

# 论提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探究

李开云

江苏省句容经济开发区开发建设总公司, 江苏 镇江 212400

**[摘要]** 建筑工程管理不仅关乎企业经济效益,也直接关系到人民群众的生命财产安全。文章介绍了建筑工程管理的重要作用,包括控制成本、提升管理水平、适应行业发展和保障工程质量,分析了当前建筑工程管理与施工质量控制存在的问题,如人员素质、管理力度、材料控制和制度健全性等方面。最后提出了一系列有效策略,包括提高管控工作重视程度、建立健全管理体系、加强施工进度管理、推进信息化建设、强化施工材料管理等,以提高建筑工程管理与施工质量控制水平,推动行业可持续发展。

**[关键词]** 建筑工程管理; 管理体系; 监督机制

DOI: 10.33142/aem.v6i12.14906

中图分类号: TU9

文献标识码: A

## Discussion on Effective Strategies Exploration on Improving Construction Project Management and Construction Quality Control

LI Kaiyun

Jiangsu Jurong Economic Development Zone Development and Construction Corporation, Zhenjiang, Jiangsu, 212400, China

**Abstract:** Construction project management is not only related to the economic benefits of enterprises, but also directly affects the safety of people's lives and property. The article introduces the important role of construction project management, including cost control, improving management level, adapting to industry development, and ensuring project quality. It analyzes the current problems in construction project management and construction quality control, such as personnel quality, management strength, material control, and institutional soundness. Finally, a series of effective strategies were proposed, including increasing the importance of control work, establishing a sound management system, strengthening construction progress management, promoting information technology construction, and enhancing construction material management, in order to improve the level of construction project management and construction quality control, and promote sustainable development of the industry.

**Keywords:** construction project management; management system; supervisory mechanism

### 引言

在建筑工程领域,管理及施工质量控制是确保项目顺利进行和最终成功的关键因素。然而,当前建筑工程管理存在着诸多挑战,如施工进度管控、成本控制、质量保障等方面的不足。这些问题可能导致项目延期、超支或质量不达标,从而影响建筑工程的可持续发展和利益相关者的满意度。因此,对于提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略的研究变得尤为迫切。这不仅关乎建筑行业的发展,更关乎社会和经济的稳定。通过深入探究当前建筑工程管理的现状及存在的问题,结合最新的管理理论和技术手段,寻找适合实际情况的有效策略,可以提高建筑工程管理的效率和质量控制的水平,推动建筑行业朝着更加健康、可持续发展的方向发展。

### 1 建筑工程管理的重要作用

#### 1.1 有利于控制施工成本提升企业效益

建筑工程管理通过有效的成本控制策略,有助于降低施工过程中的不必要支出,最大限度地利用资源,并规避额外的费用。这种成本控制不仅能够保证项目在预算内完成,还能提高企业的盈利能力,增强企业的竞争力,从而提升企业的效益水平。

#### 1.2 有利于提升企业整体管理水平

建筑工程管理涉及项目的各个环节和方面,包括计划制定、组织协调、人力资源管理、质量控制等。通过科学合理的管理,企业能够提升自身的管理水平,增强组织的协调性和执行力,提高项目的成功率和整体管理效率。

#### 1.3 有利于满足行业发展变化

建筑行业处于不断变化和发展之中,受市场需求、技术创新、法律法规等因素的影响。良好的建筑工程管理可以帮助企业及时应对行业变化,灵活调整管理策略和业务模式,以满足市场需求的变化,保持竞争优势,并实现持续发展。

#### 1.4 保障工程质量

建筑工程质量直接关系到工程的安全性、可靠性和持久性,关系到用户的利益和企业的声誉。通过建筑工程管理的规范实施,可以从设计、施工到验收等各个环节严格控制质量,确保工程达到预期的技术标准和客户要求,从而保障工程质量,提升企业信誉和竞争力。

### 2 建筑工程管理及施工质量控制中存在的问题

#### 2.1 人员综合素质有待提升

建筑工程管理和施工质量控制所涉及的人员,包括项

目经理、工程师、技术员等，其综合素质直接影响着项目的顺利进行和质量的保障。部分从业人员的专业技术水平不高，缺乏对最新工程技术和应用能力的了解，这可能导致施工过程中出现技术问题无法及时解决，影响工程质量。部分项目经理和管理人员缺乏全面的管理能力，无法有效地规划、组织和控制施工过程，导致项目进度延误、成本超支或质量问题<sup>[1]</sup>。另外，在多个团队成员和相关利益方之间，缺乏有效的沟通和协调，容易造成信息传递不畅、工作任务不清晰、责任推诿等问题，影响施工进度和质量控制。

