

工程造价全过程管理控制要点与优化策略

沈思铭

北京外交人员服务局, 北京 100010

[摘要]伴随建筑行业的迅猛发展与市场竞争的愈发激烈,工程造价管理正逐步成为保障项目成功的关键要素之一,如今建筑项目规模可谓庞大,牵扯的技术、材料、劳动力和设备等资源日益繁复,导致成本控制难度大幅提高,有效的造价管理可帮助项目团队科学规划预算,实现资源的合理配置,减少不必要的费用支出,同时保障项目质量与工期不被干扰,通过精准的造价预测与动态成本控制,企业在激烈市场竞争时可占据有利位置,提升其市场竞争力和项目盈利能力。

[关键词]工程造价; 全过程管理; 成本控制; 优化策略

DOI: 10.33142/aem.v7i4.16354

中图分类号: TU723

文献标识码: A

Key Points and Optimization Strategies for the Whole Process Management and Control of Engineering Cost

SHEN Siming

Beijing Diplomatic Service Bureau, Beijing, 100010, China

Abstract: With the rapid development of the construction industry and increasingly fierce market competition, engineering cost management is gradually becoming one of the key elements to ensure project success. Nowadays, the scale of construction projects can be described as huge, involving increasingly complex resources such as technology, materials, labor, and equipment, which greatly increases the difficulty of cost control. Effective cost management can help project teams scientifically plan budgets, achieve rational allocation of resources, reduce unnecessary expenses, and ensure that project quality and schedule are not disturbed. Through accurate cost prediction and dynamic cost control, enterprises can occupy a favorable position in the fierce market competition, enhance their market competitiveness and project profitability.

Keywords: engineering cost; whole process management; cost control; optimization strategy

引言

工程造价管理属于建筑项目管理的核心内容范畴,其直接影响项目的经济效益,也能影响项目的质量跟工期,伴随建筑市场愈发复杂以及建筑项目规模持续扩大,对于现阶段项目需求,传统造价管理方法已难以满足需求,工程造价全过程管理顺势诞生,它着重指出,项目从立项直至竣工交付的各个阶段均需实施严格的成本管控,怎样在全过程期间有效管控及优化工程造价,成为项目管理中一项不容忽视的课题。

1 工程造价全过程管理控制的要点

1.1 前期规划阶段的成本控制

工程初始阶段是前期规划阶段,规定了项目后续各阶段的方向及基调,故而对项目造价的影响极为关键,处在这一阶段,项目立项、设计方案筛选、施工方案决策等环节,直接关乎工程造价高低,项目立项时的规划范围、功能需求及建设规模等要素,都会对项目预算造成深远后果,设计方案的选择直接关乎建筑材料、施工工艺、结构复杂性等方面的成本大小,若设计方案未能全面考虑成本的把控,可能导致后期预算超支,施工方案的敲定同样对造价有明显影响,各异的施工手段和工期规划也许引发成本差

异^[1]。为有效遏制这一阶段的造价,首先得做好项目预算及目标成本的科学编订,采用精细的市场调研、可行性分析及风险测算,精准预估各项花销,进而设定恰当的预算范畴,项目启动时需明确成本控制目标,也应为项目团队制定明晰的成本管控举措,确保项目实施过程可在预算范围内高效运作,依靠科学合理的规划与预算编排,前期阶段可为项目的有效实施夯实根基,切实减少后期造价方面的风险。

1.2 设计阶段的成本控制

设计阶段是工程造价管理里的关键要点,直接牵动着项目的工程量与成本格局,设计方案是否合理,直接关乎项目的功能与质量,还在预算执行上有着深远的意义,在这个阶段,推动设计方案优化意义非凡,采用合理的设计修正,能够在不破坏工程质量及功能的前提下,降低多余的成本支出,选用经济实用的建筑材料、简化结构设计体系或采用高效施工工艺流程,均可切实降低项目费用,进而增强项目整体造价的把控能力。设计变更和调整往往会导致成本增加,需尽量减少不必要的设计变动,若项目设计需进行调整,每次变更均需开展严格的造价评估,以保证设计变动不超出预算控制范畴,通过对设计变更进行详

细成本核算,可迅速辨识潜在的造价风险,并采取恰当的应对途径,杜绝后期成本失去管控^[2]。

1.3 招标与合同阶段的成本控制

招标阶段和合同签订阶段在工程造价把控中地位显著,招标阶段为项目投资初步确定之阶段,合适的招标价格可以很好地控制工程初期投资,防止因价格过高造成预算超出既定标准,在这一阶段内,项目经理应推进对市场行情的深入分析,全面掌握当下建筑行业的价格走向、供应商报价以及承包商施工水平,进而挑选恰当的承包商,保证拿到富有竞争力的报价,进而保障招标过程的公平与公正,防止因招标不透明、报价不合理造成的后期隐患。合同签订阶段是保障工程顺利实施的关键环节,合同条款的设定要界定清楚双方的责任与义务,尤其要对项目成本、工期、质量等方面加以约定,保障各项工作按时间、预算标准,高质量完成,项目经理要格外留意合同条款的清晰及严谨性,避免模糊条款引发合同纠纷,由此产生额外的法律费用、项目延期等成本,在招标以及合同签约阶段,项目经理不仅需做好市场调研与价格把控,还应保证合同条款既全面又合理,为后续造价把控以及项目顺利落地奠定坚实基础。

