

## 建筑工程管理中进度管理的应用研究

马卓

新疆鸿源润泽建设有限公司, 新疆 伊犁 835200

**[摘要]** 建筑工程作为基础设施建设的核心部分, 对社会经济发展具有至关重要的作用。在诸多影响项目实施的因素中, 进度管理占据着至关重要的地位。项目的进度不仅决定了其是否能够按时完成, 还直接影响到成本控制、资源利用、质量管理等多个方面。随着建筑项目规模日益扩大, 工程复杂性不断增加, 传统的进度管理方法难以满足当今形势下的需求。如今, 制定科学而系统的进度管理策略显得尤为重要。文章从建筑工程管理的角度出发, 深入分析当前进度管理的实施策略, 旨在为项目管理人员提供实践中的可行指导, 推动建筑行业管理水平的提升。

**[关键词]** 建筑工程; 进度管理; 项目管理; 施工管理; 风险控制

DOI: 10.33142/aem.v6i12.14866 中图分类号: TU7 文献标识码: A

### Research on the Application of Progress Management in Construction Project Management

MA Zhuo

Xinjiang Hongyuan Runze Construction Co., Ltd., Yili, Xinjiang, 835200, China

**Abstract:** As the core part of infrastructure construction, construction engineering plays a crucial role in social and economic development. Among the many factors that affect project implementation, schedule management occupies a crucial position. The progress of a project not only determines whether it can be completed on time, but also directly affects multiple aspects such as cost control, resource utilization, and quality management. With the increasing scale and complexity of construction projects, traditional schedule management methods are unable to meet the needs of today's situation. Nowadays, it is particularly important to develop a scientific and systematic schedule management strategy. Starting from the perspective of construction project management, this article deeply analyzes the implementation strategies of current schedule management, aiming to provide feasible guidance for project managers in practice and promote the improvement of management level in the construction industry.

**Keywords:** construction engineering; progress management; project management; construction management; risk management

#### 引言

随着经济的快速发展, 现代建筑项目不仅涉及多个高新技术的应用, 还需要不同领域的专业团队紧密合作。正是在这种环境下, 进度管理的重要性日益显现。研究表明, 建筑工程项目普遍面临进度延误的问题, 而这种延误不仅带来了额外的资金成本, 还可能对项目的质量产生负面影响。传统的进度管理方法通常依赖经验和静态的计划, 缺乏对外部因素变化的灵活应对能力。随着信息技术的不断进步, 建筑行业开始广泛应用计算机化进度管理工具, 这些工具显著提升了管理效率并优化了资源配置。然而, 即使如此, 如何将现代信息技术与实际工作紧密结合, 依据不断变化的环境灵活调整管理策略, 依然是当前建筑行业亟待解决的关键问题。如何构建适应当今市场需求的高效进度管理体系, 成为推动建筑行业发展的核心课题。

#### 1 进度管理在建筑工程管理中的重要性

##### 1.1 实现工程管理利益最大化

进度管理在建筑工程项目中起着至关重要的作用, 通过科学的进度安排, 项目可以在既定时间内高效完成, 从而避免工期延误导致的资源浪费与成本增加, 最大化经济效益。在建筑工程中, 时间与成本紧密相连, 进度的延误

不仅会导致成本上升, 还可能影响合同履行及企业声誉。合理的进度管理能够提升资源配置的效率, 使项目的各个环节更加协调, 进而提高整体生产效率, 不仅确保资源得到充分利用, 也保证了项目目标能够高效达成。

##### 1.2 有效管理项目预算成本

在建筑项目中, 工期延误通常会延长资金的占用时间, 进而导致预算超支。通过精确的进度安排, 能够确保各个环节在预算范围内顺利进行, 避免因延迟而产生的额外费用。进度管理能够合理调配人力、物力与资金, 使资源的使用更加高效, 减少不必要的浪费。精准的进度控制不仅有助于保证项目按期完成, 还能有效防止因时间滞后带来的成本增加。

