

浅谈建筑工程管理存在的问题及对策

梁德江

安徽恒信建设工程管理有限公司, 安徽 合肥 230601

[摘要]随着我国建筑业的快速发展, 建筑工程项目的复杂性日益增加。现代建筑工程不仅要求高效的工期管理、严格的质量控制与安全保障, 还对成本控制与资源利用提出精细化要求。绿色建筑与智能建筑的应用, 使管理面临更大挑战。传统管理模式已无法满足需求, 亟需更新与优化。通过分析现存问题并提出优化对策, 可为行业提供有效解决方案, 推动建筑工程管理的持续发展。

[关键词] 建筑工程; 工程管理; 问题; 对策

DOI: 10.33142/aem.v7i4.16378

中图分类号: TU4

文献标识码: A

Brief Discussion on the Problems and Countermeasures of Construction Engineering Management

LIANG Dejiang

Anhui Hengxin Construction Project Management Co., Ltd., Hefei, Anhui, 230601, China

Abstract: With the rapid development of Chinese construction industry, the complexity of construction projects is increasing day by day. Modern construction engineering not only requires efficient schedule management, strict quality control, and safety assurance, but also puts forward refined requirements for cost control and resource utilization. The application of green and intelligent buildings poses greater challenges to management. The traditional management model can no longer meet the demand and urgently needs to be updated and optimized. By analyzing existing problems and proposing optimization strategies, effective solutions can be provided for the industry, promoting the sustainable development of construction project management.

Keywords: construction engineering; engineering management; problems; countermeasures

引言

建筑工程管理是建筑行业的核心, 涵盖从规划、设计到交付的全程控制。随着社会经济发展与城市化加速, 建筑项目规模不断扩大, 技术要求不断提高。然而, 许多项目在实施阶段面临管理挑战, 如滞后管理理念、技术缺乏、执行力不足及质量安全控制不到位。这些问题不仅影响进度和质量, 还可能导致资源浪费和经济损失。因此, 提升管理水平已成为行业发展的关键议题。

1 建筑工程管理的意义

建筑工程管理在建筑行业中占据着至关重要的地位, 它不仅决定了工程项目是否能够顺利实施, 而且直接关系到资源的合理配置、成本控制的有效性以及工程质量的保障。通过科学的管理方法, 项目能够在既定的时间、质量和预算内顺利完成, 这不仅构成了项目成功的基础, 也在很大程度上决定了建筑企业在市场中的竞争力与可持续发展能力。建筑工程管理贯穿项目的各个阶段, 从项目策划、施工过程中的实时监控, 到最终的验收与交付, 每一个环节都需精确控制。精细化管理的实施有助于减少资源浪费、缩短工期、提高工作效率, 进而为社会提供更多符合质量标准的建筑产品。随着现代建筑技术的飞速发展, 工程管理的复杂性也日益增加, 管理人员面临的挑战随之

加大。在信息化与智能化技术的加持下, 管理手段与方法不断进步, 已不再局限于传统操作流程。建筑工程管理, 早已超越了单纯的技术性问题, 已成为一个涉及战略决策、团队协作与创新实践的综合性课题, 其在行业发展中的作用愈加重要。

2 建筑工程管理中存在的问题

2.1 工程管理理念滞后

随着建筑行业的不断发展, 传统的工程管理理念逐渐无法满足日益复杂的工程需求, 导致了管理过程中出现了许多盲点和问题。建筑项目的多样化使得工程管理面临的挑战越来越多。例如, 绿色建筑材料的广泛应用要求在工程管理中及时更新相关的管理办法, 许多管理团队仍然沿用过时的管理模式, 无法有效应对新材料的特殊要求, 这在一定程度上造成了质量和安全管理的漏洞。与此同时, 机械化和智能化技术的快速发展使得建筑工程中使用的机械设备越来越先进, 自动化水平不断提高, 但传统的粗放式管理模式却仍然占据主导地位, 未能充分利用现代化设备的优势, 导致管理效率低下, 甚至可能引发项目进度和成本的失控。在这种背景下, 工程管理理念的滞后性显得尤为突出。过度依赖传统的管理方法与经验, 忽视了对各类要素的精细化管控, 使得工期、质量和安全等方面的

管理存在不精确、不系统的情况,进一步加剧了项目风险的积累,甚至可能引发质量问题的发生。为了应对现代建筑行业快速发展及技术创新的要求,建筑工程管理迫切需要在理念上进行全面转型。

2.2 工程管理技术水平不足

在当前的建筑工程管理中,技术水平的不足已成为项目推进的关键障碍。尽管现代管理工具与技术逐渐被引入建筑行业,许多项目仍依赖传统的手工操作与低效技术,导致信息传递不畅、数据处理不精确等问题。尤其在大规模建筑项目中,涉及复杂工序与众多人员,使得传统技术无法有效支撑精细化管理。比如,在进度监控、质量追踪与成本核算等方面,仍有许多项目依赖人工统计和简易电子表格,无法实现实时更新或自动化处理。信息更新滞后、错误频发,从而直接影响了项目执行的效率。尽管在一些先进项目中,建筑信息模型(BIM)与物联网(IoT)等新兴技术已开始应用,但仍有大量项目未能广泛使用这些技术。信息技术的不足使得建筑项目缺乏数据共享与集成,精准管理无法实现,这种技术滞后所导致的信息孤岛、管理盲区及效率低下,严重制约了现代建筑工程高效、精准管理的需求。