2 工程造价管理的实施控制策略

2.1 精细化管理

作为工程造价全过程控制重要策略的是精细化管理,着重对项目各个细节开展科学且合理的管理,保证在每个环节都可以识别和管控潜在的成本浪费,采用精细化管理方式,可切实降低项目的总造价,增进项目的经济效益及施工质量。

精细化管理强调在项目各阶段对造价展开全面细致的分析与控制,以工程量清单编制为例证,凭借精准、全面地罗列各项工程量,可清晰掌握各施工环节的预算需求与实际支出情况,基于这一基础,项目管理者可更为精准地实施费用分配,规避部分项目项预算出现过高或过低情形,由此保证各项支出可在合理界限内开展调整。精准详实的工程量清单可防止预算超支,还可在实际施工期间实时对比工程的进度,找出潜藏的风险苗头,即刻采取办法进行纠偏,精细化管理通过对各环节的严格管控,项目管理团队需定时对预算跟支出进行对比分析,即刻察觉支出方面的不合理点,并做出对应变动,若发现某些材料的采购费用超预算,可迅速跟供应商开展磋商,探求更具性价比的替换办法,精细化管理借助对各个环节的精细管制,能有力预防且杜绝浪费现象产生,保障项目始终处于有效的成本掌控之下^[3]。

2.2 信息化管理

伴随信息技术的飞速进步,信息化管理渐成为优化工程造价管理的关键手段,凭借先进的管理软件及信息化系统,项目管理者可对工程全过程开展数字化管理,切实提

高工作速率,降低人工操作的出错概率,进而保障项目造价的可控水平与透明程度,依靠这些技术平台,项目数据可进行实时更新,任何跟项目相关联的数据信息都可马上在系统里反映出来,让项目管理人员可随时查看及监控工程动态变化。

信息化平台的核心优势在于高效完成成本分析与预测,在项目开展的不同阶段,系统会自动形成详细的成本报告及趋势分析图表,助力管理者全方面掌握项目造价状态,这种实时成本监控机制让管理者可迅速察觉潜在的成本超支风险,凭借迅速调整策略,杜绝项目预算超出既定额度,系统也能对历史数据进行深度挖掘,基于大数据技术预判未来造价的走势,协助决策者敲定更为科学合理的预算与成本控制决策内容。信息化平台能促进不同部门协同合作与信息分享,让所有相关群体能在统一平台上查看并更新项目进度、成本、采购等内容,进而杜绝信息产生孤岛,提升沟通效率,这不仅增添了项目管理的透明度,也显著提升了决策的精准水平与实时效能,保证工程项目能按规划、按预算开展,最大程度地削减造价风险,保障项目如期顺利完成^[4]。

2.3 风险管理与动态调整

在工程项目实施期间内,项目成本控制往往要应对高度的不确定性与复杂性,这些不确定性归因于市场价格的变动、政策的改变、不可预见的自然灾害、工期的耽搁等因素,这些因素可能在项目各阶段对成本产生显著影响,仅仅依赖固定预算来控制造价,往往无法应对这类复杂的变动,必须把风险管理及动态调整机制融入造价管理。风险管理在项目成本控制里扮演着极为关键的角色,项目管理者需从项目起始阶段便对潜在风险开展识别与评估,涉及市场波动情况、原材料价格走向、施工安全隐患、政策法规革新等,采用全面的风险考量,管理者可规划应对办法,筹备风险应对预案,为项目开展过程中也许出现的所有不确定情形做好准备。

动态调整机制要求项目管理者定期进行成本预测与评估,及时发现潜在风险并进行调整,要是市场原材料价格出现波动,项目经理须马上重新审定预算,更新采购安排,甚至跟供应商重新协商价格,保证项目预算不超出规定范围,针对因政策变动引发的成本起伏,项目团队需紧跟政府政策的实时变化,实时调整项目计划与执行举措,杜绝政策调整引起的额外费用出现。利用这些动态的预测及调整手段,项目管理团队能及时应对各种不确定性,助力工程项目顺利向前推进,且在预算设定范围内达成,进而有力抵御隐患,助力项目实现成功开展^[5]。

3 工程造价优化策略

3.1 全过程造价控制的优化

全过程造价控制要求项目各阶段连贯衔接,保障各环节实现有效配合,实现项目成本的全程把控,形成一套周

全的闭环管理模式,项目初始阶段,首先要实施可行性研究与预算评定,让项目的目标与预算合乎情理,且在实际运作中具备可操作性,这一阶段工作给后期成本控制铺就了基础,明确给出了预算框架与成本预期。步入项目的中期阶段,管理重心转移至对项目进度与质量的严格把控,保证施工过程可依照既定规划推进,同时有效杜绝因施工滞后或质量问题造成的额外费用,在这一阶段内,利用对资源的合理安排与把控,可以让项目按时完成,同时在预算范畴内把控好成本^[6]。

