

土建工程造价预结算及施工成本管理问题探究

朱航洋

杭州三奇建设发展有限公司, 浙江 杭州 310000

[摘要]近年来,随着国家对基础设施建设投资的持续增加,土建工程项目数量迅速增长且工程类型日益多样,这些项目不仅涵盖了建筑、道路、桥梁等多个领域,还涉及大量的投资、设计、施工与管理环节。尽管如此,由于技术手段、管理理念及人员素质存在差异,土建工程的成本管理面临着诸多挑战。造价预结算与施工成本管理的准确性与高效性,直接影响着项目的经济效益,一旦未能有效控制成本,项目便可能出现超预算、资金浪费甚至延期等问题。与此同时,信息化技术的应用、管理模式的更新以及对工程管理人员专业能力的更高要求,也带来了新的挑战。如何完善土建工程的造价预结算与施工成本管理,提升管理水平,已成为当前工程行业亟待解决的关键课题。

[关键词]土建工程;造价预结算;成本管理

DOI: 10.33142/aem.v6i11.14607

中图分类号: F275

文献标识码: A

Exploration on Cost Budget and Settlement and Construction Cost Management in Civil Engineering Projects

ZHU Hangyang

Hangzhou Sanqi Construction Development Co., Ltd., Hangzhou, Zhejiang, 310000, China

Abstract: In recent years, with the continuous increase of national investment in infrastructure construction, the number of civil engineering projects has grown rapidly and the types of projects have become increasingly diverse. These projects not only cover multiple fields such as construction, roads, and bridges, but also involve a large number of investment, design, construction, and management processes. However, due to differences in technical means, management concepts, and personnel quality, cost management of civil engineering projects faces many challenges. The accuracy and efficiency of cost budget and settlement and construction cost management directly affect the economic benefits of the project. Once the cost is not effectively controlled, the project may encounter problems such as exceeding the budget, wasting funds, and even delays. At the same time, the application of information technology, updates in management models, and higher requirements for the professional abilities of engineering management personnel have also brought new challenges. How to improve the cost budget and settlement and construction cost management of civil engineering projects, and enhance management level, has become a key issue that urgently needs to be addressed in the current engineering industry.

Keywords: civil engineering; cost budget and settlement; cost control

引言

随着经济的迅速发展与基础设施建设的持续推进,土建工程在现代社会中的地位愈加重要。尤其在城市化进程加快的背景下,土建工程项目不仅规模庞大,而且复杂性也在不断增加。如何在确保项目质量与进度的基础上成本得以有效控制,已成为工程管理中亟待解决的关键问题。作为土建工程管理的重要组成部分,造价预结算与施工成本管理直接影响着工程项目的资金运作与经济效益。但实践中仍存在许多问题,影响成本控制的效果,如成本核算范围的不全面、管理意识的薄弱、信息化应用的滞后,以及从业人员的专业素质参差不齐等。针对这些问题分析土建工程造价预结算与施工成本管理中面临的困难,并提出切实可行的对策与建议,以推动工程管理水平进一步提升。

1 造价预结算在工程管理中的重要地位

造价预结算在土建工程管理中占据核心地位,不仅作

为控制项目资金的重要基础,而且直接影响项目的执行效率与经济效益。在预结算阶段,项目管理者通过对成本的详细预测与计算合理规划资金使用,从而确保资源得以高效分配与利用。作为成本控制的关键环节,这一阶段为资金调度、资源配置、工程变更及风险控制提供了科学依据。随着工程的推进,预结算必须根据实际情况灵活调整,确保预算与实际支出之间的差距保持在最小范围内,从而避免因预算超支而引发的资金压力或质量问题。因此,项目的顺利推进,得以保障的正是精准的造价预结算,而最大化企业成本效益、提升竞争力的关键因素也是它。

2 土建工程施工成本管理的特点

2.1 成本构成的复杂性

土建工程施工成本的构成具有高度复杂性,主要体现在多样化的组成部分及随时间变化的特征。施工成本可分为直接费用与间接费用两大类,直接费用包括材料费、人

工费、机械费等,这些费用受到市场价格波动、资源供需变化以及施工组织方案调整等因素的显著影响;而间接费用,如管理费用、临时设施费及不可预见费用等,特点是隐蔽性强且难以有效控制。此外,工程规模、技术要求、施工环境及周期等多种因素相互作用,使不同项目的成本结构可能存在较大差异。在面对这种多维度、多层次的成本构成时,施工成本管理面临着更高的挑战。只有全面考虑各因素的互动关系,才能确保成本的精准核算与合理控制得以实现。

2.2 影响因素的多样性

土建工程施工成本管理受多种因素的影响,这些因素的多样性使得成本控制充满了复杂性与挑战。在外部因素方面,原材料价格的波动、政策法规的变化以及自然环境的影响(如天气等)都会直接干扰施工进度及成本投入。内部因素则涉及设计方案的合理性、施工技术的选择、施工组织的效率以及管理水平的高低。工程变更、质量控制以及施工安全等问题,也可能在不同程度上对成本产生影响,由于这些因素相互交织,任何一个环节的变化都可能引发连锁反应。因此,成本管理必须具备全面的视角与灵活的调整能力,以应对施工过程中可能遇到的各类不确定性。