2.3 工程管理执行力不力

在建筑工程管理中,执行力不足已成为影响项目顺利推进的关键因素。尽管在规划阶段已制定了详尽的方案与流程,但在实际操作中,缺乏有效的监督与协调,常常导致任务未能按预期完成。管理层与现场施工人员之间的信息传递不畅,决策的滞后或产生的误解,直接影响了项目的执行效果。项目的顺利推进通常需要多个部门的协作与配合,但部门间合作不力及责任划分不清,往往引发了工作推诿与进度拖延。此外,许多项目缺乏统一的监督体系与严格的执行标准,导致工程进度延误、质量问题频发以及成本超支等现象。与此同时,管理人员对现场的控制力度不足,未能深入一线进行必要的监督与检查,问题无法及时发现并解决,进而积累了潜在的隐患与风险。根本问题在于计划与实际操作之间的脱节,缺乏有效的监管与反馈机制,这直接影响了工程项目的整体效率、质量与进度。

2.4 质量控制与安全管理缺失

在建筑工程管理中,质量控制与安全管理的不足已成为许多项目面临的关键问题。尽管大多数项目已制定了相关的质量与安全管理规范,但在实际操作中,监管不到位、执行松懈依然导致了许多质量与安全隐患的产生。工程质量控制存在明显缺陷,部分项目在施工过程中未能严格按照设计标准与施工规范执行。从材料采购到工艺流程,再到施工过程中的每一操作环节,质量管理的严格性不足,隐患也随之积累。安全管理方面的问题尤为严重,尤其是在高风险施工阶段,安全培训与检查未能得到有效落实,施工人员的安全意识普遍缺乏,安全防护措施未得到充分

执行,这直接导致了安全事故的频繁发生。在某些项目中,过度关注进度与成本效益,忽视了质量与安全的基础保障,施工现场时常出现违规操作或隐蔽工程未经严格验收等情况。这些问题不仅影响了工程质量的稳定性,还增加了工人及施工单位的安全风险,严重影响了项目按时完工的可能性。

2.5 工期控制与成本管理问题

工期控制与成本管理问题一直是建筑工程顺利推进的关键因素之一。尽管在项目初期制定了详细的工期计划,但由于多种内外部因素的干扰,实际执行过程中,工期常常无法按预期完成。进度控制在施工过程中往往存在不足,材料采购、人员调度以及天气等不可抗因素时常导致项目延误。同时,管理层对这些突发情况的响应往往迟缓,缺乏有效的应急处理机制。在成本管理方面,许多项目在预算编制时过于乐观,未能充分考虑施工过程中的潜在变动与风险,结果导致实际开支大大超出预期。工期延误所带来的额外人工和设备费用,采购材料价格波动以及设计变更等因素,均使得成本不断攀升。部分项目过度关注初期投资的节约,而忽视了对长期成本的有效控制,最终使得后期的维护与改造费用大幅增加。工期与成本控制的失衡,不仅影响了项目的经济效益,还可能引发合同纠纷与企业声誉的下降,进而为项目的顺利完成埋下隐患。

3 建筑工程管理优化对策

3.1 强化工程管理理念与文化

在建筑工程管理中,强化管理理念与文化被视为提升管理水平的关键途径之一。随着建筑行业的迅速发展及技术的不断进步,传统的管理方式已经无法满足当今工程项目日益复杂的需求,因此迫切需要管理理念进行更新与提升。管理理念的核心应转向精细化管理,摒弃以往粗放型、依赖经验的做法,转而注重对每个环节与细节的精准控制与监督,确保项目的质量与安全得到保障。与此同时,工程管理文化的建设同样至关重要,这不仅关乎技术层面的进步,也涉及企业文化的塑造与团队合作精神的提升^[1]。通过完善管理制度与流程,全员的质量与安全意识能够得到强化,跨部门的有效沟通与协作也将促进,从而显著提升项目管理的效率与效果。现代工程管理理念还应关注绿色建筑与可持续发展的需求,要求管理团队对新材料与新技术的应用保持高度敏感,并根据环保与节能减排的要求,适时调整管理策略,以确保项目符合未来发展的趋势。

3.2 提升管理技术与信息化水平

在现代建筑工程管理中,提升管理技术与信息化水平被视为推动行业发展的重要战略。随着信息技术的持续革新,建筑业已迈入数字化与智能化的新时代。传统的手工操作与纸质记录方式已无法应对当今工程项目日益复杂与大规模的要求,因此,采纳先进的管理技术与信息化手段已成为必然选择。例如,建筑信息模型(BIM)与物联