## 2.2 施工质量管理力度不够

尽管施工质量对于建筑工程至关重要，但目前在实际施工过程中存在着一系列问题，反映出施工质量管理力度不够。首先，在施工现场，质量监督和检查的频率和严格程度不够，监督人员数量不足或监督手段不到位，导致一些质量问题未被及时发现和纠正，从而可能影响工程的安全性和可靠性。部分施工单位和从业人员对于质量管理标准和规范的执行不够严格，存在着敷衍塞责的情况。这种现象导致施工过程中出现违规操作或不符合标准的行为，从而影响工程的质量和可持续性。另外，有些施工单位缺乏完善的质量管理体系，包括质量控制的流程、记录和反馈机制等方面，导致质量问题的难以追溯和解决，增加了施工质量的风险。最后是部分从业人员缺乏足够的质量培训和教育，对质量管理的重要方法和了解不深，缺乏相关技能和意识，导致施工现场操作不规范，增加了质量事故发生的可能性。这些问题的存在不仅会影响建筑工程的质量和安全性，还会损害企业的声誉和利益。

## 2.3 建筑施工材料控制不到位

施工现场存在材料质量不合格的情况，是因为采购渠道不畅、厂家生产不规范等原因造成的，这种情况会直接影响到工程的质量和可靠性。有些施工单位在材料采购过程中未能确保材料来源的合法合规，可能存在使用来源不明的次标材料或假冒伪劣材料的情况，增加了工程风险。同时，还有一些施工现场对于施工材料的储存条件不够严格，存在长时间暴露于恶劣环境下或混合储存等问题，导致材料质量下降，影响施工质量。部分施工人员在施工材料时缺乏规范操作，存在施工前未进行材料检查、混凝土配比不合理等情况，导致工程质量出现问题。因此，建筑工程管理者和从业人员需要加强对施工材料的控制和管理，确保采购渠道合法合规，材料质量符合标准，储存和使用符合规范，从而保障工程质量和安全。

## 2.4 管理制度不健全

建筑工程管理中存在着管理制度不健全的问题，主要体现在以下几个方面。其一，部分施工单位缺乏完善的管理程序和流程，导致施工过程中缺乏规范的指导和约束，容易出现管理漏洞和混乱，影响工程的进度和质量。其二，

在一些施工项目中，责任划分不清晰，导致责任推诿现象较为普遍。当问题出现时，由于责任不明确，往往难以追究责任，影响了问题的及时解决和整改。其三，存在信息传递不及时、不准确的问题，施工现场和管理层之间的沟通不畅，导致工程进度受阻、质量问题无法及时发现和解决。其四，缺乏有效的监督和评估机制，导致对施工过程和质量的监督不到位，无法及时发现和纠正存在的问题，影响了工程的质量和安全性。其五，部分施工单位缺乏对员工的培训和教育机制，导致员工缺乏必要的专业知识和技能，无法胜任相应的工作，影响了施工质量和安全。这些问题的存在严重影响了建筑工程的管理效率和施工质量。

## 3 提高建筑工程管理与施工质量控制的有效策略

### 3.1 提高管控工作重视程度

在整个项目周期中，管理层和项目团队应该对管控工作给予充分的重视和关注。在项目开始阶段，明确各个团队成员的责任和任务，确保每个人都清楚自己在管控工作中的角色和职责，避免责任模糊和任务重叠，提高工作效率和质量。在项目启动阶段，制定详细的管控计划，包括质量控制、安全管理、进度管控等方面。确保计划中包含了具体的目标、措施和时间表，并与团队成员进行充分沟通和培训，使其理解和执行计划。同时，建立有效的监督和检查机制，包括定期检查、现场巡视、数据分析等手段。通过监督和检查，及时发现问题并采取解决措施，确保施工过程中的质量和安全。此外，还可以结合现代技术和工具，如信息化管理系统、智能监测设备等，提升管控工作的效率和精度，帮助实时监测施工过程、收集数据、分析问题，为决策提供支持。

### 3.2 建立健全建筑工程管理体系

建立健全的建筑工程管理体系是提高施工质量控制效果的重要策略。一是建立符合 ISO9001 等国际标准的质量管理体系。这个体系应该明确质量目标和标准，规定质量控制的流程和程序，包括质量检查、验收标准、质量记录等，确保施工过程中的质量得到有效控制和管理<sup>[2]</sup>。二是建立健全的安全管理体系，包括安全政策、安全目标、安全责任制等。重视安全教育和培训，建立安全检查和事故报告机制，确保施工现场的安全生产。三是制定详细的进度计划和管理程序，确保施工进度得到有效控制和监督。体系应包括进度计划的制定、执行和调整，进度监督和检查，以及对进度风险的评估和应对措施。四是建立成本管理体系，包括预算编制、成本控制、费用核算等。通过制定合理的预算和成本计划，监督和控制项目的成本支出，确保项目在经济效益上得到合理的保障。通过建立健全的建筑工程管理体系，可以实现对施工过程全面的监控和管理，提高施工质量控制的有效性和水平，确保项目顺利完成并达到预期的目标和要求。

