

## 建筑工程管理的重要性与实施途径分析

陈伟强

海天建设集团有限公司, 浙江 金华 322100

[摘要] 在我国的国民经济发展中, 工程建设直接影响着城市建设的规划与发展。而建筑工程管理作为一门独立的学科, 又将建筑学与管理学集于一身, 是建筑工程中必不可少的一个组成部分, 它对建筑行业的发展起到了重要的推动作用, 同时也具有很重要的现实意义。为此, 我们将就建筑工程管理的重要性与实施途径进行深入的探讨, 以期对相关人士提供参考借鉴。

[关键词] 建筑工程; 工程管理; 重要性; 实施途径

DOI: 10.33142/aem.v6i10.14357

中图分类号: F27

文献标识码: A

### Analysis of the Importance and Implementation Approaches of Construction Project Management

CHEN Weiqiang

Haitian Construction Group Co., Ltd., Jinhua, Zhejiang, 322100, China

**Abstract:** In the development of Chinese national economy, engineering construction directly affects the planning and development of urban construction. As an independent discipline that combines architecture and management, construction project management is an essential component of construction engineering. It plays an important role in promoting the development of the construction industry and has significant practical significance. Therefore, we will conduct in-depth discussions on the importance and implementation methods of construction project management, in order to provide reference and guidance for relevant personnel.

**Keywords:** construction project; project management; importance; implementation approaches

#### 引言

建筑工程管理在现代建筑行业中占据着核心地位, 对工程项目的成功实施具有决定性影响。直接影响项目成本控制、质量保证、安全管理等方面的, 是管理工作, 其对整体效益的实现也起着至关重要的作用。贯穿于建筑工程整个生命周期中的管理工作, 从设计、施工到竣工的每一个环节都不可或缺, 涉及规划、组织、协调与监控等多个层面。因此, 提高工程质量、缩短工期、节省成本及确保项目安全, 必须依赖管理的科学性与有效性。随着建筑行业规模的扩大、技术不断发展, 以及项目复杂性的增加, 传统的管理方式已难以应对现代建筑工程的挑战, 这使得管理者必须引入更为先进的管理理念与方法, 以推动管理模式的创新与优化。基于建筑工程管理的重要性, 本文将分析其在项目实施中的关键作用, 并探讨提升管理水平的具体途径, 旨在为优化建筑工程管理提供理论依据与实践指导。完善管理体系、强化质量控制、提升管理者的专业素质, 以及积极运用信息技术等措施, 已成为提高建筑工程管理效率与效果的关键因素。

#### 1 建筑工程管理的重要性

##### 1.1 建筑工程管理有利于成本分析

建筑工程管理在成本分析中扮演着至关重要的角色。通过科学的管理方法, 各项成本得以全面监控与控制, 确保项目能够在预定预算范围内顺利完成。在项目初期, 通过精确的预算编制与成本预估, 管理者能够及早识别潜在

的成本风险, 并采取相应措施进行预防。施工过程中, 依托实时监控项目进展与资源消耗, 管理者能够及时调整资金使用计划, 从而避免浪费与超支现象的发生。与此同时, 采购与合同管理在建筑工程管理中的作用也不可忽视。通过优化供应链管理, 合理配置材料与劳动力, 确保了资源的高效使用, 进而有效降低了不必要的支出。通过对工程全过程的持续评估, 能够及时发现并消除低效环节, 从而减少不必要的费用支出, 实现项目成本的最优化管理。

##### 1.2 建筑工程管理可以做好质量管控

建筑工程管理在质量控制中发挥着至关重要的作用。通过系统的管理手段, 质量监控得以在项目的各个阶段严格实施, 确保施工质量符合设计要求与行业标准。在项目初期, 详细的质量控制计划由管理团队制定, 质量目标与标准得以明确, 从而确保每一项施工活动都在可控的框架内进行。通过现场监督与定期检查, 管理人员能够及时发现潜在的质量问题, 避免问题的逐渐积累与扩展。施工材料的采购、储存与使用各个环节也受到严格把控, 确保所有材料符合质量要求, 从源头上减少了因材料不合格引发的质量隐患。与此同时, 技术人员的培训与技术方案的优化, 尤其受到建筑工程管理的重视<sup>[1]</sup>。通过不断提升施工工艺与技术手段, 确保了整个施工过程始终采用最先进的方法与技术。