在项目的后期阶段,竣工验收与财务审计是核心环节,保证项目最终成本得以精准计核,全部费用支出皆符合预算要求,杜绝一切额外的财务隐患,依靠审计及验收,可对项目成本开展最终评价,识别且分析各类花销,查找也许存在的浪费点,拿出改进办法。项目管理团队要加强各阶段彼此的协同合作,保障信息及时共享与沟通顺畅无阻,以此实现全过程造价管控的高效能,保证项目各阶段均能严格管控成本,最终顺利结束。

3.2 创新施工方法的应用

采用创新施工模式是降低工程成本的关键路径之一,尤其是当传统施工方法面临效率缓慢、成本攀升的挑战时,采用现代建筑技术及新型建筑材料,能明显增进施工效率,减少人工成本及材料成本,随着建筑信息模型(BIM)技术应用范围扩大,施工过程可达成精准的设计、施工以及资源管理,缩减施工中的重复劳动与资源的无谓消耗,以此降低整体花销。

采用高性能新型建筑材料,如轻质高强材料、环保节能材料等,不仅可削减材料采购的花销,还可在一定程度上削减后期维护开支,此类材料往往呈现出更好的耐久性和安全性,可促进工程质量提升与使用寿命延长。采用预制构件不失为一种创新的施工手段,通过在工厂预制建筑构件,可简化现场施工流程并缩短工期,采用预制构件可大幅提升施工效率,还可有效把控现场施工质量,减少因施工工艺失当引发的质量问题,预制构件实施标准化生产可降低人工成本,提升施工的安全水平,防止因现场复杂施工环境造成的工伤意外^[7]。

3.3 加强人员培训与团队协作

专业素养和协作能力兼备的项目团队,是工程造价控制成功的关键要素,一个拥有高水准专业素养的团队,可在项目不同阶段起到关键效用,准确预估项目成本、设定合理经费,并合理把控各环节的费用消耗,为达成这一目标,项目管理、设计、施工等各方人员培训极为关键,经由定期开展的培训及技能提升行动,团队成员不但可熟练

掌握最新的工程管理技术跟工具,还可提升他们的成本意识水平,保证他们在决策与执行环节始终留意成本控制,防止无谓的资源浪费。

成员彼此协作与信息共享同样是成功管制工程造价的关键,在项目实施之际,团队内部应开展紧密的沟通与协作,确保各方都可及时掌握项目的推进、变更情况及预算执行状态,设计人员跟施工人员的高效信息互通,能及时探知设计变更对施工成本的影响,即刻做出相应的变动;而管理人员需根据实时进度及质量反馈,重调资源配置及成本控制方案,依靠提高团队成员专业素质与加强内部互动,项目团队能更高效地开展成本管理把控,不仅抑制工程造价的不合理浪费,还能让项目实现高质量与高效率的完成^[8]。

4 结语

全过程工程造价管控是建筑项目达成成功的核心要素之一,其涉及范围为项目从立项到竣工交付的各个阶段,凭借前期的规划设计、合理的招标合同管理、精细化执行控制,加上卓有成效的风险把控与动态调整,可对项目的工程造价实现有效管控,伴着信息技术的不断革新,工程造价管理数字化、信息化的水平将进一步提高,进一步优化工程造价控制,促进建筑行业的可持续发展,实施全流程管控是提升工程造价管理效率和质量的核心。

[参考文献]

- [1]王立新.工程造价全过程管理控制要点与优化策略[J].价值工程,2025,44(7):36-39.
 - [2]刘端.建筑工程造价管理中的全过程管理控制探讨[J].建筑技术开发,2024(1):107-109.
 - [3]陈玉.建筑工程造价管理中的全过程管理控制[J].新城建科技,2024,33(5):193-195.
 - [4]邢蓉丽.房地产企业工程造价全过程管理与控制探究[J].中国住宅设施,2024(3):64-66.
 - [5]梁雪.浅析建筑工程造价的全过程动态管理控制[J].四川建材,2024,50(1):223-224.
 - [6]张桃凤.建筑装饰装修工程造价全过程管理研究[J].房地产世界,2023(24):103-105.
 - [7]陈冬,景勇.工程项目全过程咨询中的造价管理与控制[J].云南水力发电,2023,39(12):258-262.
 - [8]范晓凤.建筑全过程工程造价咨询控制要点及优化策略探讨[J].居舍,2023(31):145-147.
- 作者简介:沈思铭(1993.8—),毕业院校:北京科技大学天津学院,所学专业:造价管理,当前就职单位:北京外交人员服务局,职务:工程师,职称级别:中级工程师。