社会效益的双赢局面。

1.3 提高建筑工程管理水平

良好的管理水平不仅能够提升项目执行的效率和质

量,还能有效应对各种挑战和变化,从而保证项目的顺利实施和长期可持续发展。在建筑项目中,资源包括人力、物资、设备和资金等方面,合理分配和有效利用这些资源对于项目的成功至关重要。通过科学的管理理念和先进的管理工具,能够实现资源的最大化利用,提高施工效率和项目执行的整体效能。建筑工程往往涉及多方面的利益相关者,包括设计师、工程师、供应商、监理单位及业主代表等,需要高效的协调和沟通才能保证项目各项工作的顺利进行。有效的项目管理包括计划制定、进度跟踪、问题解决和变更管理等方面,通过科学的管理方法和技术手段,能够及时应对项目执行过程中的各种挑战和风险,确保项目能够按时、按质完成。随着市场需求和技术进步的不断变化,建筑项目需要不断适应和创新,以满足客户的不同需求和市场的竞争压力。总之,提高建筑工程管理水平不仅是提升项目执行效率和质量的保证,更是企业实现长期发展和市场领先地位的重要战略举措。

1.4 强化建筑工程的风险应对能力

建筑工程面临多种风险,包括技术风险、市场风险、自然灾害风险和法律风险等,这些风险可能对项目进度、成本和质量产生不利影响,甚至导致项目失败。风险管理需要从项目规划阶段就开始进行,全面了解项目面临的各种潜在风险及其可能的影响程度,从而采取针对性的风险控制措施^[2]。建立健全的风险管理体系和流程,确保风险管理工作能够全程跟踪和有效执行。在风险事件发生时,能够迅速调整项目策略和资源配置,采取有效的应对措施,定期的演练和应急预案的更新,确保团队在应对突发事件时的高效协作和决策能力。风险管理不仅能够减少风险事件的发生概率,还能够降低风险事件的影响程度,建立良好的供应链管理和合同管理机制,能够降低外部供应风险和合同履约风险,保证项目的顺利进行。有效的风险管理和应对措施,能够赢得客户的信任 and 市场的认可,提升企业在行业内的声誉和竞争力,实现长期稳定发展和持续增长。

1.5 应对市场变化

市场变化可能涉及市场需求的变动、竞争格局的调整、法律法规的变更等多方面因素,对项目的影响是多层面和复杂的。定期市场调研和分析,能够了解市场趋势和客户需求的变化,及时调整项目策略和市场定位,以满足市场的实际需求并抓住市场机会。在市场需求或竞争格局发生变化时,需要及时调整项目的执行计划和资源投入,通过灵活的供应链管理和资源调配,能够有效应对市场波动和客户变化的需求。引入新技术和工艺,不断优化产品设计和施工流程,能够提高项目的竞争力和市场占有率。同时,建立品牌优势和服务差异化,能够在竞争激烈的市场环境中脱颖而出,赢得客户的认可和信赖。建立快速决策机制和灵活的项目管理流程,能够有效应对市场变化带来的各种挑战和机遇,确保项目在动态市场环境中保持稳定和持续发展。

