

市政工程造价超概预算原因分析与控制策略

盛 云

河北冀科工程项目管理有限公司, 河北 石家庄 050000

[摘要] 市政工程作为影响城市正常运作、居民日常生活的重要工程, 其建设事关重大。在实际工作中, 建筑工程企业在实施市政工程项目时, 不仅会重视质量的控制与管理, 还会重视造价的控制与管理。本篇文章将以市政工程作为研究对象, 针对其造价超概预算原因与控制策略展开探讨, 旨在提升市政工程的造价管理水平, 为人民群众营造良好的生活环境。

[关键词] 市政工程; 造价管理; 超概预算原因; 控制策略; 建筑工程企业

DOI: 10.33142/aem.v7i1.15225

中图分类号: TU723

文献标识码: A

Analysis of Reasons for Over Budget of Municipal Engineering Costs and Control Strategies

SHENG Yun

Hebei Jike Engineering Project Management Co., Ltd., Shijiazhuang, Hebei, 050000, China

Abstract: As an important project that affects the normal operation of cities and the daily lives of residents, the construction of municipal engineering is of great significance. In practical work, construction companies not only attach importance to quality control and management, but also to cost control and management when implementing municipal engineering projects. This article will take municipal engineering as the research object, explore the reasons and control strategies for its over budget, aiming to improve the cost management level of municipal engineering and create a good living environment for the people.

Keywords: municipal engineering; cost management; reasons for over budget; control strategy; construction engineering enterprises

引言

市政工程项目管理体系中, 造价管理占据着十分重要的位置^[1]。在开工前, 建筑工程企业往往会指派专业人员对工程所需的各种人力资源、物力资源和资金进行综合性计算, 从而确定市政工程项目投资总额。然而, 市政工程的实际支出与预期支出并非完全一致, 其会在各种因素的影响下出现偏差。为保障自身在建筑市场中的竞争力, 建筑工程企业需要着重分析造价超概预算的原因, 并采取相应的控制策略。本文将对此展开进一步论述。

1 市政工程造价概预算的重要性

在城市化建设力度不断加大的今天, 建筑工程企业逐步将注意力转移到造价管理这一层面。造价管理水平的高低会直接影响市政工程的各个方面。倘若一个建筑工程企业的造价管理水平过低, 市政工程施工便无法得到有序推进^[2]。为此, 建筑工程企业需要将市政工程造价概预算列为重要内容, 这样不仅可以对市政工程项目财务实现高效率的监控、审计, 还可以为市政工程的造价管理提供重要依据。就目前来看, 市政工程概预算可以被划分为三个阶段, 分别是设计阶段的概算、施工期间的概预算、依据施工图纸而进行的概预算等。其中, 依据施工图纸而进行的概预算较为重要, 其主要指的是建筑工程企业在正式开工前, 依照已通过审批的施工图纸、国家规定的预算限额以及费用标准, 确定总施工成本。建筑工程企业将市政工程概预算列为后续工作的经济依据, 可以使得市政工程的

施工得到有序推进, 避免费用及成本的盲目支出, 从经济层面打下坚实的基础。由此可以看出, 市政工程概预算极为重要, 需要引起广大建筑工程企业的高度重视。

2 市政工程造价超概预算原因的分析

市政工程具备施工规模大、施工周期长、项目投资高等特点, 对建筑工程企业的造价管理能力提出了较高要求。然而, 部分建筑工程企业受制于多方面因素的影响, 在实际施工期间会出现超概预算的现象^[3]。伴随着建筑市场竞争的加剧, 建筑工程企业需要充分发挥自身的专业性, 剖析市政工程造价超概预算的原因, 为后续控制策略的提出奠定坚实基础。接下来本文将结合实践, 围绕市政工程造价超概预算的原因展开论述。

2.1 勘察设计管理不到位

工作人员在实施概预算时, 往往会将施工图纸作为依据。然而, 部分市政工程的施工图纸存在严重缺陷, 这主要是因为勘察设计管理不到位。当业主希望尽快获取投资回报时, 勘察单位可能会在驱使之下缩短勘察设计的周期, 导致勘察报告不精准, 进而影响施工图纸的设计精度, 最终造成超概预算的现象。再有, 当设计单位的技术负责人、项目负责人对设计方案的审核不够严谨时, 施工图纸也会出现缺陷, 最终造成超概预算的现象^[4]。除此之外, 建筑工程企业的施工人员未能准确理解施工图纸的设计意图, 未能遵循相关的设计要求, 也会使得后续施工中出现设计变更等问题, 进而增加建筑工程企业的施工成本。

2.2 材料价格变化的不良影响

有研究表明,在市政工程中,施工材料所占据的成本可以达到60%左右。部分建筑工程企业会在初期阶段购置好部分材料,但后续材料仍旧需要实时购买。然而,随着社会主义市场经济体制的不断完善,施工材料的价格往往会出现一定的波动。倘若在需要购置施工材料时,施工材料正处于价格最高的阶段时,建筑工程企业便需要耗费大量的成本,支出大量的费用,从而导致超概预算现象^[5]。由此可以看出,材料价格变化是导致市政工程超概预算现象的主要原因。