##### 1.3 建筑工程管理关注建筑安全

建筑工程管理在确保建筑安全方面起着至关重要的作用。作为建筑工程的核心任务之一, 安全管理贯穿于施

工的各个环节。从人员防护到现场安全管理,无不依赖科学而高效的管理措施。通过系统的管理方法,施工中的潜在安全风险得以有效识别与评估,并采取了有针对性的防控措施。例如,在项目开工前,详尽的安全风险评估会由管理人员进行,同时对施工过程中关键环节实施专项检查,以确保工人严格遵守安全规程进行作业。此外,安全培训及应急预案的制定,建筑工程管理尤为重视,确保每一位施工人员都具备充分的安全意识与应急处理能力。在此基础上,通过加强现场的日常巡视与管理,安全隐患得以及时发现并排除,从而最大程度地减少事故的发生,确保工程施工的安全性得以有效控制。

## 2 建筑工程管理中现存的实际问题

### 2.1 管理制度不健全

在建筑工程管理中,管理制度的不健全,成为一个普遍存在的实际问题。由于许多建筑项目缺乏完善的管理体系,施工过程中常常出现诸多管理漏洞,严重影响工程的进度、质量与安全。具体来说,在项目启动阶段,未能制定科学规范的管理方案,导致各部门职责不清、资源配置不合理,执行过程中常出现协调困难。现有的管理制度通常缺乏针对性与灵活性,未能根据项目的实际需求进行必要的调整,致使管理体系在复杂的施工环境下显得力不从心。此外,部分施工现场的操作规程与标准缺乏系统性与连续性,造成工人和技术人员难以按照统一标准执行,从而增加了管理的难度。

### 2.2 施工安全意识欠缺

在建筑工程管理中,施工安全意识的缺乏,已成为一个普遍存在的问题。尽管近年来建筑行业在安全管理方面有所加强,许多施工人员及管理者仍然缺乏足够的安全意识,导致施工现场的安全隐患频繁发生。部分工人对安全规范的理解不深,冒险作业的情况时有发生,未按要求佩戴必要的安全防护设备,同时忽视了高空作业、临边作业等高风险操作的安全防护措施。此外,某些施工企业对安全管理的重视程度不足,安全培训与检查往往流于形式,缺乏有效的落实与执行。由此,安全管理制度形同空文,管理层的关注点多集中在工程进度与成本控制上,而忽视了施工过程中的安全隐患排查与预防。

### 2.3 技术管理观念落后

在建筑工程管理中,亟待解决的一个重要问题是技术管理观念的落后。尽管建筑行业的技术不断进步,许多施工项目仍延续传统的技术管理模式,未能有效应用与推广新技术、新工艺。由此,技术创新的缺失成了普遍现象,进而影响了施工效率与工程质量。在项目实施过程中,部分管理者未能充分意识到现代技术在提升施工精度、优化资源配置及提高项目管理水平方面所起的关键作用。此外,由于技术人员的培训与技术知识更新滞后,当面临新技术与新材料时,他们缺乏足够的知识储备与实践经验<sup>[2]</sup>。传

统的技术管理方式,过于依赖经验,忽视了科技手段的有效应用,导致了信息传递不及时、问题处理不精准等现象,这些都进一步影响了整体工程的顺利进行。

## 3 建筑工程管理的实施途径

### 3.1 进一步完善工程管理理论体系

提升建筑工程管理水平的关键途径之一,在于进一步完善工程管理理论体系。随着建筑行业的迅速发展,工程项目的规模与复杂性日益增加,现有的管理理论已经无法充分应对新形势下的需求。故此,工程管理的理论框架亟需进行更新,以应对技术进步、市场变化及政策法规的不断调整。现代化管理理念的融入,成为了一个重要方向。例如,精益管理、项目生命周期管理等理念,强调全过程管理、优化资源配置与调度,从而显著提高工作效率。同时,工程管理理论体系必须与实际操作紧密结合。针对具体项目的特点,应发展出更加细化与专业的管理方法,以确保在项目的各个阶段——从立项、设计、施工到竣工验收——都能得到科学的理论支持与实施路径。跨学科知识的融合也应得到强化,借助信息技术、人工智能、大数据等新兴技术,推动工程管理走向智能化、数字化的未来。