2.3 管理要求的系统性

土建工程施工成本管理具有显著的系统性特点,要求管理工作贯穿项目的整个生命周期,强调各环节之间的协调与衔接。从初期的成本预算到施工阶段的成本控制,再到最终的成本核算与结算,每个阶段都必须设定明确的目标并细化管理流程。成本管理涉及技术、资金、人员等多个方面的综合协调,管理者不仅需具备全局观念,还需确保各部门之间共享信息、紧密配合。系统性的另一个体现是成本管理必须与质量、安全、进度等目标同步推进,避免单一目标的过度侧重,造成资源配置失衡或不必要的成本增加,通过科学的系统管理方能在复杂的工程环境中实现成本的有效控制,从而提升项目的整体经济效益。

3 土建工程造价预结算与施工成本管理存在的问题

3.1 成本核算范围不够全面

在土建工程造价预结算与施工成本管理中,成本核算范围不全面是一个普遍存在的问题,表现为核算内容的局限性与细化程度的不足。预结算阶段,许多项目往往过于关注直接费用,如材料费、人工费和机械费,而对间接费用、管理费用及不可预见费用的核算往往被忽视或处理模糊,更为突出的是施工过程中动态变化的成本,如设计变更、施工工艺调整以及现场不可控因素导致的额外开支,往往缺乏系统化的跟踪与记录,导致实际支出与预估成本之间出现较大差距。更严重的是一些核算工作仅关注单一项目,未能全面考虑工程全生命周期内的成本,缺乏对长期经济效益的综合评估,资源配置因此存在盲点,这种核算范围的局限性不仅降低了成本核算的精准度,还增加了

后续成本控制与效益评估的风险。

3.2 成本管理意识淡薄

在许多土建工程项目中,成本管理意识的不足是一个普遍问题,尤其在某些施工单位和项目团队中尤为突出。成本控制对项目的整体成败起着决定性作用,许多人未能充分认识,往往忽视了对成本的精细规划与严格管理。当预算超支、材料浪费或施工延误出现时,管理者常常缺乏应有的敏感度,未能及时采取有效措施进行调整,一些项目负责人对成本管理的重视度较低,认为成本控制仅是财务部门的职责,未能将其贯穿于整个项目过程,致使超支现象频繁发生。缺乏成本管理意识的状况导致项目难以进行精细化管理,也在长远来看,对企业的经济效益与市场竞争力产生不利影响。

3.3 信息化管理水平不足

在土建工程造价预结算与施工成本管理中,信息化管理水平的不足成为了制约管理效率与精准度的关键因素。许多项目仍依赖传统的手工计算与纸质记录,不仅增加了数据处理的错误概率,还使得信息共享与实时更新变得极为困难。缺乏现代信息技术的支持,管理人员往往无法迅速获取及时且准确的成本数据,也难以进行有效的成本分析与调整,信息平台的缺失导致了各部门之间数据孤岛现象的加剧,施工现场、财务部门与管理层之间的信息流转效率低下,从而进一步增加了成本控制的复杂性。由于信息化滞后的问题,土建工程在应对日益复杂的成本管理任务时,缺乏高效的工具与手段难以实现精准、智能化的管理目标。

3.4 人员专业素质参差不齐

在土建工程的造价预结算与施工成本管理中,人员的专业素质参差不齐,显著影响了成本管理的效果。项目团队成员在专业知识、技能与经验上的差距,尤其是在预算编制、成本核算与费用控制等核心领域成为了主要问题,一些管理人员缺乏系统的造价管理培训,对复杂的成本构成、市场波动及控制方法的理解较为肤浅,导致决策时常出现误差。与此同时,尽管部分施工现场工作人员具备一定的技术能力,但对成本控制的意识较弱,往往忽视材料浪费与工时消耗,进而增加了不必要的支出。随着项目规模与复杂性不断增加,对专业人才的需求愈发迫切。由于人员培养与引进机制的滞后,许多项目仍面临专业人才匮乏的问题,这直接影响了成本管理的专业性与精准度,增加了管理的难度。

4 加强土建工程造价预结算及施工成本管理的对策

4.1 提升成本管理意识与核算能力

要提升土建工程造价预结算及施工成本管理,关键在于加强全员对成本管理的重视。成本控制在项目成功中的重要作用,管理人员需深刻认识到,并将其贯穿于项目的各个环节,而非仅限于某一部门的责任。为此,定期

培训与学习显得尤为必要,它能够增强团队对成本核算与预算编制的理解,特别是在如何准确预测、控制及分析各项费用方面,在实际操作中核算能力的提升同样不可忽视。项目负责人及财务人员应具备较强的成本分析与决策能力,能够根据工程进展、市场变化及内部资源情况,及时调整预算与成本策略。与此同时,建立健全的预算与审核机制至关重要,确保每笔支出都经过严格审批与核算,从而杜绝不合理或随意的费用支出,通过全员共同努力及专业能力的提高,更加高效且精细的成本管理将在项目实施过程中得以实现。