网(IoT)技术的引入,使得项目的进度、质量与安全状况得以实时监控,并促进了各方之间的信息共享与协同合作。借助BIM技术,项目各方可以在虚拟环境中模拟施工过程,提前识别潜在问题,优化设计与施工方案,从而有效避免施工中的重复作业与资源浪费。同时,智能化设备的使用,如自动化施工机器人与无人机巡检,不仅显著提高了施工效率,还减少了人为错误的发生,进一步增强了工程的质量与安全性。通过这些技术的应用,施工过程变得更加高效与精准。在信息化管理系统的整合方面,项目数据能够实时收集并进行智能分析与预测,从而为决策者提供更及时且准确的决策依据,这一整合大大提升了管理决策的科学性与精确度,优化了整个工程管理的流程。

3.3 加强项目管理的执行力

确保建筑工程顺利完成的关键,正是在于增强项目管理的执行力。无论设计方案多么精准、计划多么周密,缺乏强有力的执行保障,最终都难以实现预定目标。项目管理团队必须在执行力方面下足功夫,确保各项任务得以高效落实。项目管理者应明确目标,强化责任意识,确保每个成员都清楚自己的职责与任务并为成果负责。管理层应定期检查执行进度,及时发现问题并做出调整,防止任务的延误或偏离原定目标^[2]。同时,建立有效的执行追踪与反馈机制至关重要,它能够确保信息流畅,问题能迅速反馈并得到解决。在执行过程中,项目管理需要紧密结合实际情况,灵活应对施工过程中可能发生的突发情况或变更。这要求团队具备高度的沟通协作能力与应急处理能力,从而确保项目目标的顺利实现。此外,对施工队伍的管理与考核尤为重要。通过激励机制提升工人工作积极性与责任感,确保每个环节能够按要求、高质量地完成。

3.4 完善质量与安全管理体

在建筑工程中,构建一个完善的质量与安全管理体,是确保项目顺利进行的基础。质量与安全管理始终是项目管理中的核心,任何疏漏都可能引发严重的后果。为此,建立一个科学且高效的质量与安全管理体显得尤为重要。质量管理体系应涵盖从项目设计到施工,再到竣工后的每一个环节。在各个阶段,标准化操作必须严格执行,确保每个细节都符合行业要求。通过合理的质量检测手段,潜在问题可以被及时识别,并采取预防措施消除隐患。在安全管理方面,体系的前瞻性与实效性至关重要,除了为施工人员提供必要的安全培训与防护装备外,项目现场应实施动态安全监控,确保每个施工环节都遵循安全规范,从而降低事故发生的概率^[3]。同时,应定期组织安全演练,以提升全员应对突发事件的能力,确保紧急情况能够被快速有效地处理。随着技术进步及行业要求的不断提升,质

量与安全管理体系也应不断优化。随着新的管理理念、工具与技术的应用,管理体系的持续调整与升级,成为保证其长期适应性与高效执行力的关键。

3.5 加强工期与成本控制

工期与成本控制是建筑工程管理中的关键因素,直接影响着项目的经济效益和市场竞争力。有效的工期管理不仅能确保项目按计划完成,任何延误的发生都会增加成本、浪费资源并损害企业声誉。因此,项目管理团队必须在项目启动阶段制定详细的工期计划,并借助进度管理工具实时监控施工进度,确保每一阶段能够按时交付。在此过程中,各种突发情况,如天气变化或设备故障,必须灵活应对,及时调整施工安排,以避免不必要的工期拖延。成本管理的核心不仅仅在于控制直接费用,还需对潜在风险进行前瞻性预估,并采取有效措施予以应对。通过精确编制预算、合理配置资源以及实施严格的成本监控,施工过程中不必要的开支可以被避免。为确保项目在预算范围内顺利推进,项目团队应定期审查成本,及时发现偏差并作出调整。此外,精细化的成本控制还要求对劳动力、材料与设备的调配进行合理规划,资源浪费因此得以减少,整体资源利用效率得以提升。

4 结语

建筑工程管理在项目顺利完成中至关重要,但随着项目规模扩大和复杂度增加,管理面临的挑战也日益增多。本文分析了当前管理中存在的主要问题,包括滞后的管理理念、技术水平不足、执行力缺乏、质量与安全管理薄弱,以及工期与成本控制不到位等。针对这些问题,提出了提升管理理念、加强技术应用、强化执行力、完善质量与安全管理体及有效控制工期与成本等优化方案。实施这些措施将推动管理向现代化、高效化发展,提升项目质量确保施工安全,控制成本与工期从而促进建筑企业可持续发展。随着技术进步和理念创新,建筑工程管理将面临更多挑战与机遇,只有不断完善管理体系和提升水平,方能在市场竞争中占据优势。

【参考文献】

- [1] 詹野. 浅谈建筑工程管理存在的问题及对策[J]. 石材, 2024(9): 80-82.
- [2] 周颖. 建筑工程管理中的问题及对策研究[J]. 中国建筑装饰装修, 2023(2): 141-143.
- [3] 刘宇. 建筑工程管理中常见问题及对策的综合思考[J]. 居业, 2022(4): 154-156.

作者简介: 梁德江(1966.10—), 男, 毕业于河北煤炭建筑工程学院, 工业与民用建筑专业, 当前就职于安徽恒信建设工程管理有限公司, 副总经理, 高级工程师。