### 3.2 增强建筑工程项目实施过程中的质量监管

在建筑工程项目实施过程中,增强质量监管是确保工程质量符合预期标准并顺利完成的关键环节。质量监管贯穿项目的各个阶段——从设计、材料采购到施工及竣工验收——每一环节都需严格执行质量控制。特别是在施工阶段,管理者通过制定详尽的质量控制计划,明确各环节的质量标准与执行规范,确保全过程的监控得以实施。专门的质量监督部门被设立,以定期检查施工质量,及时发现问题并采取有效措施,从而防止质量问题的积累与扩展。此外,施工人员的技术培训与考核同样至关重要,确保每位工人能熟练掌握施工工艺与操作标准,减少人为因素带来的质量隐患。与此同时,质量监管手段的创新也显得尤为必要。现代信息技术的引入,如建筑信息模型(BIM)与物联网等,通过实时监控施工现场的各项质量指标,确保数据的实时更新与共享,从而大大提升监管的效率与精确度。

### 3.3 提升管理者的专业水平

提升建筑工程管理者的专业水平是提高项目管理质量与效率的关键。管理者的综合素质直接影响工程的顺利推进及最终的施工质量。因而,不断强化管理者的专业能力与综合素质,对于项目的成功至关重要。管理者应当具备扎实的专业知识,熟悉建筑工程的各项技术标准、施工工艺以及相关法律法规,能有效指导与协调各方工作,确保工程按计划顺利完成。除了传统的技术背景外,现代建筑项目管理者还应具备项目管理、财务控制、合同管理等领域的的能力,从全局角度进行资源统筹与流程优化,灵活应对项目中可能出现的各种挑战。随着建筑行业的快速发展,新技术与新管理方法不断涌现,管理者需要持续学习与进修,保持

对行业动态的敏感性。定期参与专业培训、技术交流与行业研讨会,有助于管理者及时掌握前沿技术与管理理念,并能在实践中灵活运用,从而推动项目管理的创新与提升<sup>[3]</sup>。与此同时,管理者的沟通与协调能力也显得尤为重要。高效的沟通技巧能够帮助管理者有效处理与业主、设计单位、施工方等各方的关系,确保信息畅通,减少误解与冲突的发生。

### 3.4 运用信息技术有效管理建筑工程项目

信息技术在建筑工程项目管理中的应用,已成为提升管理效率、降低成本及确保项目质量的关键手段。随着信息技术的飞速发展,建筑工程管理的数字化转型已逐步成为行业发展的必然趋势。引入建筑信息模型(BIM)、物联网(IoT)、大数据分析以及云计算等先进技术,显著提高了项目管理的精度与效率。在项目初期,BIM技术所提供的三维可视化设计模型,能够帮助管理者全面模拟项目的各个环节,进行设计优化,从而在设计阶段避免施工中的设计缺陷与冲突。在施工过程中,物联网技术的应用,能够实时监控施工现场的各类资源,包括人员、设备、材料及环境条件。通过实时数据的采集,潜在的风险与问题可以迅速被识别,并及时发出预警,采取相应措施以降低风险。此外,集成的项目管理平台通过信息共享与协作,提升了不同管理环节之间的协同效率。各方可以及时获取项目进度、质量与成本等关键信息,从而减少了信息滞后及沟通不畅所带来的管理问题。项目竣工后,大数据分析的应用使得管理者能够全面回顾与评估整个项目的执行过程,提取宝贵的经验与数据,为未来的项目提供重要的参考与支持。