##### 1.3 切实保障项目建设质量和效率

合理的进度管理不仅关系到工期控制, 更直接影响项目建设的质量。如果进度安排不当, 项目的施工往往会出现延误, 进而影响到施工质量。有效的进度安排能够为每个施工阶段提供足够的时间, 从而避免因赶工而影响质量。在项目实施过程中, 合理的时间安排能确保施工质量与进度得到平衡, 从而提高工作效率。通过精确的进度控制, 施工过程得到有效组织, 资源浪费被有效减少。项目的各

个环节能够协调推进,不仅提高了整体建设效率,还有效保障了施工质量。

#### 1.4 缩短项目完工时间

项目工期是建筑工程项目管理中的关键指标,进度管理对于缩短工期具有决定性作用。通过详细规划每个施工阶段的任务,可以有效避免工期的拖延与浪费,确保项目按时完成。在施工过程中,识别与解决潜在瓶颈,能够及时采取措施保障工期顺利推进。进度管理的合理安排不仅能够提升项目交付速度,还能增强项目团队的市场竞争力<sup>[1]</sup>。业主对项目管理团队的信任与满意度在此过程中得到提升,从而为未来项目的顺利开展打下基础。通过高效的进度控制,项目能够提前或按时完成,企业在市场中的声誉与竞争力得以增强。

### 2 建筑工程管理中进度管理的基本内容

建筑工程的进度管理涉及多个关键环节,项目计划编制、进度控制以及进度评估与调整是确保项目顺利推进的核心内容。作为进度管理的起点,项目计划的制定至关重要。应根据项目的规模、技术要求、资源配置及施工现场的实际情况,对各施工阶段进行详细划分,并为每项任务合理安排时间节点。这种精确的计划为项目的顺利执行奠定了坚实的基础,确保了资源的高效利用。进度控制是确保项目按时完成的关键环节,通过实时监控施工进度,能够迅速识别并解决问题。在施工过程中,天气变化、资源短缺等外部因素可能影响进度,但通过进度控制,相关问题可以被及时发现并采取措施,确保工程按既定计划推进。进度评估与调整作为进度管理的重要组成部分,通过定期评估项目的实际进展,能够及时发现与计划的差距,并针对性地进行调整。这些调整包括资源、人员配置及施工内容的优化,从而确保进度的持续推进,最终实现项目目标按时完成。通过上述环节的协同作用,项目施工过程得以有序推进,避免了延误,提升了整体效率,确保项目按期交付。

### 3 进度管理在建筑工程管理中的应用策略

在建筑工程项目管理中,进度管理不仅仅是确保项目按时完成的基本要求,它直接影响着整个项目的成本控制、资源配置及质量保证等方面,且对项目的可行性、经济性 & 最终成效起着至关重要的作用。为了使项目能够顺利实施,进度管理策略的选择必须既科学又高效。在建筑行业日益发展的今天,项目的规模逐渐扩大,工程的复杂性也越来越高,传统的进度管理方法面临着巨大的挑战,因此,亟须采用更系统化、精细化的管理模式,以应对当今建筑项目中日益复杂的需求。

#### 3.1 加强组织管理,确保进度管理的落实

建筑工程项目中的进度管理能否成功实施,不仅依赖于技术层面的细节操作,更需要所有团队成员的密切合作与合理配置。为了确保进度管理的顺利进行,建立明确的

组织架构与责任分工显得尤为重要。在项目管理团队中,职责的明确划分不仅能提升管理效率,还能帮助各个部门在实际工作中更好地履行其任务,确保进度管理的各项措施得以有效执行。项目领导者必须具备敏锐的决策能力,并在项目执行过程中,实时关注信息的流通及沟通机制。信息流动的畅通无阻,能够有效避免由于沟通不畅而导致的进度延误,从而确保各项任务能够按时、有序地推进。定期召开进度回顾会议,不仅能帮助领导及时了解项目的实施情况,还能发现潜在问题并作出快速调整,管理团队能更好地提升执行力,确保在面对外部环境或内部挑战时,项目进度得以顺利实施。