4.2 加强信息化技术在造价与成本管理中的应用

信息化技术在土建工程造价与成本管理中的应用,已成为提高管理效率与准确性的重要手段,通过现代信息技术的应用,如BIM(建筑信息模型)、ERP(企业资源计划)系统及智能数据分析工具,项目成本的实时监控与精准预测得以实现,有效避免了传统手工操作所带来的误差与延迟,这些技术不仅帮助管理人员迅速获取各项费用的动态数据,还通过大数据分析提供项目成本趋势的预测与风险预警,潜在的预算超支问题得以提前识别,信息化平台的应用使得项目各部门能够实现无缝对接,确保从设计到施工的每个环节都能进行清晰的成本跟踪与透明管理,从而使成本控制更加精细化与科学化^[1]。通过信息化手段的全面应用,决策得以更加及时做出,确保土建工程项目能够在预算内顺利推进。

4.3 建立健全的成本控制流程与责任体系

为了确保土建工程造价预结算与施工成本的有效控制,一套完善的成本控制流程与责任体系的建立至关重要。要求从项目启动之初,明确各部门及各层级人员的成本管理职责,确保每个环节由专人负责并按既定流程操作。在此基础上,必须制定详细的成本控制计划,预算、核算、审批等环节的具体要求应明确,并指派专门人员对全过程进行监控。在项目执行过程中,所有费用支出需经过严格的审批程序,且确保相关记录的完整性与准确性^[2]。同时,应构建完善的责任追究机制,及时识别并处理预算超支与浪费问题,通过定期的成本审计与分析,潜在问题得以发现与纠正,这种系统化、流程化的管理模式,有助于在项目全生命周期内控制成本波动,确保项目能在预算范围内顺利完成同时提升管理效率与成本效益。

4.4 提高从业人员的专业素质与技术水平

提高土建工程造价与施工成本管理的效果,关键在于持续提升从业人员的专业素质与技术能力。随着工程项目的日益复杂,管理人员不仅需扎实的专业知识,还必须具备灵活应用先进管理方法与工具的能力。定期开展专业培训提升员工的行业知识与实际操作能力显得尤为重要,特别是对于造价员、项目经理及成本控制人员,确保他们掌

握预算编制、成本核算与成本分析等核心技能是必须的,同时培养他们对市场变化和政策调整的敏锐洞察力也不可忽视^[3]。除此之外,鼓励从业人员不断学习新兴技术与工具,如BIM、人工智能及大数据分析等,也应予以重视,以推动技术在成本管理中的应用,从而提高他们解决复杂问题的能力,通过加强人才培养与技术创新,项目能够获得更加精准高效的成本管理,确保在成本控制的同时实现预期的质量与进度目标。

4.5 加强预结算审核

加强预结算审核是确保土建工程造价准确合理的关键环节。预结算审核不仅涉及预算与实际支出的核对,还承担着对整个工程管理过程的监控责任。在项目启动前预结算必须进行详细审查,确保预算中的各项费用合理、可行,避免因估算不足或错误而导致后期成本失控。在审核过程中,重点应放在合同条款与施工内容的对接,确保各项费用有充分依据且数据准确无误。同时,定期开展项目中期审核及结算阶段的复审,能够及时发现执行过程中的偏差,如材料浪费或工时超支等问题,并采取必要的纠正措施,通过建立多层次的审核机制,能够确保费用支出符合预算标准与实际需求避免不必要的超支,增强项目的成本管控能力。严格的预结算审核不仅能提升项目管理的透明度,还能确保资金的高效使用,从而保证项目按期完成并在预算内顺利交付。

5 结语

土建工程造价预结算与施工成本管理在项目的整个生命周期中占据至关重要的地位,通过对成本核算、管理意识、信息化应用以及人员素质提升等多个方面的深入分析,可以看出只有在全面加强成本管理的基础上,工程项目才能在高效、高质量的框架内顺利推进。构建完善的成本控制体系、提升专业技能与技术应用,将有效应对当前管理中存在的种种挑战,为项目的顺利实施提供有力保障。展望未来,随着技术不断进步与管理理念的持续创新,土建工程成本管理必将朝着更精细化、智能化的方向发展,推动整个行业迈向更高的水平。

[参考文献]

- [1] 霍群群. 土建工程造价预结算及施工成本管理问题探究[J]. 大陆桥视野, 2023(9): 133-135.
 - [2] 杨晓童. 土建工程造价预结算与施工成本管理问题的研究[J]. 江苏建材, 2023(3): 150-151.
 - [3] 王晨雯. 土建工程造价预结算与施工成本管理问题的探析[J]. 中小企业管理与科技, 2022(8): 26-28.
- 作者简介: 朱航洋(1987.7—), 毕业院校: 浙江树人大学, 所学专业: 土木工程, 当前就职单位: 杭州三奇建设发展有限公司, 职务: 商务总监, 职称级别: 中级职称。