2 造价预算控制的要点

2.1 预算编制阶段

在建筑工程项目的预算编制阶段,收集和分析项目相关的各种数据,以便制定出科学合理的预算计划,从而为项目的后续实施提供经济和指导。数据收集是预算编制的基础,它涉及到从项目规模和设计要到市场行情和供应情况等多个方面的信息获取。了解项目的规模和具体的设计,包括建筑的类型、功能、面积、高度等,通过详细调研和沟通,项目团队能够准确把握项目的核心需求,从而在预算编制过程中避免因信息不足而导致的后续成本偏差。建筑工程项目涉及到大量的材料、设备和劳动力的需求,通过市场调研和数据分析,项目团队能够了解当前市场上建筑材料、设备和劳动力的价格走势、供需情况以及主要供应商的服务能力。劳动力成本通常占据建筑项目的重要部分,其高低直接影响项目的总成本。通过分析当地劳动力市场的工资水平、技能水平和供应情况,项目团队能够合理估计人工成本,并为后续的人力资源管理提供依据。同时,对建筑材料的价格和技术特性进行深入的了解,有助于项目团队在材料选择和采购过程中做出明智的决策,确保材料的质量和成本的有效控制。对收集到的大量数据进行系统的整理、分类和分析,项目团队能够深入理解各种因素对项目成本的影响程度和可能的风险因素。数据分析的方法包括但不限于统计分析、趋势预测、成本模拟和敏感性分析。预算编制是在数据收集和分析的基础上进行的,它是将理论模型和实际数据结合起来,制定出项目的详细经济计划和财务预算的过程。预算编制的主要内容包括成本估算、费用预算和预算控制策略的制定。成本估算根据收集和分析的数据,对项目各个阶段的成本进行合理估算,包括直接成本和间接成本。费用预算则根据项目不同阶段和部门的需求进行逐步分配,制定出详细的费用预算表,确保各项费用的具体数额、支出时间表和支付条件的合理性。预算控制策略则是为了在项目执行过程中,有效地控制成本,制定出成本管控的重点、控制方法和变更管理等措施,以确保项目在预算范围内高效完成。

2.2 施工阶段控制

施工阶段的成本管理不仅仅是对实际支出的监控,更是通过建立科学的管理体系,及时发现和解决成本异常,从而确保项目在预算范围内高效完成。建立清晰的成本管理架构和组织设置。在施工过程中,通过设立成本管理团队并明确各成员的职责和工作流程,可以有效协调项目各方资源和协作,确保成本管理工作有序进行。建立规范的成本控制流程和管理程序,包括成本核算、费用预算、变更管理、支出授权和报销审批等具体的管理步骤。通过严格执行这些流程和程序,可以有效控制项目的各项成本支出,避免因管理不当而导致的成本超支或资源浪费。建立成本管理信息系统,能够实现对成本数据的实时监控、分析和报告,为管理决策提供科学依据。结合现代技术工具

如建筑信息模型（BIM）和智能传感器，可以精准监控施工过程中各项资源的使用情况，进一步优化成本资源配置和使用效率。成本监控与分析是成本管理体系的核心内容。在施工阶段，通过实时成本监控，可以及时掌握项目的成本情况。利用成本管理信息系统，项目团队可以对项目各个阶段和各项费用进行实时监控，及时发现成本偏差和异常情况。成本偏差分析与原因诊断是进一步优化管理的重要手段。通过对比实际支出与预算数额，分析成本偏差的具体原因和影响因素，如设计变更、物料供应问题和工程技术调整等，可以制定相应的调整措施，避免成本控制失控。同时，评估项目的成本效益，并制定优化策略，如优化资源配置、调整工序计划和优化供应链管理等，以提升项目的整体经济效益和执行效率。总之，成本管理体系不仅是保障项目经济效益的关键措施，也是提升项目管理科学性和效率的重要保障，建筑工程项目能够在施工阶段实现有效的成本控制，保证项目在预算范围内高质量、高效率地完成，从而为项目的顺利实施和成功运营提供坚实的管理基础和支持。

3 造价预算控制的策略

3.1 风险管理策略

有效的风险管理策略能够帮助项目团队在面对不确定性和风险时做出及时的决策，保障项目的顺利进行和成果的达成。风险识别是指确定可能对项目造成负面影响的潜在风险因素。在建筑工程中，这些风险因素可以涉及技术、环境、市场、法律法规等多个方面。通过系统性的方法，如头脑风暴、SWOT 分析、专家咨询等，项目团队能够识别出潜在的风险事件和情景，确保尽可能全面地考虑到可能影响项目的各种因素。评估风险的严重性和可能性，确定其对项目目标实现的潜在影响程度，以便为后续的风险控制和应对策略制定提供依据。常用的方法包括风险矩阵分析、敏感性分析、模拟和场景分析等，通过这些方法可以量化和评估各种风险事件的概率和影响程度，从而优先处理高风险事件，并合理分配资源以应对可能的风险情况。