#### 3.2 落实问责制

在进度管理过程中,如果项目的进度发生偏差,相关责任人必须迅速采取行动,进行纠正与调整。为了确保每一环节的进度管理能够落到实处,项目管理团队应当清晰地划分每个环节的责任人,明确其对进度控制的职责。在实际项目中,一旦出现延误或其他问题,责任人必须及时向上级报告并采取有效措施,确保问题得到快速解决。项目管理团队应定期对各个环节的进度进行检查与评估,确保每个环节的负责人都严格按照既定计划推动工作。定期的进度评估有助于及时发现潜在的风险或偏差,并能迅速调整项目实施方案,以确保工程按时交付。通过实施严格的问责制度,不仅能够提高团队成员的责任感,也使得每个环节的进度都能受到严密的监控,进一步保障项目的顺利推进。

#### 3.3 组建专业的管理团队

为了确保进度管理的有效实施,在建筑工程项目中,管理团队的作用不可小觑,其职责不仅限于日常的进度监控,更要在项目全程中负责统筹与协调。一个高效的管理团队应当具备坚实的工程管理知识基础,并具备处理项目中复杂问题的能力。该团队通常包括工程师、技术人员、项目经理等,他们在各自的专业领域内发挥着重要作用,通过专业的知识与丰富的实践经验,有效协调各方资源,确保项目顺利进行。此外,管理团队应具备较强的应变能力,以应对施工过程中可能出现的各种突发情况。建筑项目中的施工进度常常受不可控因素的影响,因此,团队应具有灵活的应对能力,能够在出现问题时迅速调整施工方案和进度安排,确保项目按时完成。项目管理团队还需要具备良好的沟通能力,通过部门之间的有效协调,确保信息准确及时地传达,从而避免由于信息误差导致的进度延误。

#### 3.4 加强施工全过程进度管理

施工的每一个阶段都需要进行细致的监控与管理,从前期准备、施工阶段到最终的竣工验收,每一环节的进度控制都至关重要<sup>[2]</sup>。进度管理不仅仅是对某一环节的监督,它要求从项目整体出发,对施工的各个阶段进行统筹安排,确保每个阶段能够顺利衔接,避免工期拖延的风险。为了

实现全过程的进度控制,项目管理团队必须通过有效的监控手段,实时了解每个环节的施工进度情况。一旦发现某一环节出现进度滞后的情况,管理团队应立即调整计划,采取有效的措施,确保后续施工能够及时展开。通过这种方式,进度管理不仅能确保每个施工阶段按时完成,还能确保整个工程的有序推进。施工过程中,团队应对每项任务的时间节点进行精细化管理,并严格把控施工质量,避免因单一环节的滞后而导致整体项目进度受到影响。

### 3.5 综合排查风险源及环境影响因素

在建筑工程的进度管理中,施工过程不仅受制于技术难题,还受到外部环境因素的影响,例如天气、材料供应问题、人员流动等,这些因素都可能对进度产生不利影响。项目管理团队需要在进度管理初期便开展风险评估,识别所有可能影响进度的风险源,并采取针对性的应对措施。提前识别潜在的风险源,并为不同的风险情况制定应急预案,将使项目能够在遇到外部变动时做出及时的调整<sup>[3]</sup>。外部因素可能带来的影响会得到有效控制,从而确保施工进度的稳定性,进而为项目按期完成提供有力保障。合理的风险预判能够为项目实施提供清晰的方向,确保进度得以顺利推进,避免因外部因素导致项目进度受到干扰。

### 3.6 制定应急预案以应对突发事件

由于施工过程中不可预见的因素频繁发生,及时调整施工计划,减少对施工进度的干扰。无论是设备故障、自然灾害还是技术难题,完善的应急预案都能为团队提供可行的解决方案。应急预案的制定应综合考虑项目的实际情况,涵盖可能出现的各种风险类别,为不同类型的突发事件提供应对策略。通过这样的准备,项目团队能够在面对突发情况时立即采取必要的行动,确保施工不因外部不利因素而受到影响。有效的应急预案不仅能够快速反应,还能够在项目实施过程中最大程度地减少外部因素对进度的干扰。