2.3 工作人员专业能力有待提升

在超概预算的造价管理中,工作人员的专业能力至关重要。倘若工作人员的专业能力不足,或者对施工的具体工艺了解较少,将会使得实际成本远高于预期成本。就目前来看,部分建筑工程企业过于重视质量管理,忽略了造价管理,导致相关的工作队伍普遍存在专业能力不高、职业素养较差的问题,使得超概预算问题频频出现。由此可以看出,这种因人为因素而带来的超概预算现象较为常见,需要引起建筑工程企业的关注。

2.4 概预算管理的力度不到位

概预算管理力度的不足长期以来都是超概预算的关键原因。就目前来看,部分建筑工程企业未予以预算内控一定的重视,片面强调质量管理。在这种思想的带动下,概预算的工作人员不能明确自己的职责与使命,导致概预算管理难以得到全面开展。同时,部分建筑工程企业未建立完整的概预算控制流程,使得概预算管理工作举步维艰^[6]。总的来讲,概预算管理力度不足,需要引起建筑工程企业的高度重视。

3 市政工程造价超概预算的控制策略

针对市政工程造价超概预算现象,建筑工程企业需要秉持具体问题具体分析的精神,围绕超概预算的原因,采取相应的控制策略。

3.1 提升勘察设计管理的整体水平

勘察、设计均是施工图纸质量的重要影响因素,也是市政工程造价概预算的依据来源。为避免出现市政工程造价超概预算现象,建筑工程企业需要想方设法提升勘察设计管理的整体水平。具体来讲,建筑工程企业需要通过合同管理、行政管理实现勘察设计管理。建筑工程企业在与勘察单位建立合作关系前,需要通过合同条款规定勘察设计的深度^[7]。在勘察过程中,勘察单位既需要遵循国家提出的《市政公用工程设计文件编制深度规定》,又需要遵循市政工程的具体建设要求,最大限度地提升勘察报告的精确性与全面性。同时,建筑工程企业应当重视与设计单位的合作,号召设计单位严格遵循国家、市政工程提出的各项要求与标准,将数据参数在设计图纸中列清楚。针对设计方案的可行性、合理性,建筑工程企业可以在原有基

础之上邀请专家,通过专家讨论的方式确定施工图纸的优化空间,从而保障施工设计的可靠性,为市政工程造价概预算提供保障。除此之外,建筑工程企业需要强化概预算、施工图纸的编制与审查工作,通过建立健全组织机构、完善相关制度设计等方式实现二者的编制与审查,只有这样才能让设计概算、施工图纸预算尽可能地反映市政工程设计实际情况^[8]。总的来讲,勘察设计管理对于市政工程造价概预算而言十分重要。建筑工程企业应当深度分析勘察设计管理、造价概预算之间的关系,并采取相应的措施,提升勘察设计管理的整体水平,为造价概预算创设有利条件。

3.2 实时关注材料市场,科学预测材料价格的变化趋势

施工材料的价格变化会受到多方面因素的影响,但仍旧有一定的规律可循。建筑工程企业在实施概预算时,需要将材料市场的动向把控到位,号召相关工作人员实时关注材料市场,科学预测材料价格的变化趋势。在超概预算的工程造价管理中,工作人员应当结合自身的专业知识储备与当地的经济环境,深入材料市场,明确各类市政材料的规格、价格,并列成清单,结合市政工程的实际情况,采取调整手段。例如,在炎热的区域,建筑工程企业应当考虑到气候条件、自然地理环境以及水文条件的影响,制定出一套科学、合理的专项施工方案,并关注施工材料市场的价格变化^[9]。针对价格变化较高的施工材料,工作人员应当考虑市政工程的实际需求,判断其他材料是否可以取代,并出具相应的施工材料采购方案。除此之外,建筑工程企业可以尝试与材料供应商建立长期合作关系。针对难以提前购置的施工材料,建筑工程企业可以指派专业人员深入材料市场,与材料供应商签订材料合同,将施工材料价格的增跌幅度控制在合理范围内。一旦需要采购材料时,该材料供应商需要将合同规定的报价提供给建筑工程企业,从而满足建筑工程企业的施工需求。通过上述措施,建筑工程企业可以有效规避因市场行情的变化而带来的超概预算现象。在这一过程中,相关工作人员需要认真履行职责,做好材料价格的预测,从而将概预算的误差控制在合理范围内。

3.3 提升工作人员的专业能力

“人”是决定市政工程造价概预算水平的重要因素。建筑工程企业在推进造价管理工作时,需要将相关工作人员列为突破口,通过多种举措提升工作人员的专业能力,这样不仅可以让造价概预算工作的实施更加井然有序,还可以有效规避因人为误差而导致的造价超概预算现象。具体来讲,需要落实好以下两点措施:第一,加强工作人员的专业化培训。以市政工程造价概预算管理为中心的知识体系正处于不断革新的过程中^[10]。为此,建筑工程企业应当积极关注知识市场,了解与市政工程造价概预算管理的内容,并将前沿知识、尖端技术整合在一起,并通过培训的方式提供给工作人员。工作人员定期参与培训,可以及

