

建筑工程管理中的创新策略探微

郑钱 宣丽静

浙江欣成建设有限公司, 浙江 绍兴 312300

[摘要]随着建筑行业发展速度的持续加快, 工程管理的重要性也逐渐突显出来。若想使得建筑工程管理赋有实效, 必须要构建起健全的管理体系, 并要寻找到更为先进的管理防范, 同时要保证相关人员具有较强的专业素养。然而从国内建筑管理的现状来看, 相关的研究工作并未能够深入展开, 这就使得建筑管理的实效性较为低下, 如此一来, 建筑施工质量也会受到很大影响, 文章主要针对当前建筑管理的实际情况展开深入探析, 将管理体制中存在的问题突显出来, 以期使得管理效果能够有大幅提升。

[关键词]建筑工程管理; 创新策略; 工程管理

DOI: 10.33142/aem.v2i2.1643

中图分类号: TU71

文献标识码: A

Innovation Strategy of Construction Project Management

ZHENG Qian, XUAN Lijing

Zhejiang Xincheng Construction Co., Ltd., Shaoxing, Zhejiang, 312300, China

Abstract: With continuous acceleration of construction industry development, the importance of engineering management is gradually highlighted. If we want to make construction project management effective, we must build a sound management system, find more advanced management and prevention and ensure that relevant personnel have strong professional quality. However, from perspective of current situation of domestic construction management, the relevant research work has not been carried out in depth, which makes effectiveness of construction management relatively low, so that the quality of construction will be greatly affected. This paper focuses on actual situation of current construction management to carry out in-depth analysis, highlighting the problems in management system, in order to make the management effect can be greatly improved.

Keywords: construction engineering management; innovation strategy; engineering management

引言

建筑工程管理, 就是要通过行之有效的方式以及严格的制度来对建筑工程项目展开管理、组织、协调工作, 重点针对施工的成本、进度、质量展开管理, 同时还要做好人员、材料等方面的管理工作。对于建筑企业而言, 若想保持市场竞争力, 必须要确保自身的管理能力有大幅提升, 而要实现这个目标, 一定要对管理策略进行创新, 这样可以使得建筑企业获得更为理想的经济效益, 同时可确保工程建设更为安全, 这样一来, 建筑企业的社会信誉大幅增强。本文针对现阶段建筑工程管理中出现的各种问题展开深入探析, 对建筑工程管理创新进行探讨。

1 建筑管理现状

1.1 缺乏完善的管理体制

为了使得建筑工程质量能够达到标准要求, 必须要构建起完善的管理体制, 企业对此应该有正确的认知, 并要建立专职管理机构, 这样方可保证建筑工程项目能够保持高效运作。然而在我们国家, 不少的建筑企业并未认识到企业管理的重要价值, 为了使得成本投入能够切实降低, 管理人员的配置并不到位, 在一些企业中, 甚至没有建立起专职的管理机构, 这就使得施工制度难以落实到位, 施工的整个过程显得过于混乱, 施工效率也就无法提升^[1]。

1.2 缺乏新的管理概念

在经济发展速度持续加快之际, 企业获得了良好的发展机遇, 但面对的竞争也明显加大。一些企业为了保证眼前利益, 对技术是十分重视的, 但管理则明显忽视, 对现有资金的配置不够科学, 技术研发方面投入的资金是较多的, 然而管理工作所需资金却难以到位, 甚至压缩管理人员的数量。此种管理理念对工程管理工作产生的负面影响是较大的。

1.3 缺乏正确的工程管理方法

在展开工程管理的过程中, 企业领导并未深入施工现场进行考察, 对建筑特点没有切实的了解, 只是按照过去的经验来完成进度计划的制定工作, 这样一来, 实际进度和计划进度存在明显偏差, 对施工造成很大影响。企业在制定进度计划时, 依然采用的是横道图编制方法, 而网络技术并未得到应用, 而且结算款处理也是存在问题的, 最大的问题是结算不够及时, 这就使得企业发展受到影响。另外来说, 对工程项目进行管控时, 所采用的方法并不合理, 尤其是前期控制没有做到位, 采用的理论知识、实践方法等均不够合理^[2]。

2 工程项目施工管理的注意事项

2.1 重视施工技术的创新研发和科学管理

施工单位和建设企业应重视施工技术的创新研发和科学管理,鼓励支持新型材料的应用和绿色节能技术的应用,提高工程项目施工质量,实现健康、可持续发展。工程实践中,受到工程项目的施工规模大、工艺技术复杂、施工时间长等因素影响,施工技术是否应用得当、是否合理,对工程质量、工期进度具有决定性作用。一是,要严格审核设计图纸,并遵守图纸相关要求,施工部门之间需要做好交底工作,结合工程项目的具体条件与情况,科学安排施工流程,提高施工队伍的技术能力和施工作业水平,保障工程施工质量。