### 3.7 制定科学合理的施工进度计划

一个科学合理的进度计划是确保项目按时完成的基础。进度计划的制定涉及多个因素,必须综合考虑项目的规模、施工周期、资源配置以及施工工艺等。计划不仅要确保各项任务能够按时完成,还应具备一定的灵活性,以应对可能出现的突发情况。科学合理的进度计划至关重要。合理安排工作任务能有效提升资源使用效率,同时保证施工任务的按时完成。进度计划的灵活性使其能够应对施工过程中出现的突发事件,避免进度滞后。通过结合科学与灵活性,进度计划能够提升施工效率与质量,确保项目如期交付<sup>[4]</sup>。进度计划在实施过程中,应根据实际情况灵活调整。施工过程中,可能会由于外部因素导致原计划的部分内容发生变动。因此,项目管理团队需要定期评估进度,

并在必要时作出相应的调整,确保整体进度不受影响。

### 3.8 严格管理施工材料与设备

材料和设备的管理对进度控制具有重要影响。项目团队必须严格控制材料的采购、运输、储存等环节,确保施工所需的所有材料和设备能够按时到位。如果出现物资短缺或设备供应延迟,将直接影响到工程进度。因此,项目团队必须在实施阶段提前做好详细的物资调度规划,确保施工过程中不会因资源短缺而耽误工作。管理材料和设备时,必须不仅关注其到货的时效性,还要确保其质量符合施工要求。项目管理团队应建立完善材料与设备管理体系,从采购、运输、存储到使用的每一环节都进行严格的监督与控制。通过对每一环节的精细管理,能够避免因物资问题或设备故障导致的进度延误,从而确保项目进度不受到不必要的干扰。此外,材料与设备的管理还需实时监控其使用状态,确保物资能够得到高效、合理的配置。通过有效的管理,团队能够确保每一项物资都按需分配,避免因缺乏物资或设备故障导致进度滞后。材料的及时供应与设备的顺畅运作是项目进度得以顺利推进的必要条件。

## 4 结束语

文章对建筑工程中的进度管理进行了深入探讨,归纳出了一些确保项目按期完成的关键策略。进度管理不仅是对任务执行情况的监控,更要考虑到外部因素的影响,如天气变化、材料供应、人员流动等,这些因素都可能导致施工进度受到干扰。因此,成功的进度管理,要求我们在实践中合理应用信息技术,采取科学化的管理手段,确保各方协调合作。通过合理的资源分配、优化工作流程以及提升信息流通的效率,项目团队能够最大限度地减少进度延误带来的风险与损失。随着技术的发展,建筑行业将面临更为复杂的管理挑战,只有不断创新管理模式、提升信息化水平,才能更好地应对未来的变化与需求,推动建筑行业的可持续发展。

### [参考文献]

- [1] 王晓红. 进度管理在建筑工程质量管理中的应用[J]. 兰州工业学院学报, 2024, 31(4): 105-108.
  - [2] 王智颖. 关键链法在建筑工程项目进度管理中的应用研究[J]. 建筑监督检测与造价, 2022, 15(5): 57-60.
  - [3] 魏菁华, 裴羊羊. BIM技术在房屋建筑工程施工进度管理中的应用策略[J]. 产业创新研究, 2024(2): 112-114.
  - [4] 安福建, 王萌, 刘晓强, 等. 网络图进度计划在建筑工程项目管理中的实际应用[J]. 建筑工人, 2024, 45(10): 47-50.
- 作者简介: 马卓(1993.8—), 毕业院校: 长安大学, 所学专业: 土木工程, 当前就职单位名称: 新疆鸿源润泽建设有限公司, 职务: 施工员。