风险控制和应对是在风险识别和评估的基础上，采取相应的措施来减少风险发生的可能性或者降低风险事件的影响程度。调整项目范围、设计方案或采购策略等方式，避免潜在的高风险事件发生。通过技术手段、工艺优化或安全措施等措施，减少风险事件发生的可能性。通过保险、担保或合同条款等方式，将部分风险转移给第三方，降低项目团队承担的风险。制定应急预案和灾难恢复计划，以快速响应和处理风险事件的发生，最大限度地减少其对项目进度和成本的影响。

3.2 供应链管理策略

在建筑工程项目中，供应链管理是确保项目物资和服务按时供应、成本控制和质量保证的关键环节。选择合适的供应商不仅关系到材料和设备的质量和价格，还涉及到供货的及时性和服务的可靠性。项目团队应通过市场调研、供应商评估和参考其他项目的经验，选择具有良好信誉和

稳定供货能力的供应商。建立清晰、详细的合同条款和条件，明确各方的责任和义务，包括交货时间、质量标准、付款条件和法律责任等^[3]。合同的严谨性和透明性能够减少供应风险，确保供应链中的每个环节都有明确的规范和约束，降低不必要的纠纷和成本损失。制定有效的采购策略和流程，包括需求分析、采购计划和供应商协商，项目团队可以实现对材料和设备的优化采购，保证项目的成本控制和进度安排。此外，供应链优化涉及到整合各个供应环节，优化资源配置和管理，以降低库存成本、提高供应效率和响应速度，从而最大化项目的整体效益和竞争优势。

3.3 资源优化策略

在建筑工程项目中，资源优化策略涉及到劳动力、设备和时间等关键资源的合理利用和管理。项目团队应根据项目需求和工作量，合理规划人员的数量和技能配置，确保具备足够的劳动力资源来支持项目的进度和质量要求。通过招聘、培训和激励政策，提高员工的工作技能和绩效水平，从而提升整体工作效率和团队合作能力。项目团队应根据施工计划和技术要求，选择适合的设备和工具，确保其性能稳定和操作简单。定期维护和保养设备，延长设备的使用寿命，降低设备故障率和维修成本，对项目的顺利实施至关重要。制定详细的工作计划和进度安排，项目团队可以确保项目各阶段的工作任务按时完成。有效的时间管理能够避免资源浪费和工期延误，提高项目的执行效率和客户满意度。项目团队应预留充分的时间缓冲和应急预案，应对可能的风险和不可预见的变化，确保项目的整体进度和质量目标得以实现。

4 结语

在建筑工程项目中，有效的造价预算控制和管理策略是确保项目顺利实施和成果达成的重要保障。科学的预算编制和施工阶段的成本管理体系建立，项目团队能够有效控制项目成本，提高资源利用效率，保证工程质量和进度的可控性。同时，风险管理、供应链管理和资源优化策略的实施，为项目在面对不确定性和市场波动时提供了有力支持，增强了项目的灵活性和应变能力。在未来的建筑工程实践中，应继续深化理论研究，结合实际经验，不断优化和完善预算控制和管理策略，以应对日益复杂的市场环境和项目管理挑战，推动建筑行业向更高效、可持续的发展方向迈进。

[参考文献]

- [1] 赵增辉. 浅谈水利水电施工中机械设备管理的问题与对策[J]. 绿色环保建材, 2017(12): 239-242.
- [2] 董瑜. 浅谈水利水电施工中机械设备管理的问题与对策[J]. 电力设备管理, 2019(8): 72-73.
- [3] 杨信国. 水利水电施工中水闸施工管理存在的问题及对策[J]. 中国高新科技, 2021(14): 21-22.

作者简介：郑书娟（1986.7—），女，高级工程师，籍贯：河北省沧州市。