2.2 降低工程项目的施工成本,提高经济效益

施工成本的合理控制,是保证工程项目盈利收益的重要手段。调查结果表明,部分施工单位在施工管理作业中,受到诸多原因的影响,放松了对施工成本的管控,导致施工企业物资、资金的白白损失,产生了资金的浪费和劳动力资源的浪费等问题^[3]。因此,施工企业应从思想上重视施工成本的控制与管理,建立施工成本控制机制,制定成本控制责任书,明确每个部门中应承担的成本控制工作,加强对企业现金流的跟踪及管理;施工企业还应做好建筑材料和其他物资的采购成本管理,科学制定并严格审核采购方案,对建筑材料的市场价格进行多方比较,选择信誉良好、具有合格生产资质的供货厂商,避免使用性能、质量不合格的产品,杜绝回扣等违法或者违规行为的产生。

3 建筑工程管理中的具体创新策略

3.1 转变管理观念,完善管理制度

从当下建筑工程管理的现状来看,重视程度较低,制度存在缺陷等方面的问题是客观存在的,若想解决相关问题,必须要对管理观念予以改变,促使企业能够对建筑工程管理具有的意义形成正确的认知,通过更为先进的思想来对管理工作进行指导,保证所需资金,使得工程管理能够有序展开。从建筑企业的角度来说,要将工程管理纳入到企业发展战略中,依据自身的实际情况来对管理制度进行完善,并细化管理标准,与此同时,工程管理流程也要予以明确,使得相关人员对自身所要承担的职责有清晰的认知,管理人员能够形成牢固的责任意识,在展开日常管理时,能够将管理标准予以有效落实,如此可以使得建筑工程管理能够有序展开,管理效果达到预期^[4]。

3.2 提高技术能力,加强质量把控

从国内建筑工程管理的现状来看,施工人员所拥有的专业素质是较低的,施工质量也就难以保证,因此说,企业在对施工人员进行选择时,必须要将综合素质作为标准。在确定施工队伍后,要组织其展开学习,使得施工队伍对先进技术有切实的了解,尤其是要促使施工人员能够对管理工作有正确的认知,能够和管理人员形成良好的协作关系,进而使得建筑质量有大幅提升,依据施工技术的相关要求来将施工计划逐步落实,这样方可使得安全事故的发生几率降低很多,对风险也能够进行有效防范。建筑企业必须要对材料的采购、保管、使用予以规范,由专职人员进行监管,保证材料质量达到要求,施工不会使用质量不达要求的材料。

3.3 采用信息技术,建设专业平台

在当下建筑管理的现状来看,智能化、数字化是主要的发展方向。将信息化建筑管理予以落实时,要确保各类管理工作能够予以整合,同时要保证相关的管理信息可以实现共享,这样一来,企业在展开管理过程中所要投入的成本能够切实降低。对于建筑企业而言,要做好管理信息平台的建设工作,平台功能必须要完善,操作更加方便,从事管理工作的人员能够具备良好的信息素养,能够有序完成信息录入等方面的工作,这样可以使得信息化管理平台具有的作用充分发挥出来,确保施工制度、施工风险等能够得到实时监控,同时可对施工水平进行深入评价,如此可以使得施工时出现的问题在第一时间得到处理,保证建筑施工质量达到标准要求。建筑企业要对数据分析技术予以关注,确保其能够得到充分利用,尤其要做好建筑工程信息的深入挖掘工作^[5]。

结束语

综上所述,工程施工管理工作不仅关系到工程进度与施工质量,而且还直接关系到建设单位、施工单位的成本控制,对于建筑工程来说,是至关重要的工作。而施工管理的创新,更是施工单位在竞争越来越激烈的市场中谋求生存与发展的重要途径。因此,只有从施工管理工作的实践中,逐步吸取经验教训,慢慢摸索出符合市场需要、施工单位自身实际情况的一套行之有效的施工管理机制,才是施工单位需要解决的关键问题。

【参考文献】

- [1]黄华武. 建筑工程管理中的创新策略探微[J]. 建材与装饰, 2019, 7(32): 133-134.
- [2]练专. 建筑工程质量管理的创新策略分析[J]. 江西建材, 2016(21): 266.
- [3]刘家津. 建筑施工管理的创新策略探讨[J]. 低碳世界, 2016, 7(36): 197-198.
- [4]李晓宇. 建筑工程项目管理存在的问题及创新策略[J]. 四川水泥, 2017, 8(11): 189.
- [5]郭江. 建筑工程管理的现状及创新策略[J]. 中外企业家, 2013, 8(29): 150-152.

作者简介: 郑钱(1989-), 毕业于同济大学建筑工程管理专业, 现就职于浙江欣成建设有限公司, 担任总裁, 现有助理工程师。宣丽静(1975-), 女, 毕业于西北工业大学建设工程管理专业, 先就职于浙江欣成建设有限公司, 担任主一职, 现有中级职称。