### 3.3 加强施工进度管理

有效的施工进度管理可以确保工程按时按质完成,避免因进度延误而导致的成本增加和工期延长。首先,制定合理的施工计划和进度安排。在项目启动阶段,应制定详细的施工计划,明确工程各个阶段的工作内容、工期、资源需求等。施工计划要充分考虑工程的复杂性和不确定性,合理安排施工顺序和工作流程,确保施工过程中各个环节的衔接和协调。其次,建立科学的进度控制机制。采用专业的项目管理工具和软件,对施工进度进行全面监控和控制。及时更新施工进度信息,识别潜在的进度风险和问题,及时采取应对措施,确保工程进度处于可控范围内。再者,强化施工现场管理和协调。加强现场管理团队的协作和沟通,确保施工过程中的各个岗位和部门密切配合,避免因施工进度不同步而导致的工程延误或质量问题。建立有效的信息反馈机制,及时传达和解决现场问题,确保施工进度和质量目标的实现<sup>[3]</sup>。最后,建立完善的施工进度评估和奖惩机制。定期对施工进度执行情况进行评估和分析,及时发现问题和改进空间。针对施工进度达成情况,建立奖惩机制,激励施工团队和承包商积极配合,保证工程进度的顺利推进。

### 3.4 加强信息化建设

信息化建设能够提升施工管理的效率和质量,优化资源配置,实现全过程的数据监控和分析,从而更好地实现施工管理与质量控制的目标。第一,建立健全的信息化管理系统<sup>[4]</sup>。通过引入先进的信息技术和管理软件,建立完善的施工管理信息系统,实现对施工过程中各个环节的实时监控和数据采集。该系统应涵盖施工计划、资源管理、进度控制、质量管理等方面,为项目管理人员提供全面的数据支持和决策参考。第二,推动信息化技术在施工现场的应用。采用移动智能终端、无线网络和传感器等技术设备,实现对施工现场的实时监控和数据采集。通过建立数字化的施工现场管理平台,实现对施工人员、机械设备和材料等资源的实时跟踪和管理,提高施工管理的精细化和自动化水平。第三,加强数据分析和决策支持能力。利用大数据和人工智能技术,对施工过程中产生的海量数据进行分析 and 挖掘,发现潜在的问题和规律。通过数据驱动的决策,及时调整施工计划和资源配置,优化施工流程,提高施工效率和质量控制水平。建立健全的信息安全管理体系,采取有效的技术手段和措施,确保施工管理系统的网络安全和隐私保护,防范信息泄露和网络攻击等风险<sup>[5]</sup>。

### 3.5 加强施工材料管理

合理的施工材料管理可以确保施工过程中材料的及

时供应、质量可控和合规使用,从而有效降低工程风险,提高工程施工质量。首先,建立完善材料采购管理制度。制定科学合理的材料采购计划,根据施工进度和需求量合理安排采购时间和数量。与可靠的供应商建立长期合作关系,确保材料供应的稳定性和质量可控性,建立严格的材料验收标准和流程,确保采购的材料符合质量要求和相关标准。其次,加强材料进场检验和管理。对进场的各类施工材料进行严格的检验和验收,检测材料的质量、规格和完整性,确保符合设计要求和工程标准。建立材料进场台账,记录材料的来源、数量、质量情况等信息,做到有据可查,方便日后的追溯和管理。对施工现场的材料使用情况进行实时监控和记录,及时发现材料浪费、损耗和质量问题等情况,采取相应措施加以调整和改进。最后,加强施工材料质量追溯和质量控制。建立材料质量档案,记录材料的生产、运输、存储和使用等全过程信息,便于追溯和溯源<sup>[6]</sup>。对材料的质量问题进行分类和分析,制定相应的整改和改进措施,防止类似问题再次发生,提高施工质量和工程安全性。

## 4 结束语

本文围绕提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略展开探讨,系统性地分析了当前面临的挑战和存在的问题,并提出了一系列可行的解决方案。建筑工程管理具有高度重要性,有效施工质量控制对于项目成功有关键作用。建筑行业各方应共同努力,加强管理力度,完善制度体系,推进技术创新,提升从业人员素质,以确保建筑工程质量和安全,实现项目的可持续发展。

### [参考文献]

- [1] 罗安军. 探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 四川建材, 2024, 50(4): 189-191.
- [2] 杨新龙. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 中国住宅设施, 2024(3): 37-39.
- [3] 陈超. 建筑工程管理及施工质量控制有效策略[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2024(7): 46-48.
- [4] 张涵清. 建筑工程管理及施工质量控制有效控制的策略探讨[J]. 中国住宅设施, 2024(2): 63-65.
- [5] 王靖宇. 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探讨[J]. 四川建材, 2024, 50(2): 209-210.
- [6] 刘城宇. 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 陶瓷, 2024(1): 188-190.

作者简介: 李开云(1988.10—), 男, 单位名称: 江苏省句容经济开发区开发建设总公司, 毕业学校和专业: 扬州大学, 土木工程专业。