### 3.5 提高建筑工程施工管理效率

提高建筑工程施工管理效率,对于确保项目按时、按质、按成本完成,至关重要。施工管理效率的提升,不仅能够缩短工期、降低成本,还能提高工程质量,减少资源浪费。优化施工组织设计,作为提升管理效率的基础,通过科学合理的施工计划与资源配置,各项工序得以有序开展,从而避免了因准备工作不充分所带来的进度延误与资源闲置现象。现场协调与沟通的加强,同样不可忽视。通过建立有效的信息流通机制,管理者能够及时掌握施工进度、工人动态及设备状态,从而确保各环节的顺畅衔接,避免因信息滞后而导致的管理漏洞。与此同时,技术支持及现代化装备的应用,对提升管理效率也起着显著作用。通过采用自动化设备、智能监控系统及BIM技术,工程进度、施工质量及现场安全得以实时监控,潜在问题能够提前被识别,并迅速采取应对措施。此外,施工队伍的培训与激励也被认为是提升施工管理效率的关键环节。确保工人及技术人员具备必要的专业技能与责任感,有助于提高团队整体执行力与工作效率。

### 3.6 贯彻落实建筑工程安全管理理念

贯彻建筑工程安全管理理念,是确保项目顺利推进、

保障施工人员生命安全及提升项目整体质量的关键举措。安全管理在建筑工程中,不仅限于对施工现场安全隐患的排查与整改,它更是一种系统化、全方位的管理思想,贯穿项目的各个阶段。从开工到竣工,安全保障措施无处不在。项目管理者应当将安全管理视为项目的核心内容,自项目启动之初,全面的安全管理计划便应制定,明确各阶段、各环节的安全责任与目标<sup>[4]</sup>。在施工现场,安全措施必须落实到每一项具体操作中,确保施工人员佩戴符合标准的个人防护装备,并严格遵守操作规程。与此同时,定期开展安全培训与演练,以提高全体人员的安全意识与应急处理能力。除日常管理外,施工过程中对材料采购、设备使用、施工工艺等环节的控制也应加强,确保各个环节都符合安全标准。现代技术手段的结合,如智能监控系统与大数据分析,能够实时监测施工现场的安全状况,对潜在的安全风险及时进行预警与处理。建筑工程安全管理理念的落地,要求全员参与、全程控制,形成自上而下、环环相扣的安全管理体系。通过这种管理模式,不仅能有效降低事故发生率,还能提升项目整体效率与社会信誉。

## 4 结语

建筑工程管理在确保工程质量、控制成本、保障施工安全以及提升项目效率方面,扮演着至关重要的角色。随着建筑行业的不断发展,工程管理所面临的复杂性与挑战也随之增加,这要求管理者不仅具备坚实的专业知识,还要在管理方法与理念上不断创新。通过持续完善管理理论体系,强化质量监管,提升管理者的专业能力,并结合信息技术的有效应用,项目管理效率可显著提高,风险得以降低,工程得以按计划顺利完成。随着科技的进步与管理理念的持续革新,建筑工程管理将逐步向精细化、智能化、数字化方向迈进,为行业的可持续发展提供强有力的支持。通过不断优化管理方式,建筑工程管理将在推动更高效、更安全、更环保的工程建设中,发挥愈加重要的作用。

### [参考文献]

- [1]黄华洪. 建筑工程管理的重要性与实施途径分析[J]. 城市建设理论研究(电子版),2024(30):43-45.
  - [2]吴俊涛,黄文其,彭琴. 建筑工程管理的重要性与实施途径的探讨[J]. 现代物业(中旬刊),2019(8):98.
  - [3]吴昊. 建筑工程管理的重要性及其实施途径[J]. 建材与装饰,2018(8):117-118.
  - [4]林振祝. 建筑工程管理的重要性与实施途径研究[J]. 散装水泥,2024(4):123-125.
- 作者简介:陈伟强(1982.11—),男,毕业院校:湖南工业大学本科,所学专业:土木工程,当前就职单位:海天建设集团有限公司,职务:项目经理,职称级别:中级工程师。