时了解前沿知识与尖端技术,为市政工程造价概预算工作奠定夯实基础。值得一提的是,若想保障培训效果,建筑工程企业应当对参与培训的人员进行考核,判断其是否满足市政工程造价概预算的要求;第二,为工作人员提供广阔的发展平台。建筑工程企业在为工作人员提供培训时,还需要注重工作人员的自主学习能力培养。建筑工程企业应当加强与同类型企业的合作关系,派遣内部的优质人员进行实地学习,掌握先进的工作方法与知识经验。除此之外,工作人员自身需要利用业余时间进行学习,明确市政工程造价该预算的各种方法。例如,工作人员可以参与行业内专家举办的讲座,在听讲座的过程中进行自主学习,从而为市政工程的造价管理提供支持。

3.4 加大概预算管理的力度

市政工程造价超概预算的原因多种多样,所以建筑工程企业在采取控制策略时,需要尽可能找到源头,并加大概预算管理的力度。针对常见的市政工程造价概预算问题,建筑工程企业应当建立健全概预算管理体系,并划分清楚相关工作人员的职责,最大限度地保障市政工程造价概预算的可靠性。具体来讲,需要落实好下列措施:第一,完善预算内控体系。在诸多市政工程造价超概预算的原因中,编制不规范也是其中之一。为此,工作人员应当依照市政工程的实际要求,提升对概预算内控的重视程度,并完善工作流程,使得概预算方案的编制趋向于科学化、合理化。同时,建筑工程企业应当利用详细、生动的案例去引导工作人员,使得工作人员在具体的操作流程中注重规范性,杜绝误差;第二,建筑工程企业需要从内部控制的角度出发,促使工作人员明确概预算岗位的工作职责,提升工作人员的思想认识。例如,某建筑工程企业考虑到市政工程造价超概预算工作的严重程度,提前组织工作人员展开了一次会议。在会议期间,负责人应当重点阐述概预算编制阶段的岗位职责,促使概预算人员明确市政工程造价超概预算各个环节的要点;第三,建立专门的内部控制体系,规范市政工程造价超概预算现象。市政工程造价超概预算现象的遏制需要落实在市政工程项目实施的不同阶段。在正式开工前,建筑工程企业需要建立内控预警体系,通过内控预警的方式发现潜在的概预算超出风险,并采取相应的控制策略。在市政工程项目实施期间,工作人员应当实时关注不同的造价超概预算影响因素,判断其是否处于可控范围内。

4 结束语

总的来讲,在市政工程造价管理期间,超概预算问题的发生较为常见。在建筑市场竞争日益白热化的背景下,建筑工程企业需要尽可能规避超概预算问题,这就使得控制策略的应用成为了必然。一方面,建筑工程企业需要深入市政工程造价概预算现场,明确超概预算的原因;另一方面,建筑工程企业需要及时采取相应的控制策略,将超概预算的风险扼杀于萌芽状态。具体来讲,建筑工程企业需要加大勘察设计管理、概预算管理的力度,并落实好工作队伍的建设科学预测材料价格的变化趋势。具体来讲本文通过对市政工程造价超概预算的原因与控制策略展开探讨,希望对建筑行业的相关人士有所助益。

【参考文献】

- [1]何岸怡.市政工程造价超概预算的原因与控制策略[J].工程技术研究,2023,8(1):153-155.
- [2]熊俊.市政工程造价影响因素分析及降价措施[J].活力,2022(9):88-90.
- [3]李杰柯.市政工程造价超概预算的原因与控制研究[J].居舍,2021(7):174-176.
- [4]潘朝海.市政工程造价编制过程中存在的问题及对造价控制的影响[J].企业改革与管理,2019(19):154-155.
- [5]张帅.市政工程造价编制过程中存在的问题对造价控制影响的探讨[J].居舍,2018(3):198.
- [6]韩菲.谈如何加强市政工程造价中概预算的管理[J].山西建筑,2017,43(23):210-211.
- [7]潘旖旎.对如何加强市政工程造价中概预算管控的思考[J].城市建设理论研究(电子版),2016(33):40-41.
- [8]赖钦涛.市政工程造价超概预算的原因与控制策略[J].中外企业家,2015(27):55-58.
- [9]郑小英.市政工程造价管理中超概预算的原因与控制策略[J].中国住宅设施,2023(12):91-93.
- [10]张静,马建军.综合性市政工程设计概算编制要点研究[J].工程经济,2021,31(9):19-23.

作者简介:盛云(1978.3—),女,毕业院校:石家庄经济学院;所学专业:工程造价,当前就职单位:河北冀科工程项目管理有限公司,职务:造价咨询部经理,职称级别:高级工程师。